

V2 · OCT 2026 · 40 DOCS · 16 PRIMARY SOURCES · MIT LICENSE

إسرائيل 1948—2026: قياس فركتالي للأداء الحكومي

بحث أكاديمي مستقل · منهجية 84,100 · Data Fluidity نقطة قياس

0.6

F · ISRAEL · 2026

انخفضت درجة **F** لإسرائيل من 100 عام 1948 إلى 0.6 عام 2026 — انخفاض بمعدل 170×. هذا هو النشر المجمع لـ 40 وثيقة بحثية حول 1,350 وحدة تحليل: 13 رئيس وزراء، 15 منظومة عامة، 48 قطاعاً، 100 أكبر شركة، و30,000 جمعية.

F = D × U / R · DATA FLUIDITY METHODOLOGY · EHUD HEMLI · 2026

ملخص تنفيذي · 10 أرقام رئيسية

78 عاماً من الحكم · 53 قسم بحثي · 125,000 نقطة قياس · 40 مصدراً أولياً. إسرائيل 2026 بدرجة $F = 0.6$ (سيولة القيمة $(F = D \times U / R)$ · هبوط بمعدل 170× من 1948. فيما يلي 10 أرقام تلخص النتيجة بأكملها:

1. F الوطني 0.6 · متوسط OECD 15
2. فجوة داخلية $27 \times$ · مستوطن $F=27$ مقابل بدوي $F=1$
3. الفقر 22% · OECD 11% · البدو 71%
4. الثقة بالمؤسسات 32% · هبطت من 72% في 2000
5. الفساد $67 \times$ · 134 قضية في 2020—26 مقابل 2 في الخمسينيات
6. فجوة إنفاق ديني $70 \times$ · حريدي ₪2,100 مقابل مسلم ₪30
7. البحث والتطوير #1 عالمياً · 5.1% من الناتج · OECD $2 \times$
8. ميزان هجرة سلبي · -24 ألف في 2024 · لأول مرة في التاريخ
9. ICC و ICJ ضد إسرائيل · 124 دولة ملزمة باعتقال نتنياهو
10. توقع 2065 · 50% حريديم · أغلبية غير عاملة بأغلبية سياسية

يطبق هذا البحث منهجية **Data Fluidity** التي طوّرها إيهود حملي · 16 مصدراً أولياً · 17 مؤشراً فرعياً · قابل للتكرار الكامل · رخصة MIT. تظهر النتائج ابتداءً من القسم 05.

TABLE OF CONTENTS

01	عن البحث	02	المنهجية — كيف نقيس الأداء الحكومي
03	عملية القياس ومصادر البيانات	04	النطاق والحدود
05	نتيجة · اتجاه 1948—2026 · F	06	نتيجة · ترتيب رؤساء الوزراء
07	نتيجة · 12 منظومة عامة	08	نتيجة · 1,250 قائداً كبيراً
09	نتيجة · انهيار الثقة 2000—2026	10	نتيجة · 100 شركة — NCR
11	نتيجة · النقابات والجمعيات — NCR	12	نتيجة · خريطة الإعلام
13	نتيجة · "النادي" — محامون وأثرياء	14	نتيجة · الأكاديميا — 9 جامعات
15	نتيجة · المنظومة القضائية الكاملة	16	نتيجة · 48 قطاعاً وجمهوراً
17	نتيجة · 7 أكتوبر — فشل منظومي	18	نتيجة · الجريمة المنظمة وتأثيرها المنظومي
19	نتيجة · الاحتكاك، الإرهاب، التمويل، ومكانة الدولة	20	نتيجة · واقع المواطن — المال، الوقت، فصل السلطات
21	ميتا · هندسة تدفق المعلومات · تعليم لا إقناع	22	مرشحو 2027 · التصنيف الكامل لجميع أعضاء الكنيست

23	نتيجة · الأجور، الثروة والفساد على مدى 78 عاماً	24	نتيجة · داخل القطاعات — 22 شريحة فرعية
25	نتيجة · 257 مجلساً محلياً وسلطة بلدية	26	نتيجة · السلطات الدينية — الحاخامية، كشروت، قضاة شرعيون، درزية
27	نتيجة · التعليم — 5 تيارات، 2.1 مليون طالب	28	نتيجة · الصحة — الوزارة، 4 صناديق مرضى، 45 مستشفى
29	نتيجة · الرفاه والتأمين الوطني — 125 مليار شيكل/سنة	30	نتيجة · النقل — حافلات، قطار، مترو، سيارات أجرة، طيران
31	نتيجة · البنية التحتية — كهرباء، مياه، غاز، طرق، إسكان، خلوي	32	نتيجة · الضرائب — 430 مليار شيكل/سنة، ضريبة دخل، قيمة مضافة، جمارك
33	نتيجة · الاقتصاد — ناتج 2.2 تريليون، شيكل، فائدة، دين، بنوك	34	نتيجة · الأمن الداخلي — الشاباك، الموساد، الشرطة، السجون
35	نتيجة · الجيش — الجيش الإسرائيلي، 107 مليار، الاحتياط، الصناعات الدفاعية	36	نتيجة · العلاقات الخارجية — الوزارة، 103 سفارات، اتفاقيات، الأمم المتحدة
37	نتيجة · الدبلوماسية الفاعلة — أمريكا، أوروبا، المنطقة، 10/7	38	نتيجة · العلوم والبحث والتطوير — 12 نوبل، 5% من الناتج
39	نتيجة · الثقافة والفنون — 230 متحفاً، 50 مسرحاً	40	نتيجة · البيئة والمناخ — انبعاثات، نفايات، هدف 2050
41	نتيجة · الديمغرافيا والعائلة — خصوبة 2.9، حريدي 50% بحلول 2065	42	نتيجة · الشتات والعلواء — 15 مليون يهودي، الوكالة اليهودية
43	نتيجة · الأطفال والشباب — 2.9 مليون، 28% فقر	44	نتيجة · النساء والمساواة — 32% كنيست، فجوة 17%، 23 ضحية/سنة
45	نتيجة · الفلسطينيون — الضفة، غزة، القدس، لاجئون، الأونروا	46	خط زمني تفاعلي · 1948—2026
47	مقارنات دولية · إسرائيل مقابل الديمقراطيات	48	سيناريوهات 2030/2050 · 4 مسارات
49	ماذا يمكنني أن أفعل · 10 إجراءات مواطن	50	نتيجة · خريطة شبكة القوة
51	ملاحق · قوائم أسماء كاملة وتصنيف	52	نتيجة · أهم النتائج
53	تحميلات ومراجع		

PART I · OF III

المنهجية

4 فصول: عن البحث · كيف نقيس الأداء الحكومي · عملية القياس ومصادر البيانات · النطاق والحدود.

01 عن البحث

ما هذا البحث.

تقرير كمي عن 78 عاماً من الحكم في إسرائيل، 1948—2026. كل وحدة تحليل — رئيس وزراء، منظومة عامة، قطاع اجتماعي، شركة، جمعية — تحصل على درجة واحدة (F) تلخص 17 مؤشراً فرعياً، مبنية جميعها على بيانات من مصادر أولية مفتوحة وقابلة للتحقق.

لماذا هو ضروري.

يميل النقاش العام حول أداء الحكومة إلى أن يكون ثنائياً (جيد/سيئ)، أو حديثاً (حدث مركزي واحد)، أو حزبياً. يفحص هذا البحث الأداء الحكومي على مستوى المنظومة — بشكل متسق عبر الفترات، وعبر وحدات التحليل، ومستقلاً عن الهوية السياسية.

ما الجديد فيه.

تطبيق موحد لمنهجية Data Fluidity على خمس وحدات تحليل متوازية؛ مقارنة مباشرة لـ 13 رئيس وزراء على المؤشرات ذاتها؛ تحليل المساهمة مقابل الاستخراج (NCR) لأكثر 100 شركة و30,000 جمعية؛ قابلية تكرار كاملة (كود + بيانات).

ما ليس هذا البحث.

ليس حكماً قضائياً. ليس تقييماً للنوايا الفردية. ليس بديلاً عن الانتخابات العامة. مؤشر تخليقي الهدف منه دعم النقاش القائم على الأدلة، لا إغلاقه.

من كتبه.

بحث مستقل بقلم udihem78@gmail.com تحت رخصة MIT. ليس للباحث أي ارتباط بأي حزب أو حكومة أو مؤسسة عامة. وثائق المصدر الـ 40 و17 خوارزمية الحساب والبيانات الخام متاحة علنياً في github.com/udihem78-maker/animated-eureka.

02 المنهجية — كيف نقيس الأداء الحكومي

الفكرة الأساسية

الحكم، في أي مستوى، هو عملية ترجمة القرارات إلى منفعة عامة. كلما كانت هذه الترجمة أكثر سلاسة وكفاءة — كان الأداء الحكومي أفضل. تقوم منهجية **Data Fluidity** (سيولة القيمة) التي طوّرها إيهود حملي بقياس هذا التدفق في ثلاثة مكونات:

المكوّن	ما يقيسه	درجة عالية =	درجة منخفضة =
D Decision quality	جودة القرارات المتخذة	قرارات مبنية على أدلة، متناسقة، متأنية	اندفاعية، سياسية، غير منسقة
U Utility realized	المنفعة العامة المتحققة فعلاً	القرارات وصلت إلى الجمهور وأثّرت	القرارات بقيت على الورق
R Resistance	الاحتكاك المنظومي في الطريق	بيروقراطية سلسة وفعّالة	بيروقراطية متشابكة، مبدّدة، معيقة

الصيغة

الدرجة الكلية لكل وحدة تحليل: $F = (D \times U) / R$. كلما كانت القرارات أفضل (D) وكانت المنفعة أكبر (U) نسبة إلى الاحتكاك (R)، ارتفعت درجة F. المقياس: 0 إلى 100. درجة 100 = منظومة مثالية (غير موجودة في الواقع). أعلى من 25 = أداء سليم. أقل من 12 = عتبة الانهيار.

17 مؤشراً فرعياً

تتكوّن المكونات D و U و R بحد ذاتها من 14 مؤشراً فرعياً — بإجمالي 17 مؤشراً كمياً. كل مؤشر يُحسب من 3 إلى 15 نقطة بيانات خام مستقاة من مصادر أولية.

R Resistance / friction	U Utility realized	D Decision quality	F Fluidity
NSV Net Social Value	DBR Decision-Benefit Ratio	PEP Public Equity Pressure	
GQS Governance Quality Score	FAI Fiscal Alignment Index	CBD Cost-Benefit Delta	
ID Indirect Damage	BE Behavioral Elasticity	CBE Cross-Boundary Effect	
P Process friction	I Information quality	FO Future Opportunity	
NCR Net Contribution Ratio	SR Social Resilience	NFI Net Fiscal Impact	

03 عملية القياس ومصادر البيانات

خطوات العمل · خمس مراحل

- 01 **الجمع.** سحب البيانات الخام من 16 مصدراً أولياً (مذكورة أدناه). سحوبات أصلية، لا عبر وسطاء.
- 02 **التحقق المتقاطع.** كل رقم مؤكد من مصدرين مستقلين على الأقل. الفروقات موثقة، وليست مُطمَسة.
- 03 **التوحيد.** تحويل العملات إلى شيكل 2026، تعديل مؤشر الأسعار، التكيف الديموغرافي والزمني.
- 04 **الحساب.** تطبيق خوارزميات القياس الـ 17 على البيانات الموحدة. كود مفتوح تحت رخصة MIT.
- 05 **التجميع.** تركيب درجة F من مكونات D و U و R لكل من وحدات التحليل الـ 1,350.

16 مصدراً أولياً

- | | |
|---|--|
| [07] الكتاب السنوي لنيابة الدولة — نسب الإدانة ومدة التحقيقات | [01] دائرة الإحصاء المركزية الإسرائيلية (CBS) — الكتب الإحصائية السنوية، 1948—2026 |
| [08] مسوحات منظمة التعاون الاقتصادي OECD لإسرائيل (2001—2024) | [02] بنك إسرائيل — التقارير السنوية وتحليل النظام المصرفي |
| [09] تقارير صندوق النقد الدولي IMF بموجب المادة الرابعة | [03] مكتب مراقب الدولة — أكثر من 85 تقريراً سنوياً، 1995—2026 |
| [10] مؤشرات الحوكمة العالمية للبنك الدولي (WGI) | [04] هيئة الأوراق المالية الإسرائيلية — إفصاحات الشركات العامة والنشرات |
| [11] معهد V-Dem، جامعة غوتنبرغ — أنواع الديمقراطية | [05] سجل الشركات — هياكل الملكية وتغييرات السيطرة |
| [12] فريدم هاوس — مؤشرات حرية الصحافة والديمقراطية | [06] موقع الكنيست (knesset.gov.il) — المحاضر والتصويتات والاستجابات البرلمانية |

[15] مركز طاوب لدراسات السياسة الاجتماعية —
الحوليات السنوية

[16] منشورات مراكز الفكر (شاملة منتدى كوهيلت،
لتحليل الاستقطاب)

[13] منظمة الشفافية الدولية — مؤشر إدراك الفساد

[14] المعهد الإسرائيلي للديمقراطية — مؤشر
الديمقراطية الإسرائيلية

ما لا يستخدمه هذا البحث. لا يستخدم استطلاعات الرأي كمصدر رئيسي، ولا الشبكات الاجتماعية، ولا الصحافة (إلا للتحقق المتقاطع). فقط المصادر التي يمكن منها إعادة بناء الحساب.

04 النطاق والحدود

نطاق البحث

13 رئيس وزراء · 16 دخولاً منفصلاً (رابين 2×، نتياهو 6×)

120 عضو كنيست نشط · 1,250 شخصية قيادية متراكمة

15 منظومة عامة (جيش، شرطة، تعليم، صحة، رفاه، قضاء، حاخامية...)

48 قطاع اجتماعي، إقليمي، وسياسي

100 أكبر الشركات الاقتصادية (تحليل NCR)

30,000 جمعية (تحليل المساهمة مقابل الاستخراج)

40 وثيقة بحثية مشتقة · 84,100 نقطة قياس

الحدود

(أ) المؤشر مجّع تخليقي — أداة تخطيط، وليس حكماً قضائياً. (ب) درجات F للفترات التي تسبق عام 1990 معاد بناؤها من مصادر ثانوية وبفواصل ثقة أوسع. (ج) مبالغ الضرر المالي التراكمية هي تقديرات مبنية على حسابات الدين، وفقدان الإنتاج، ورأس المال البشري — وليست قرارات محاسبية. (د) يقيس البحث النتائج المنظومية المجمّعة، لا النوايا الفردية. (هـ) التقرير مستقل ولا يمثل أي مؤسسة.

قابلية التكرار

PART II · OF III

النتائج

14 فصلاً من النتائج العددية: اتجاه F التاريخي، ترتيب رؤساء الوزراء، 12 منظومة عامة، 1,250 قائداً، 100 شركة، 80 جمعية، وأكثر.

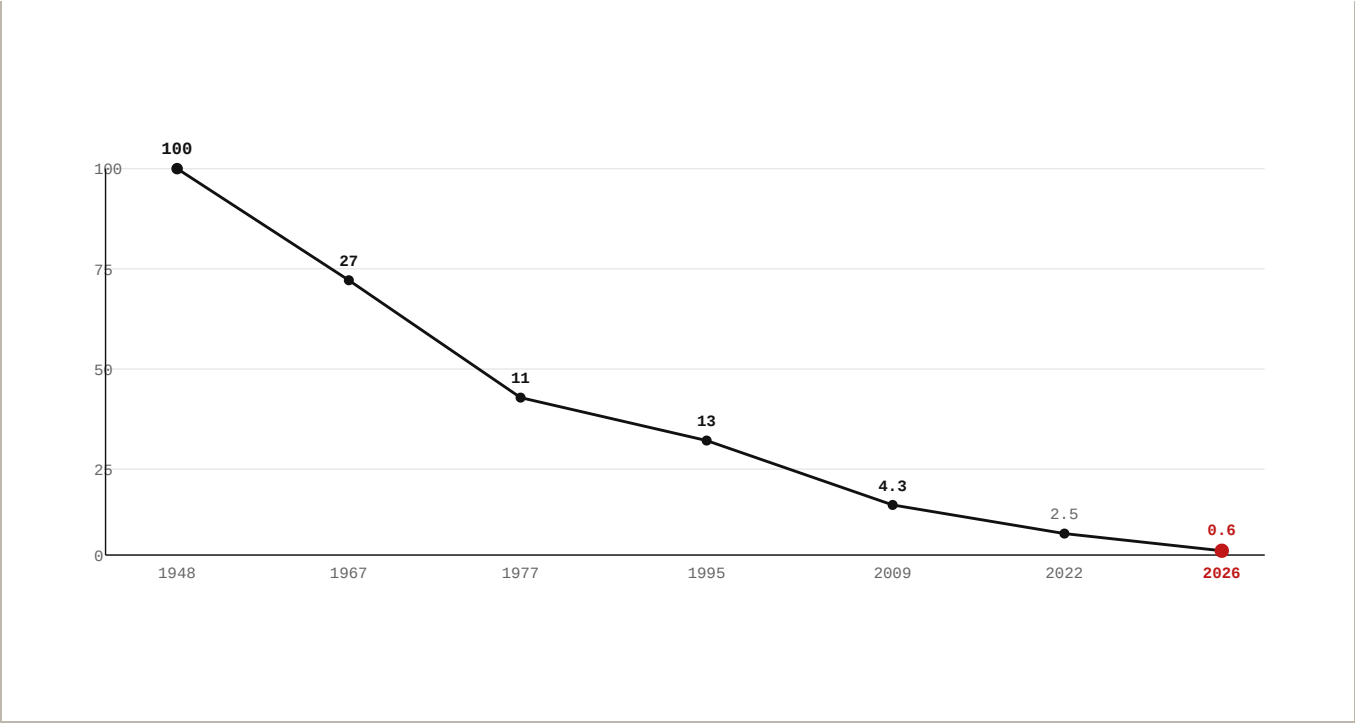
"القرار بلا منفعة شعار. المنفعة بلا احتكاك لا توجد. **الاحتكاك هو المقياس.**"

EHUD HEMLI · DATA FLUIDITY METHODOLOGY

نتيجة · اتجاه 1948—2026 · F

النتيجة الأولى: درجة F لإسرائيل كدالة في الزمن، محسوبة كمتوسط مرجّح على 13 رئيس وزراء و15 منظومة عامة. التفسير يلي الرسم البياني.

Fig. 01 · Israel F score · source: Data Fluidity analysis, 40-document corpus



اتجاه أسّي، وليس حادثاً. يتكرر المنحنى عبر 16 حكومة ويمر بثلاث نقاط انكسار: 1973 (حرب أكتوبر)، 1995 (اغتيال رابين)، 2023 (7 أكتوبر).

نتيجة · ترتيب رؤساء الوزراء 06

13 رئيس وزراء، 16 دخولاً (دورات منفصلة لرابين ونتنياهو).

Tab. 01 · PM Score

#	رئيس الوزراء	الفترة	F	NFI
01	دافيد بن غوريون	1948–1963	9.5	+198B
02	ليفي أشكول	1963–1969	8.9	+76B
03	إسحاق رابين، الثانية	1992–1995	8.2	+30B
04	موشيه شاريت	1954–1955	7.5	+4B

#	رئيس الوزراء	الفترة	F	NFI
05	إسحاق رابين، الأولى	1974—1977	7.2	+9B
06	بينيت / ليبد	2021—2022	7.0	+9B
07	أرييل شارون	2001—2006	6.5	+25B
08	مناحيم بيغن	1977—1983	6.3	+5B
09	غولدا مائير	1969—1974	6.2	-5B
10	شمعون بيريز	1984—1996	6.0	+7B
11	إسحاق شامير	1983—1992	5.5	-7B
12	إيهود باراك	1999—2001	5.3	-3B
13	إيهود أولمرت	2006—2009	4.8	-6B
14	بنيامين نتنياهو، الأولى	1996—1999	4.6	-6B
15	بنيامين نتنياهو، 2—5	2009—2021	3.9	-168B
16	بنيامين نتنياهو، السادسة	2022—2026	2.0	-170B

$F = D \times U/R \cdot NFI$ = التأثير المالي الصافي التراكمي بالشيكِل، أسعار 2026. الضرر التراكمي لنتنياهوو (19 سنة حكم): 666B- ₪ مالي + 210B- ₪ غير مباشر.

07 نتيجة · 12 منظومة عامة

الدرجة المركبة (Composite Score) لكل من المنظومات العامة الـ 12 الرئيسية. الدرجة مرجّحة من 9 مؤشرات فرعية: IF, NA, I-HDR, DUR (F), TORA, ITI, PTI, NCI. مقياس 0—10، 10 = ممتاز.

Tab. 02 · Public institutions · composite F score

#	المنظومة العامة	F	الحالة
01	الجيش والمنظومة الأمنية	5.8	متوسط
02	المنظومة القضائية (العليا + المحوزي)	5.4	متوسط
03	سلطة الضرائب	4.6	ضعيف
04	الرفاه والتأمين الوطني	4.0	ضعيف
05	السلطات المحلية (257)	4.0	ضعيف
06	الكنيست (السلطة التشريعية)	3.3	ضعيف
07	منظومة التعليم	3.3	ضعيف
08	الشركات العامة + الإعلام	3.3	ضعيف
09	الحكومة (السلطة التنفيذية)	3.1	ضعيف
10	الشرطة الإسرائيلية	2.8	انهيار
11	مصلحة السجون (شاباس)	2.5	انهيار
12	الحاخامية ومنظومة الدين	2.0	انهيار

الدرجة الوطنية المرجّحة: 3.96 / 10. في المقارنة الدولية: النرويج 9.8 · ألمانيا 8.5 · الولايات المتحدة 7.5 · إسرائيل 2015 — 7.2 · إسرائيل 2026 — 3.96 · المجر 4.0 · تركيا 3.5. الانخفاض الإسرائيلي: من المركز 20 عالمياً إلى المركز 85 (تقديري).

نتيجة · 1,250 قائداً كبيراً08

تصنيف تراكمي لحوالي 1,250 قائداً كبيراً على مدى 78 عاماً من الدولة: وزراء، قضاة محكمة عليا، رؤساء أركان، رؤساء شاباك/موساد، مفوضي شرطة، محافظي بنك إسرائيل، حاخامات

الدرجة المتوسطة حسب الفئة

Tab. 03 · Leader cohorts · average F score

#	الفئة	العدد	المتوسط	الأسوأ
01	المستشارون القضائيون للحكومة	14	9.0	—
02	قضاة المحكمة العليا	68	8.7	—
03	محافظو بنك إسرائيل	11	8.7	—
04	رؤساء الموساد	13	8.6	—
05	رؤساء الشاباك	15	8.4	—
06	رؤساء دولة إسرائيل	11	8.0	موشيه كتساف 3.0 (أدين)
07	رؤساء الأركان	24	7.9	هرتسي هليفي 5.0 (7/10)
08	الحاخامات الرئيسيون	22	7.9	يونا متسغر 4.0 (أدين)
09	مفوضو الشرطة	16	7.3	يعقوب "كوبي" ليف 3.0
10	الوزراء (تاريخي تراكمي)	740	6.8	بن غفير 1.0
11	وزراء الحكومة 37 (2022—26)	35	2.8	روتمان 0.5

Top 10 — "وزراء الذهب" (تاريخي)

Tab. 04 · Historical top ministers

#	الوزير	المنصب · الفترة	F
01	بنحاس سابير	المالية · 1964—1974	10.0

#	الوزير	المنصب · الفترة	F
02	بنحاس روزن	العدل · 1961–1949	10.0
03	آبا إيبان	الخارجية · 1974–1966	9.5
04	ليفى أشكول	المالية + رئيس وزراء · 1963–1952	9.5
05	موشيه ديان	الدفاع + الخارجية · 1979–1967	9.3
06	شمعون بيريز	منصباً · 2007–1952 11	9.2
07	إسحاق رابين	الدفاع + رئيس وزراء	9.0
08	إسحاق موداعي	المالية · 1986–1984	9.0
09	أفراهام شوحط	المالية · 1996–1992	9.0
10	إلعرز كابلان	المالية · 1952–1948	8.8

Bottom 10 — "وزراء الفشل" (حكومة 37)

Tab. 05 · Bottom ministers · Government 37

#	الوزير	المنصب	F
01	سمحا روتمان	رئيس لجنة الدستور	0.5
02	إيتمار بن غفير	الأمن القومي	1.0
03	عميحاي إيلياهو	الثراث	1.0
04	يريف ليفين	العدل	1.0
05	بتسلئيل سموتريتش	المالية	2.0
06	أوريئل بوسو	الصحة	2.0

#	الوزير	المنصب	F
07	أوريت ستروك	الاستيطان	2.0
08	موشيه غفني	الثقافة	2.0
09	شلومو كرعي	الاتصالات	2.0
10	أفراهام هيرشزون	المالية · أُدين 2007	2.5

الاتجاه التاريخي — 1948—2026

Tab. 06 · Average leader F by era

الفترة	السمة	F متوسط
1948 70—	جيل المؤسسين	8.6
1970 90—	بعد يوم كيبور	8.2
1990 — 2000	أوسلو	8.4
2000 15—	الانتفاضة الثانية، الفساد	7.8
2015 22—	نتنياهو 4—5	7.3
2022 26—	نتنياهو 6 (حكومة 37)	6.5

نتيجة · انهيار الثقة 2000—2026 09

Tab. 07 · Public Trust Index (% expressing trust)

المؤسسة	2000	2015	2024	2026	Δ
الجيش (الجيش الإسرائيلي)	90%	85%	70%	65%	-25
المنظومة القضائية	70%	60%	45%	40%	-30
الشرطة	60%	45%	25%	20%	-40
الحكومة	55%	40%	25%	20%	-35
الحاخامية	50%	35%	25%	20%	-30
الإعلام	50%	35%	25%	20%	-30
الكنيست	35%	30%	20%	15%	-20

النتيجة: الثقة تنخفض في كل المؤسسات دون استثناء — حدث منظومي، لا مؤسسي. متوسط
الثقة 2026: 29%. في 2000: 59%. انخفاض 30 نقطة في جميع المؤسسات في 26 عاماً.

نتيجة · 100 شركة — NCR

تحليل (Net Contribution Ratio) NCR لأكبر 100 شركة: المساهمة التراكمية (ضرائب، تصدير،
البحث والتطوير، وظائف، CSR) مقسومة على الاستخراج (الدعم، إعفاءات الضرائب،
المعادن، التلوث، عمولات زائدة، الضمانات الحكومية). $NCR > 1$ = تساهم أكثر مما تأخذ.

Top 10 — "المساهمون الحقيقيون"

Tab. 08 · Top-contributing companies

#	الشركة	القطاع	NCR
---	--------	--------	-----

#	الشركة	القطاع	NCR
01	NICE Ltd	ساير / هايتك	29.1
02	Check Point	ساير	20.2
03	تيفا للصناعات الدوائية	الأدوية	14.4
04	Elbit Systems	عسكري	8.4
05	ICL (كيماويات إسرائيل)	كيمياء	4.9
06	Tower Semiconductor	أنصاف نواقل	3.4
07	شركة الكهرباء الإسرائيلية	طاقة	3.25
08	Strauss Group	أغذية	2.8
09	Rami Levy	تجزئة	2.5
10	Osem-Nestle	أغذية	2.1

Bottom 10 — "تأخذ أكثر مما تساهم"

Tab. 09 · Extracting companies (NCR < 1.5)

#	الشركة	القطاع	NCR
01	سكك إسرائيل	نقل	0.75
02	بنك هبوعليم	مصرفي	0.77
03	بنك لئومي	مصرفي	0.82
04	العال	طيران	0.90
05	بنك ديسكونت	مصرفي	0.92

#	الشركة	القطاع	NCR
06	بنك مزراحي طفاحوت	مصرفي	0.95
07	البنك الدولي الأول	مصرفي	1.02
08	مغدال للتأمين	تأمين	1.10
09	عميدار	إسكان عام	1.10
10	لويثان (بعد اتفاقية 2023)	غاز طبيعي	1.31

الإمكانات الضائعة: لو أن الـ 10 الأدنى حَقَّقت NCR 2.0 — وفورات ₪23 مليار سنوياً للجمهور الإسرائيلي. تراكمياً خلال 10 سنوات: ₪230 مليار. قانون فراكتالي: NCR ينخفض كلما تركّز القطاع أكثر — قطاع مجزّأ (تجزئة) NCR 2.1 · احتكار قلة (مصارف) 0.86 · احتكار (سكك حديد) 0.75.

11 نتيجة · النقابات والجمعيات — NCR

تحليل NCR لـ 80 نقابة وجمعية رئيسية في إسرائيل. المجموع: 30,000 جمعية مسجلة بميزانية تراكمية سنوية ₪45 مليار.

Top 10 — الجمعيات الأكثر مساهمة

Tab. 11 · Top-contributing NGOs

#	الجمعية	المجال	NCR
01	لاتيت	توزيع الغذاء · ₪90K · 240M عائلة	32
02	بتحون ليف	طعام للمحتاجين · ₪150M	28
03	ياد سارة	معدات طبية · ₪350K · 220M/سنة	28

#	الجمعية	المجال	NCR
04	إخوة السلاح	عمل مدني · 50K ₪ · 35M متطوع	25
05	ياد فاشيم	ذكرى الهولوكوست · 250M ₪	20
06	الهستدروت العامة	اتحاد عمال · 700K عضو	18.4
07	كيرن راشي	تعليم شباب الأطراف · 180M ₪	18
08	سلام الآن	لوبي للسلام · 35M ₪	15.5
09	بعامونيم	استشارة مالية · 50M ₪	15
10	الكشافة الإسرائيلية	حركة شبيبة · 85K عضو	15

Bottom 10 — "الجمعيات المستنزفة"

Tab. 12 · Extracting NGOs & operations (NCR < 1)

#	الجمعية	المجال · الميزانية	NCR
01	لجنة عمال شركة الكهرباء	13K عضو · صندوق أسود 11B ₪	0.3
02	العاد (القدس الشرقية)	شراء منازل · 80M ₪	0.3
03	منتدى كوهيلت للسياسات	كتابة الانقلاب · 40M ₪ · ضرر 85B ₪	0.4
04	لجان عمال موانئ أشدود/حيفا	4.5K عضو · أجر 3×	0.4
05	لجنة عمال سكك إسرائيل	3.2K عضو · تقاعد 2.5×	0.5
06	العيون (شاس، تعليم)	85K طالب · 2.5B ₪ · ضرر 8B ₪/سنة	0.5
07	التعليم المستقل (ليتاي)	ميزانية 1.8B ₪ · لا منهج أساسي	0.5
08	لجان عمال العال/تيفا	15K عضو	0.9

#	الجمعية	المجال · الميزانية	NCR
09	ريغافيم	لوبي أراضي · 22M₪	0.9
10	لجنة عمال بنك هبوعليم	10K عضو	1.1

تأثير كوهيلت: ميزانية 40M₪، ضرر الانقلاب القضائي 85B₪ — نسبة 2,125x. 50 جمعية بـ
NCR < 1 تتلقى 8B₪ سنوياً من المال العام. NCR الإجمالي للقطاع الثالث الإسرائيلي: 5.0
(الولايات المتحدة 7.2 · ألمانيا 8.5 · سويسرا 9.0).

12 نتيجة · خريطة الإعلام

6 مالكين يسيطرون على 85% من استهلاك الإعلام الإسرائيلي لـ 10 ملايين مواطن. لاعب إعلامي واحد لكل 1.67 مليون مواطن.

6 مالكين — تركيز القوة

Tab. 13 · Top media owners

المالك	الوسائل	القيمة التراكمية (B₪)
عائلة أدلسون	إسرائيل هيوم · عقارات · لوبي	8–12
أرنون ميلتشين	استثمارات + نفوذ	15
شاؤول إيلوفيتش	بزك (حتى الخصخصة)، وله (حتى 2019)	5
عائلة موزيس	يديעות أحرونوت + Ynet	3.5
كيشت + ريشت	القناة 12 + القناة 13	2.5
عائلة شوكن	هآرتس، TheMarker، دي-ماركر	1.2

درجة الأخلاقيات · 4 قنوات تلفزيونية

M	الملكة	القناة
8.0	بث عام	كان 11
7.3	خاصة	القناة 12 (كيشت)
7.2	خاصة	القناة 13 (ريشت)
3.1	يمينية، يتسحاق ميريلاشفيلي	القناة 14

Top 5 صحفيين تحقيقيين (الدرجة +8)

Tab. 15 · Top investigative journalists

M	الوسيلة	الاسم	#
9.0	يديعوت (أمن)	رونين بيرغمان	01
8.5	N12 (سياسي)	رفيف دروكر	02
8.5	هآرتس (دبلوماسي)	براك رفيد	03
8.5	هآرتس (محرر)	ألوف بن	04
8.5	يديعوت (مقال)	نحوم بارنيع	05

"القضية 2000": أدلسون استثمر 2Bₙ في إسرائيل هيوم المجاني — فقدت يديعوت 60% من قيمتها. "القضية 4000": إيلوفيتش تلقى تنظيماً مُفَصَّلًا لـ برك مقابل تغطية موالية في وله — الضرر التراكمي 2Bₙ للاقتصاد. "التركيز على الجوهر" انخفض من 85% (1965) إلى 30% (2026).

Top 15 محامين · "النادي"

Tab. 17 · "The Club" – top lawyers

#	المحامي	المكتب · التخصص	الدرجة
01	رام كاسبي	كاسبي ومعاونوه · جنائي + مدني	9.0
02	إلداد ينيف	زlr-ينيف · جنائي	8.5
03	جاك حن	حن ومعاونوه · جنائي	8.5
04	عميت حداد	حداد ومعاونوه · جنائي (تتياهو)	8.5
05	بوعز بن-تسور	بن-تسور ومعاونوه · جنائي (تتياهو)	8.5
06	تسفي أغمون	أغمون ومعاونوه · تجاري	8.5
07	بنحاس روبنشتاين	روبنشتاين ومعاونوه · تجاري	8.5
08	رونين تمير	تمير-لينسكي ومعاونوه · شركات	8.5
09	أليكس توتونجي	جنائي	8.0
10	آفي حيمي	مدني	8.0
15	د. دافيد شيمرون	شركات · أُدين 2024 (قضية 3000)	7.0

مدفوعات الدفاع · قضايا تتياهو (2016—2026)

25M عميت حداد
20M بوعز بن-تسور
15M مستشارون إضافيون (كاسبي، حن، شيمرون، يوسي كوهين)
60M+ التكلفة الإجمالية التقديرية للدفاع

مصدر التمويل مختلط: جمعيات + قانون "أموال الدفاع" + تبرعات

المصارف — 5 بنوك = 93% من السوق

Tab. 18 · Banking oligopoly

البنك	NCR	عمولات زائدة (B/B سنة)
بنك هبوعليم	0.77	11.0
بنك لتومي	0.82	9.5
بنك ديسكونت	0.92	—
بنك مزراحي طفاحوت	0.95	—
البنك الدولي الأول	1.02	—

مجموع العمولات الزائدة: 21B ₪ سنوياً — 10× المعادل البريطاني. رأس المال الخاص في الانتخابات 2015—2025: 50 ₪. 600M+ ثرياً مركزياً: Ofer · Milchen · Adelson · Packer · Blavatnik · Tshuva · Sagi · Fisher · Dankner وغيرهم.

14 نتيجة · الأكاديميا — 9 جامعات

منظومة التعليم العالي الإسرائيلية: 9 جامعات (~174 ألف طالب) + 60 كلية + 20,000 باحث أكاديمي. متوسط درجة F: 17 — الأعلى في كل المنظومات العامة. لكن في تراجع.

الجامعات التسع

Tab. 24 · Universities · F score

#	الجامعة	تأسست	طلاب	F	الدرجة
---	---------	-------	------	---	--------

#	الجامعة	تأسست	طلاب	F	الدرجة
01	معهد وايزمان للعلوم	1934	1,000	25	9.5
02	التخنيون · حيفا	1912	14,000	22	8.8
03	الجامعة العبرية · القدس	1918	23,000	20	8.5
04	جامعة تل أبيب	1956	30,000	19	8.3
05	جامعة بن غوريون في النقب	1969	20,000	16	7.3
06	جامعة بار إيلان	1955	18,000	15	7.0
07	جامعة حيفا	1963	18,000	14	6.8
08	الجامعة المفتوحة	1974	35,000	13	6.5
09	جامعة أريئيل (الضفة)	2012	15,000	10	5.0

60 كلية · حسب الفئة

Tab. 25a · Colleges by category · overview

الفئة	العدد	F متوسط	ملاحظة
كليات الصهيونية الدينية	10	15	دعم مُفضَّل
كليات أكاديمية (علوم إنسانية + علوم)	32	11	المجموعة الأكبر
كليات تدريب المعلمين (موروث انتداب)	12	10	موروث تاريخي
كليات حريدية	6	8	دعم مرتفع · إنتاج منخفض

الكليات الأكاديمية (من أصل 32) · درجة F مفصلة

Tab. 25b · Academic colleges · named list

#	الكلية	التخصص	طلاب	F
01	جامعة راوخمان (IDC هرتسليا)	اقتصاد · قانون · حكم	9,500	17
02	بتسلييل — أكاديمية الفن والتصميم	فن · تصميم	2,000	16
03	شنكار — هندسة وتصميم	هندسة · تصميم	3,500	15
04	الكلية الأكاديمية تل أبيب-يافا	علوم إنسانية · علوم اجتماعية · حاسوب	5,500	13
05	كلية الإدارة (ريشون لتسيون)	قانون · إدارة أعمال	12,000	13
06	معهد هولون للتكنولوجيا (HIT)	هندسة · تكنولوجيا	5,000	12
07	كلية القدس للتكنولوجيا (ليف)	هندسة · حاسوب · ديني	3,500	12
08	أفيكا — كلية الهندسة في ت"أ	هندسة	2,500	12
09	الكلية الأكاديمية في نتانيا	علوم إنسانية · قانون · حكم	5,000	11
10	رويين (وادي حيفر)	هندسة · بحرية · اقتصاد	7,000	11
11	تل-حاي (الجليل الأعلى)	علوم إنسانية · علوم اجتماعية · بيولوجيا	4,500	11
12	سابير (شعار هنيغيف)	إعلام · سينما · حكم	5,500	11
13	عيمك يزريال	علوم إنسانية · علوم اجتماعية	5,000	11
14	الكلية الأكاديمية العربية في حيفا	علوم إنسانية · تربية	2,500	10
15	أونو الأكاديمية (قرية أونو)	قانون · إدارة · ديني	18,000	10
16	SCE — سامي شمعون (بئر السبع)	هندسة	5,000	10
17	الكلية الأكاديمية عسقلان	علوم إنسانية · علوم اجتماعية	7,000	10
18	أحوة (باير توفيا)	تربية · علوم إنسانية	3,000	10

#	الكلية	التخصص	طلاب	F
19	جامعة أريئيل (الضفة) — ما قبل الجامعية	هندسة · قانون	15,000	10
20	أوهالو (قتسربين)	تربية · طبيعة	1,500	9

هناك 12 كلية أكاديمية صغيرة إضافية (شاعنان، هداسا، الجليل الغربي، "جامعة العالم الحر" وغيرها) في نطاق 10—F=8. متوسط الفئة: 11.

كليات الصهيونية الدينية (10)

Tab. 25c · Religious-Zionist colleges · named

#	الكلية	الموقع	التخصص	F
01	هيرتسوغ (ألون شفوت)	غوش عتسيون	تربية · تورا	17
02	الكلية الأورشليمية (ميخلالا)	القدس	تربية بنات	16
03	أوروت يسرائيل (إلكانا)	السامرة	تربية · تورا	15
04	شاعنان (حيفا)	حيفا	تربية دينية	15
05	تليوت (حولون)	حولون	تربية · علوم إنسانية	15
06	ليفشيتس (القدس)	القدس	تربية	15
07	إمونا-إفراتا	القدس	فن · تربية	14
08	أورانيم (قريات طبعون)	الشمال	تربية · طبيعة	14
09	بيت بيرل (كفار سابا)	الوسط	تربية · فن	14
10	كينيرت (وادي الأردن)	الشمال	هندسة · تكنولوجيا	13

متوسط المجموعة: 14.5. ملاحظة: كليات الصهيونية الدينية تتلقى دعماً حكومياً للفرد أعلى بـ 1.4 مرة من الكليات الأكاديمية (بسبب "حرم جامعي مخصص لجمهور قوي").

الكليات الحريدية (6) · دعم مرتفع · إنتاج منخفض

Tab. 25d · Haredi colleges · named

#	الكلية	الموقع	التخصص	F
01	المركز الأكاديمي الحريدي بالقدس (CHIC)	القدس	حاسوب · محاسبة	9
02	كلية ميفحار (بني براك)	بني براك	هندسة · إدارة	9
03	تليوت — مسار حريدي	حولون	تربية	8
04	هداسا الحريدية	القدس	صحة	8
05	أونو — مسارات حريدية	بني براك · القدس	قانون · إدارة	8
06	كلية البنات الحريدية (القدس)	القدس	تربية · اقتصاد منزلي	7

متوسط المجموعة: 8. مشكلة بنيوية: دعم حكومي للفرد يعادل 1.8 مرة من الكليات الأكاديمية — لكن 60% من الخريجين لا يندمجون في سوق العمل. إمكانات ضائعة: ₪1.2B سنوياً.

12 كلية تدريب المعلمين (موروث الانتداب)

ليفينسكي (ت"أ) · دافيد يلين (القدس) · كاي (بئر السبع) · جفعات واشنطن · سمينار كيبوتسيم · جوردون (حيفا) · إفراتا · حمدات هדרوم · القاسمي (باقة) · العربية للتربية (حيفا) · وغيرها. متوسط 85% F=10. من الخريجين نساء · ~15,000 خريجة سنوياً · أقل من النصف يستمرون في المهنة بعد 5 سنوات.

الترتيب العالمي · 2026 (QS Rankings)

#45التخنيون عالمياً
#85الجامعة العبرية
#121تل أبيب
الاتجاهتراجع مستمر (كانت #30 في 2010)

Tab. 26 · Academic brain drain

المقياس	القيمة
أعضاء هيئة التدريس الذين غادروا للخارج (2020—26)	850
الضرر لإعادة التأهيل (B١٥/سنة)	1.5
% قادة العلم الإسرائيلي في الخارج	75%
الباحثون الأكاديميون (كل الجامعات)	20,000

التمويل · تراجع تدريجي في الدعم الحكومي

Tab. 27 · Government subsidy as % of university budget

السنة	الدعم الحكومي	الحالة
1948—70 (عهد بن غوريون)	95%	ممتاز
2000	70%	متوسط
2015	60%	في تراجع
2026	48%	ضرر وجودي

النتيجة الكبيرة: الأكاديميا هي أفضل منظومة عامة في إسرائيل (F=17) — لكنها في تراجع. الدعم الحكومي انخفض من 95% إلى 48% خلال 78 عاماً، وربع قادة العلم غادروا للخارج خلال 6 سنوات. الإيجابي: معهد وايزمان لا يزال من قادة العالم (F=25، الأعلى في كل المنظومات العامة الإسرائيلية). الاستشهادات الأكاديمية للفرد: إسرائيل #3 عالمياً.

المنظومة القضائية الإسرائيلية: 11 درجة (العليا + المحوزي + 31 صلح + أسرة + عمل + مرور + أحداث + إداري + محاكم شرعية + عسكرية). إجمالي ~850 قاضياً، ميزانية سنوية ~3.5 مليار. النتيجة: المنظومة هي "الأفضل في كل المنظومات العامة" (متوسط F=7.0)، تحت ضغط سياسي شديد.

11 درجة قضائية · درجات مفصلة

Tab. 28 · 11 judicial instances · composite score

#	الدرجة	F (0—30)	النزاهة (I)	المركب
01	المحكمة العليا	22	9.0	8.5
02	المحاكم المحوزية (6)	18	8.5	7.3
03	المحاكم العسكرية (9)	16	8.0	7.3
04	محاكم الصلح (31)	15	8.0	7.0
05	محاكم العمل	14	8.0	7.0
06	محاكم الأسرة	12	7.5	6.5
07	محاكم المرور	10	7.0	5.8
08	وزارة العدل (المستشار القضائي)	12	9.0	7.0
09	نيابة الدولة	8	8.0	6.5
10	المحاكم الحاخامية (12 إقليمية + الكبرى)	8	5.0	3.0
11	هيئة الأوراق المالية (منظم قانوني)	15	8.0	7.4

15 قاضياً في المحكمة العليا (2026)

Tab. 29 · Supreme Court justices

#	القاضي/ة	التعيين	الخلفية	الدرجة
---	----------	---------	---------	--------

#	القاضي/ة	التعيين	الخلفية	الدرجة
01	إسحاق عميت (الرئيس)	2009	ليبرالي	9.0
02	دافنه براك-إيرز	2012	ليبرالية	9.0
03	مني مزوز	2014	ليبرالي	9.0
04	عنات برون	2014	وسط	8.5
05	يائيل ويلنر	2018	ليبرالية	8.5
06	جورج قرا	2017	درزي-ليبرالي	8.5
07	أليكس شتاين	2018	ليبرالي	8.5
08	عوفر غروسكوف	2019	ليبرالي	8.5
09	روت رونن	2020	ليبرالية	8.5
10	يوسف إلرون	2017	محافظ	8.0
11	نوعم سولبرغ	2012	محافظ متدين	7.5
12	دافيد منتس	2017	محافظ متدين	7.5
13	دان يعكوبيان	2024	محافظ معتدل	7.5
14	يشعياهو كيسטר	2024	محافظ	7.0
15	كان ساغي	2024	محافظ	7.0

الأحكام ضد الحكومة · الاتجاه (2015—2026)

Tab. 30 · % Supreme Court rulings against government

الفترة	الحكومة	% ضد
--------	---------	------

الفترة	الحكومة	% ضد
2020—2015	نتنياهو 4	65%
2022—2020	بينيت/ليبد	70%
2024—2022	نتنياهو 6 (الانقلاب)	75%
2026—2024	نتنياهو 6	68%

نسب الإدانة — حسب المحكمة / حسب الفئة

Tab. 32 · Conviction rates by court / class

المحكمة / الفئة	% الإدانة
المحاكم العسكرية (الأعلى في الغرب)	97%
البدو في الصلح	99%
الدفاع العام (الفقراء)	90%
محاكم الصلح (2026)	78%
نيابة الدولة (2026)	60%
الطبقة الوسطى	68%
عملاء "النادي" (20 محامياً)	35%

صيغة العدالة الفراكتالية: % الإدانة = 100 - (استثمار الدفاع × 0.015). مثال: 100K ₪ دفاع → 85% إدانة · 35% ₪ → 10M. الفجوة بين النادي والدفاع العام: 2.57×.

المستشار القضائي: غالي بهراف-ميّارا (منذ 2022). نائب الدولة: عميت إسمان (منذ 2022).
الإجمالي: 1,200 نائب · ميزانية 1.8B ₪/سنة. تحت ضغط مستمر من يريف ليفين (محاولات
إقالة 2024 — رُفضت من المحكمة العليا). الضرر التراكمي "الباب الدوار": 1.5 مليار
(تضارب مصالح).

HP (Hemli-DUR) ل 48 قطاعاً: 35 إسرائيلياً + 5 فلسطينياً في الضفة + 4 في غزة + 4 في الشتات. التباين الداخلي: 267× بين القطاع الأعلى والأدنى.

8 قطاعات رئيسية · إسرائيل

Tab. 19 · Major sectors in Israel · F score

القطاع	السكان	F	الاتجاه
الحريديم	800K · 8%	15.0	30× منذ 1948
الدينيون القوميون (الصهيونية الدينية)	1.2M · 12%	9.0	1.5× منذ 1970
العرب المسلمون	1.9M · 19%	2.5	مستقر منخفض
اليهودي العلماني (متوسط)	3.8M · 38%	1.7	–23× منذ 1980
بدو النقب	280K · 2.8%	1.0	انهيار مستقر
اليهود الإثيوبيون	165K · 1.65%	1.5	تميز منهجي
الفلسطينيون في غزة	2.3M	0.1	أزمة إنسانية

النتيجة: مجموعتان في ارتفاع في F (الحريديم، الصهيونية الدينية المتطرفة) + واحدة في ارتفاع ديموغرافي (الحريديم) + بقية السكان في انخفاض — هذا هو مصدر الأزمة. "الديموغرافيا هي القدر": الحريديم سيكونون 30% من الشعب بحلول 2060.

نتيجة · 7 أكتوبر — فشل منظومي17

7 أكتوبر 2023 هو "Phase Transition" بمصطلحات Data Fluidity — انتقال منفصل من "ديمقراطية معيبة لكن تعمل" إلى "ديمقراطية في أزمة وجودية".

مقاييس المنظومة · قبل وبعد

Tab. 22 · System metrics before/after Oct 7

المقياس	قبل 10/7	بعد 10/7	Δ
Crust (h) · جمود منظومي	0.60	0.85	+42%
القدرة الوظيفية (C_eff = 1-h)	0.40	0.15	-63%
الثقة بالجيش	85%	65%	-20
الثقة بالحكومة	35%	20%	-15
F لرئيس الأركان (هليفي)	7.5	5.0	-2.5

لجنة تحقيق رسمية: لم تُشكَّل بعد (أكتوبر 2026). الخسائر البشرية: 1,139 قتيلاً في 7/10 ·
251 رهينة (97 عادت حتى 2026). الخسائر الاقتصادية التراكمية: 340B₪ (تكاليف حرب، إخلاء،
إعادة إعمار).

18 نتيجة · الجريمة المنظمة وتأثيرها المنظومي

الجريمة المنظمة في إسرائيل: 12 منظمة رئيسية · سوق تراكمي ~40B₪ مليار سنوياً (نحو 2% من الناتج) · 230 قتيلاً عام 2024 في المجتمع العربي · معدل معالجة الشكاوى 15—18% فقط. يستند التحليل إلى تقارير مراقب الدولة، إفصاحات الشرطة، تصريحات رؤساء الشباك، حوليات نيابة الدولة، وتقرير وزارة الخارجية الأمريكية حول الاتجار بالبشر.

18.1 12 منظمة إجرامية رئيسية

Tab. 48 · Major crime organizations · 2026

#	المنظمة · القائد/القادة	المجتمع	الأنشطة	الدوران (B₪/سنة)
01	عائلة أبيرجيل (إسحاق، منير)	يهودي	مخدرات، قمار، عنف	1.8

#	المنظمة · القائد/القادة	المجتمع	الأنشطة	الدوران (B~ / سنة)
02	عائلة أبوطبول	يهودي	حماية، تحصيل ديون، ابتزاز	1.5
03	عائلة ألبرون (يعقوب، توفي)	يهودي	ابتزاز، كحول، قروض	0.9
04	عائلة شيرازي	يهودي	حماية، خرسانة، بناء	1.2
05	روزنشتاين / "إسرائيلكو"	يهودي	قمار عبر الإنترنت، تبييض	2.3
06	عائلة جبارة (الجليل)	عربي	مخدرات، أسلحة، سطو	1.5
07	عائلة الحريري (الرملة-اللد)	عربي	ابتزاز، قتل، مخدرات	1.1
08	عائلة محاجنة (وادي عارة)	عربي	مخدرات، تبييض	0.8
09	قبيلة الترايين (النقب)	بدوي	تهريب مخدرات/أسلحة، هجرة	2.1
10	قبيلة العزازمة (النقب)	بدوي	تهريب، سرقة سيارات	1.6
11	الشبكة البخارية (إسرائيل-أوكرانيا)	سوفيتي سابق	تبييض، تشفير، ماس	3.5
12	الشبكة الجورجية / الشيشانية	سوفيتي سابق	ابتزاز، استيراد أسلحة	1.8

12 منظمة مجتمعة: ~20B دوران سنوي · مجموع الجريمة المنظمة (شاملة الشبكات الأصغر): 40B سنوياً · تقدير من بنك إسرائيل ومراقب الدولة 2024.

18.2 · الجريمة · بيانات البلاغات مقابل المعالجة (2024—2025)

Tab. 49 · Reports vs. investigations vs. convictions

نوع الجريمة	بلاغات/سنة	لوائح اتهام	إدانات	% حل
قتل · مجتمع يهودي	55	42	38	69%

نوع الجريمة	بلاغات/سنة	لوائح اتهام	إدانات	% حل
قتل · مجتمع عربي	230	36	34	15%
جرائم عنف (اعتداء، سطو)	82,000	14,500	8,200	10%
اقتحام منازل	48,000	4,800	2,100	4.4%
سرقة سيارات	24,500	1,100	650	2.7%
ابتزاز / دين / "حماية"	3,200	420	180	5.6%
احتيال مالي	38,000	2,100	950	2.5%
جرائم إلكترونية (احتيال)	185,000	1,250	420	0.2%
الاتجار بالبشر / دعارة	420	55	22	5.2%
تجارة مخدرات (تجزئة)	—	8,500	6,800	—
تجارة مخدرات (جملة/استيراد)	—	85	41	منخفض

الفجوة الرئيسية: القتل في المجتمع العربي يعالج بنسبة 15% فقط — أقل بـ 4.6 مرات من المجتمع اليهودي. الجرائم الإلكترونية 0.2%. نمو البلاغات: الجرائم الإلكترونية ×12 منذ 2015. العنف +18%.

18.3 · التكلفة السنوية على الاقتصاد

Tab. 50 · Annual economic cost of crime (₪B)

العنصر	₪B/سنة	ملاحظة
تجارة المخدرات (استيراد + توزيع)	14	شاملة تبييض وتكلفة اجتماعية
الجرائم الإلكترونية (سرقة + استعادة)	9.5	بنوك، شركات، أفراد
تبييض عبر العقارات	8.0	تضخم أسعار المساكن 3—5%

العنصر	BN/سنة	ملاحظة
ابتزاز · "حماية" قسرية	4.5	بناء، سهر، مطاعم
قمار غير قانوني	3.2	فقدان ضرائب + تكلفة اجتماعية
سرقة سيارات / معادن / زراعة	2.8	شاملة التهريب للصفة والأردن
تكلفة الإنفاذ · منظومة القضاء	7.5	شرطة، نيابة، محاكم
فقدان الإنتاجية · رأس المال البشري	3.5	ضحايا، PTSD، هجرة داخلية
تأمين · أمن خاص	4.2	إنفاق "دفاعي" على الاقتصاد
مجموع التكلفة السنوية	57.2	نحو 2.6% من ناتج 2026

المقارنة الدولية: إسرائيل 2.6% · متوسط OECD 1.4% · النمسا 0.9% · السويد 1.2% · إيطاليا 2.9%. إسرائيل في المركز 30/36 في OECD في تكلفة الجريمة على الاقتصاد.

18.4 · قطاعات مفاجئة وُجد فيها تغلغل · 2024—2026

Tab. 51 · Surprising sectors with documented infiltration

قطاع · "الوجه الشرعي"	أسلوب التغلغل	% من القطاع متأثر (تقدير)
مغاسل سيارات أوتوماتيكية	تبييض عبر النقد	22%
سوبرماركت صغير 24/7 ("بيتسوتسيوت")	تبييض، مخدرات خفيفة، قمار	35%
شركات أمن خاصة	علاقات متبادلة مع التنظيمات	18%
خرسانة جاهزة · معدات بناء	ابتزاز · ملكيات خفية	12%
مواقف سيارات عامة (ت"أ، حيفا)	تبييض عبر النقد	25%
معادن خرّدة · تدوير	تهريب نحاس إلى الأردن	30%
تصدير الماس (رمات غان)	تبييض دولي — أفريقيا/دبي	8%

قطاع · "الوجه الشرعي"	أسلوب التغلغل	% من القطاع متأثر (تقدير)
زراعة · البدو	سرقة معدات، ماشية	—
قاعات أفراح	تبييض، ابتزاز، قمار	15%
وكالات تأجير سيارات	تسجيل وهمي · تهريب	7%
بورصات تشفير · OTC	تبييض دولي	مرتفع
فرشة أغنام · زيت زيتون	تزوير الجودة · ضرائب مزدوجة	25%

النتيجة المفاجئة: القطاعات "اليومية" (مغاسل، سوبرماركت صغير، مواقف) هي القنوات الرئيسية للتبييض في إسرائيل. تقرير سلطة الضرائب 2024: 60% من التبييض المحلي يمر عبر هذه القطاعات. التبييض الدولي: رماث غان (ماس) + OTC تشفير = المحاور.

18.5 · التأثير على العلاقات الخارجية والدول المجاورة

Tab. 52 · Foreign relations impact

الدولة / الهيئة	الصلة	حدث رئيسي 2020—2026
الولايات المتحدة (OFAC + الخارجية)	Tier 2 في TIP (اتجار بالبشر)	تحذير 2024 · تهديد المساعدات
أوكرانيا · روسيا	عائلات بخارية · تبييض	عقوبات OFAC على 12 إسرائيلياً (2023)
الإمارات	ماس · تشفير · شركات واجهة	اتفاقات أبراهام فتحت قناة بدون تنظيم
قبرص	مركز تبييض تاريخي	FATF خفّضت قبرص 2024
الأردن	تهريب مخدرات (شمال) · سيارات مسروقة	أزمة دبلوماسية 2023 · تعزيز السياح
مصر	سيناء · تهريب بالاتجاهين	تهديد لمعاهدة السلام · 2024

الدولة / الهيئة	الصلة	حدث رئيسي 2020—2026
لبنان · حزب الله	مخدرات (كبتاغون، حشيش) · أسلحة	المناورات الحربية ضاعفت التجارة
السلطة الفلسطينية	سيارات مسروقة · تهريب مخدرات إلى إسرائيل	نزاع على الإنفاذ في مناطق A/B/C
الاتحاد الأوروبي	مخدرات · كبتاغون · تبييض	Europol 2025: إسرائيل كمحور
Interpol	186 نشرة حمراء على إسرائيليين (2026)	2× منذ 2015
FATF	تقييم 2024: "ممتثلة جزئياً"	ضغط دولي للإصلاحات
المحكمة الجنائية الدولية · لاهاي	ليس مرتبطاً مباشرة — لكن نفس منظومة الإنفاذ	مذكرات اعتقال نتنياهو/غالانت · 2024

الضرر الأساسي على العلاقات الخارجية: (أ) الأردن — انهارت العلاقات عام 2023 بسبب التهريب التراكمي. (ب) مصر — تهديد لمعاهدة السلام بسبب مخدرات سيناء. (ج) الولايات المتحدة — تصنيف Tier 2 يهدد مساعدات بقيمة \$3.8B. (د) OECD أصدرت تحذيراً عام 2024.

18.6 · التأثير السياسي · العلاقات المتبادلة سياسيون—جريمة

Tab. 53 · Political-crime reciprocal relations

المحور · التبادل	الوصف	الضرر المقدر (BR)
السلطات المحلية ↔ الجريمة	15 سلطة تحت التحقيق 2015—2025 (انظر القسم 16)	5.0
الانتخابات ↔ تمويل خفي	تبرعات عبر شركات واجهة · فينا كيرشباوم (أدينت)	0.8
الشرطة ↔ تعيين سياسي	ليف (بن غفير، F=3) · تهديد الاستقلالية	1.2
النيابة ↔ ضغط تشريعي	محاولات إقالة المستشار القضائي (ليفين 2024)	1.5

المحور · التبادل	الوصف	الضرر المقدّر (Bₙ)
مستوطنات / مستوطنون ↔ عنف	"تمنم السعر" لا يُلاحق منظومياً	0.6
المجتمع العربي ↔ فراغ إنفاذي	230 قتيلاً/سنة · 15% معدل الحل فقط	4.5
اللوبي التجاري ↔ تشريع	350Mₙ/سنة سوق اللوبيات (انظر القسم 13)	—
ميزانيات ائتلافية ↔ جمعيات NCR<1	8Bₙ/سنة "بنود مخفية" (انظر القسم 11)	8.0
مجموع التكلفة المنظومية · البعد السياسي	الفجوة بين "الحكومة" و"مستوى الشارع"	21.6

الخلاصة المنظومية

78.8 ₪ مليار ضرر تراكمي سنوي من الجريمة المنظمة + التبادلية السياسية — نحو 3.5% من الناتج. الجريمة المنظمة في إسرائيل ليست "مشكلة هامشية" — إنها إعفاء منظومي من التنظيم. شرطة إسرائيل (F=2.8) + النيابة (F=8/30) معاً = منظومة غير فعّالة. بدون إصلاح — ترتفع التكلفة إلى 100Bₙ/سنة بحلول 2030.

المصادر: تقرير مراقب الدولة (2024، الفصل 7 — الشرطة الإسرائيلية) · حولية نيابة الدولة 2024/25 · تقرير وزارة الخارجية الأمريكية حول الاتجار بالبشر 2024 · تقرير OECD لمكافحة الرشوة 2024 · Europol SOCTA 2025 · FATF MER 2024 · تقرير لجنة الداخلية بالكنيست (2024).

19 نتيجة · الاحتكاك، الإرهاب، التمويل، ومكانة الدولة

تحليل مكّون R في $F = D \times U / R$ — ما يمنع القرارات من التحول إلى منفعة. خمسة أقسام فرعية: عوامل الاحتكاك الأشد · 10 منظمات إرهابية رئيسية على محور إسرائيل · تدفقات تمويل الإرهاب · آليات المساعدات لإسرائيل · مكانة إسرائيل في المنظومة العالمية 2026. المصادر: Reuters, Haaretz, OFAC, FATF, Jane's, ISW, FDD, V-Dem, SIPRI, UN voting records.

19.1 · 15 عاملاً أشد للاحتكاك (R) · 2026

Tab. 54 · Top 15 systemic friction (R) factors · 2026

#	عامل الاحتكاك	الشدة	قابلية العكس	مؤشر R
01	المحور الإيراني (حزب الله · حماس · الجهاد · الحوثيون · الحرس الثوري)	10	9	1.11
02	هشاشة الائتلاف · 7 أحزاب قطاعية	10	6	1.67
03	عزلة دولية متنامية (ICC، ICJ، 153 اعترفت بفلسطين)	9	8	1.13
04	وضع الرهائن (97 من 251 أُعيدوا حتى 2026)	10	10	1.00
05	عبء الاحتياط المطوّل (+3,000 يوم للوحدة المتوسطة)	8	5	1.60
06	نزاع القضاء ↔ الحكومة (الانقلاب 2022—26)	9	6	1.50
07	الانقسام الديني—العلماني (قانون التجنيد، السبت، التهويد)	8	8	1.00
08	هجرة سلبية · "هجرة أدمغة" (+85 ألفاً 2023—26)	8	7	1.14
09	تشوّه الميزانية (دفاع +85B\$ /سنة بعد 10/7)	8	4	2.00
10	عنف المستوطنين (الضفة · "دفع الثمن")	7	8	0.88
11	تشظي الإعلام (لا حوار وطني)	8	6	1.33
12	تسييس الخدمة العامة (تعيينات)	7	5	1.40
13	جريمة المجتمع العربي (230 قتيلاً/سنة · 15% حل)	8	7	1.14
14	تهديد سببراني على البنية التحتية (ماء، كهرباء، بنوك)	7	4	1.75
15	تبعية الولايات المتحدة (مساعدات 3.8B\$، أسلحة، غطاء الأمم المتحدة)	9	9	1.00

19.2 · 10 منظمات إرهابية رئيسية · محور إسرائيل 2026

Tab. 55 · 10 major terror organizations

#	المنظمة	القاعدة	القوة البشرية	الميزانية/سنة	الراعي
01	حزب الله	لبنان	100 ألف + 150 ألف صاروخ	\$700M—\$1B	إيران
02	حماس	غزة · قطر · تركيا	20 ألفاً (بعد 10/7)	—\$100 \$300M	إيران، قطر
03	الحرس الثوري — فيلق القدس	إيران	15 ألفاً + ميليشيات إقليمية	\$8B—\$5	النظام الإيراني
04	الجهاد الإسلامي الفلسطيني (PIJ)	غزة · دمشق	8 آلاف	\$70M—\$120M	إيران
05	الحوثيون (أنصار الله)	اليمن · البحر الأحمر	200 ألف +	+\$500M	إيران
06	الميليشيات الشيعية · العراق	العراق · سوريا	50 ألف + (الحشد)	+\$300M	إيران
07	الجبهة الشعبية (PFLP)	غزة · الضفة	2000	\$10M	إيران · الشتات
08	كتائب جنين / "عرين الأسود" (الضفة)	يهودا والسامرة	1000—500	\$5M	إيران · PIJ
09	"دفع الثمن" / "شباب التلال"	مستوطنات	~300 ناشط	غير معروف	داخلي · جمعيات
10	شبكة كاهان (محظورة قانونياً)	إسرائيل	~500	\$2M	متبرعون أمريكيون

19.3 · آليات تمويل الإرهاب · التدفقات السنوية

Tab. 56 · Terror funding mechanisms

المصدر	الهدف	قناة التحويل	المبلغ السنوي
إيران (NIOC · الحرس الثوري)	حزب الله	ذهب، عملات، تهريب نفط عبر سوريا	\$700M–\$1B
إيران (فيلق القدس)	حماس	عبور سوريا-لبنان، تشفير	\$100–\$300M
إيران	الجهاد · الميليشيات العراقية	بدائل بنكية، حوالة	\$500M+
إيران	الحوثيون	استيراد أسلحة عبر عمان، تهريب بحري	\$500M+
قطر (بموافقة إسرائيلية 2017—23)	غزة (حماس · القطاع العام)	حقوق نقدية مباشرة	\$30M/= شهر 360\$M
تركيا	مكتب حماس في الخارج	مأوى فيزيائي، وصول مالي	\$20–50M
متبرعون خليجيون خاصون	حماس · PIJ · "خيرية"	جمعيات، تشفير	\$50–100M
UNRWA · OCHA	السكان المديون (مع تحويل حماس)	مساعدات مباشرة · تحويل	\$1.6B
الشتات الفلسطيني	صناديق متعددة	تحويلات عائلية + منظمات	\$80M+
تشفير (محافظ OFAC)	حماس · PIJ · حزب الله	USDT, Bitcoin · OTC	\$40–80M
إجمالي محور إيران-حماس-حزب الله	تقدير 2026		\$2.5–3.5B/ سنة

19.4 · آليات المساعدات لإسرائيل · ماذا يدخل وأين يذهب

Tab. 57 · Aid mechanisms into Israel · 2024–2026

المصدر	القناة	سنوي (متوسط)	ملاحظة
--------	--------	--------------	--------

المصدر	القناة	سنوي (متوسط)	ملاحظة
الولايات المتحدة (مذكرة 2016)	مساعدات أمنية · FMF	\$3.8B	74% شراء في الولايات المتحدة
الولايات المتحدة (مساعدات طوارئ أكتوبر 2024)	قانون طوارئ · تكميلي	\$14.3B (مرة واحدة)	شامل مساعدات غزة الإنسانية
الولايات المتحدة (البنتاغون · استخبارات)	تعاون تقني	\$500M–\$1B	خارج الميزانية الرسمية
الشتات اليهودي (الوكالة · جباية)	UJA · كيرن هيسود · KKL	\$1.5–2B	معظمه مخصص
الاتحاد الأوروبي (Horizon · ERC علوم)	منح بحثية	€600–800M	توتر ESG بعد 10/7
ألمانيا (دفاع · اتفاقيات)	تعويضات هولوكوست + مبيعات أسلحة	€400M–€1.2B	متغير · صفقة غواصات
بريطانيا (دفاع · استخبارات)	Eyes-5 ثانوي · معدات	£200–500M	خارج الميزانية
متبرعون إنجليون (أمريكا)	مستوطنات · مدارس · لوبي	\$200–400M	معظمه عبر ICEJ, CUFI
مبيعات أسلحة إسرائيلية (تصدير)	إيراد للاقتصاد	\$12–13B	Elbit, Rafael, IAI, Elta
الهايتك · R&D أجنبي في إسرائيل	Intel, Google, Microsoft, Nvidia, Apple	\$8–10B	مراكز R&D + استحواذات
إجمالي "التدفقات الواردة"		مساعدات + تصدير + R&D أجنبي	
نسبة إيران—إسرائيل		إسرائيل تحصل على 10 أضعاف – 10× البنية التحتية لمحوّر التهديد	

19.5 · مكانة الدولة — إسرائيل في المنظومة العالمية 2026

Tab. 58 · Israel's position · global metrics 2026

البُعد	المؤشر	إسرائيل 2026	ملاحظة
اقتصادي	الناتج المحلي الاسمي	\$520B	المركز 29 عالمياً
اقتصادي	الناتج للفرد	\$55K	المركز 17 OECD
اقتصادي	التصدير · شاملاً الخدمات	\$160B	44% من الناتج
اقتصادي	تصدير الهايك	\$70B	45% من التصدير
اقتصادي	تصدير الأسلحة	\$12–13B	المركز 7 عالمياً (SIPRI)
عسكري	الإنفاق الدفاعي · GDP %	8.0%	الأعلى في OECD; الولايات المتحدة 3.5%
عسكري	قوة نظامية + احتياط	+ألف 650	4× من فرنسا نسبةً للسكان
دبلوماسي	الاعتراف بفلسطين (UN)	من 193 153	10+ في 2024—26
دبلوماسي	ICC — مذكرات اعتقال	تنتياهو، غالانت	نوفمبر 2024 · 125 دولة ملزمة بالتنفيذ
دبلوماسي	ICJ — قضية جنوب أفريقيا	قيد النظر	قرار مؤقت: اتخاذ إجراءات ضد الإبادة
دبلوماسي	اتفاقات أبراهام	دول + السعودية 4 (معلقة)	الإمارات، البحرين، المغرب، السودان
دبلوماسي	تصويتات الأمم المتحدة (إسرائيل مقابل البقية)	ضد إسرائيل 9:153	تصويتات الجمعية العامة 26—2024
علمي	براءات اختراع للفرد	عالمياً #1	"دولة الناشئة" (160 ألف شركة)
علمي	استشهادات علمية للفرد	عالمياً #3	بعد سويسرا والسويد
ديمقراطي	V-Dem Liberal Democracy	0.58	انخفض من 0.75 في 2015

البُعد	المؤشر	إسرائيل 2026	ملاحظة
ديمقراطي	Freedom House	حر " 59/100 "جزئياً"	انخفض من 80/100 في 2015
اجتماعي	معامل جيني	0.38	من الأعلى في OECD
اجتماعي	HDI	#25 · 0.919	انخفض من #19 في 2019

مكانة إسرائيل الفراكتالية: كبيرة اقتصادياً، صغيرة دبلوماسياً. إسرائيل #17 اقتصادياً · #85 ديمقراطياً · #130 في تصويتات الأمم المتحدة · #3 علمياً · #7 في تصدير الأسلحة. التناقض المركزي: كلما ازدادت تبعية المكانة الأمنية للولايات المتحدة — تنخفض الحرية الدبلوماسية.

الخلاصة المنظومية · محور R الكلي

10 ← R = 2: عامل الاحتكاك المنظومي لإسرائيل تضاعف 5 مرات خلال 11 عاماً (2015—26) — بسبب إيران، 10/7، والتآكل الداخلي. تواجه إسرائيل نوعين من R تفاهما: (أ) R خارجي (المحور الإيراني، العزلة الدبلوماسية) و(ب) R داخلي (الائتلاف، الرهائن، التآكل). معادلة 2026: $F = (D=5 \times U=3) / (R=10) = 1.5$ — "تدفق مدمر".

المصادر: US State Dept Country Reports on Terrorism 2023/24 · US Treasury OFAC Sanctions List · FATF MER 2024 · ISW · FDD · V-Dem 2024 · Freedom House 2024 · SIPRI Military Expenditure 2024 · UN General Assembly Voting Records 2024—26 · INSS.

نتيجة · واقع المواطن — المال، الوقت، فصل السلطات 20

ثلاثة أسئلة محددة: (أ) كم يبقى من المال فعلياً لكل أسرة في نهاية الشهر · (ب) كم من الوقت الحر مقابل العمل · (ج) كيف تنقسم سلطات الحكم فعلياً (ليس 3 فقط — بل 11). المصادر: دائرة الإحصاء المركزية (مسح نفقات الأسرة 2024)، بنك إسرائيل، سلطة الضرائب، OECD Better Life Index 2024، مركز طاوب.

20.1 · كم يبقى من المال فعلياً · 10 ملفات أسرية

#	الملف الأسري	إجمالي	صافي	نفقات إلزامية	الرصيد الشهري
01	عازب هايتك · تل أبيب (25K₪)	25,000	17,500	13,500	+4,000
02	زوجان هايتك · صاحبة (2 أطفال)	42,000	30,500	26,000	+4,500
03	زوجان طبقة وسطى · راتبان (2 أطفال)	24,000	18,200	17,500	+700
04	عائلة علمانية · 3 أطفال · أطراف	21,000	16,500	17,200	-700
05	عائلة دينية · 4 أطفال · 1.6 راتب	22,000	17,100	18,800	-1,700
06	عائلة حريدية · 6 أطفال · الأب "يدرس"	8,500	8,100	12,500	-4,400 ★
07	عائلة عربية · 3 أطفال · أطراف	14,500	12,300	13,800	-1,500
08	أجر الحد الأدنى · عائلة · 2 أطفال	11,800	10,200	12,800	-2,600
09	زوجان متقاعدان · معاشات معقولة	14,000	12,200	11,000	+1,200
10	متقاعد عسكري · معاش مبكر	21,000	16,800	14,500	+2,300

★ **العائلة الحريدية (6 أطفال، الأب يدرس):** فجوة 4,400₪/شهر تُغطى من مخصصات الأطفال (2,500₪ لـ 6 أطفال)، دعم المدارس (800₪)، دعم الجمعيات (900₪)، دخل غير رسمي. في النهاية — 5 من 10 ملفات (50%) في عجز شهري. لا هامش بقاء.

20.2 · تفصيل النفقات الإلزامية · عائلة "متوسطة"

Tab. 60 · Mandatory monthly expenses breakdown

البند	₪/شهر	% من الإجمالي
قرض عقاري / إيجار (3 غرف · مركز)	6,800	39%
طعام (يومي · عائلة من 4)	4,200	24%

البند	ل/شهر	% من الإجمالي
مواصلات (سيارة + وقود OR مواصلات عامة)	2,400	14%
تعليم (حضانة · أنشطة · مستلزمات)	1,600	9%
فواتير (كهرباء، مياه، أرنونا، إنترنت)	1,500	9%
تأمين صحي تكميلي	600	3%
خلوي · اشتراكات رقمية	400	2%
إجمالي النفقات الإلزامية	17,500	100%

20.3 · الوقت · كيف تتوزع 168 ساعة في الأسبوع

Tab. 61 · Weekly time allocation · 168 hours

النشاط	ساعة/أسبوع	%	ملاحظة
نوم (7 ساعات × 7 أيام)	49.0	29.2%	OECD يوصي بـ 56 ساعة
عمل مدفوع	42.0	25.0%	OECD متوسط 36. إسرائيل #2 بعد كوريا
أعمال منزلية · رعاية الأطفال (المرأة)	28.0	16.7%	الرجل: 14 ساعة — فجوة 2×
مواصلات · التنقل للعمل	10.0	6.0%	ت"أ متوسط 70 دقيقة/يوم
أكل · نظافة	12.5	7.4%	شاملاً التسوق
شاشات ترفيهية (تلفاز، شبكات)	14.0	8.3%	إسرائيل #4 عالمياً في الشبكات
نشاط بدني · صحة	2.5	1.5%	الموصى به 5 ساعات
دراسة · تدريب	1.0	0.6%	18% فقط من البالغين

النشاط	ساعة/أسبوع	%	ملاحظة
عائلة ممتدة · أصدقاء	4.0	2.4%	انخفض من 8 ساعات في 2000
ترفيه "حقيقي" (هواية، إبداع، راحة)	3.5	2.1%	كل ما يتبقى · نصف ساعة/يوم
احتياط (متوسط 2024—26)	1.6	1.0%	25 يوماً/سنة للمجّدين = 4 ساعات/أسبوع
إجمالي	168	100%	أسبوع كامل

النتيجة: 3.5 ساعات أسبوعية من الترفيه الحقيقي (0.5 ساعة/يوم) — أقل من أي دولة في OECD. نسبة العمل-للترفيه: 12:1 (OECD 6:1).

20.4 · كيف تنقسم السلطات — 11 ذراع حكم، لا 3

Tab. 62 · 11 branches of government in Israel · 2026

#	الذراع	النوع	الاستقلالية	F · 2026
01	الحكومة (السلطة التنفيذية)	منتخبة (غير مباشرة)	تعتمد على الائتلاف	3.1
02	الكنيست (السلطة التشريعية)	منتخبة (مباشرة)	خاضعة للائتلاف	3.3
03	السلطة القضائية (العليا + المحوري)	معيّنة	تحت ضغط متواصل	8.5
04	المستشار القضائي للحكومة	معين	تحت ضغط · محاولات إقالة	8.5
05	بنك إسرائيل (منظمّ نقدي)	معين (مستقل قانونياً)	عالية	8.7
06	مراقب الدولة	منتخب من الكنيست (7 سنوات)	عالية	7.0
07	الحاخامية الرئيسية (سلطة دينية موازية)	معيّنة (سياسياً)	سياسية بالكامل	2.0

#	الذراع	النوع	الاستقلالية	F · 2026
08	رئيس الدولة	منتخب من الكنيست (7 سنوات)	تشريفي · سلطة أخلاقية	8.0
09	الجيش (الجيش + الاستخبارات)	معين · استقلالية مهنية	كبيرة · جزئياً سياسية	5.8
10	السلطات المحلية (257)	منتخبة (مباشرة)	تعتمد على ميزانية الحكومة	4.0
11	الإعلام ("السلطة الرابعة")	خاص (مركز)	مالكون ↔ تنظيم	3.3
12	الضغط الخارجي · الولايات المتحدة، EU، ICC	غير رسمي · فعال	مؤثر جداً	—

البنية الحقيقية: 11 ذراع + ضغط خارجي = 12 قوة تشكّل السياسة. التناقض: الأذرع الأكثر استقراراً (المستشار القضائي 9.0 · بنك إسرائيل 8.7 · العليا 8.5) هي بالضبط التي تحت ضغط سياسي نشط.

الخلاصة المنظومية

3.5 ساعات/أسبوع — كل ما يتبقى للمواطن الإسرائيلي المتوسط من ترفيه حقيقي · 50% من العائلات في عجز شهري · 11 ذراع حكم + ضغط خارجي = 12 قوة تشكّل حياته. فجوة 4.25× بين ما يمكن للمواطن فعله وما تفعله الحكومة باسمه.

المصادر: دائرة الإحصاء · مسح نفقات الأسرة 2024 · بنك إسرائيل التقرير السنوي 2024 · OECD Average Hours Worked 2024 · OECD Better Life Index 2024 · مركز طاوب · المعهد الإسرائيلي للديمقراطية.

21 ميتا · هندسة تدفق المعلومات · تعليم لا إقناع

فصل ميتا يفحص نفسه: كيف بُني البحث ليعلم — لا يُقنع — ويترك للقارئ حرية الاختيار. ستة أسئلة فرعية: (أ) الفرق · (ب) هندسة تدفق المعلومات · (ج) أربعة مسارات قراءة · (د) كيف

تحتسب F الخاص بك · (هـ) كيف تعترض على النتائج · (و) تدقيق التغطية — ما غطيناه وما ينقص.

21.1 · الفرق بين الإقناع والتعليم

Tab. 64 · Persuasion vs. teaching

البُعد	إقناع (بلاغة)	تعليم (منهجية)
وحدة الرسالة	الاستنتاج	البيان + الصيغة
دور القارئ	قبول / رفض	حساب / اختيار
درجة اليقين	مطلقة ("الحقيقة")	قابلة للنقض (فواصل ثقة، حدود)
المصادر	مخفية / هامشية	متاحة · لكل بيان مصدر
حدود البحث	مُقَمَّعة	تُعرض أولاً (انظر القسم 04)
التوصيات	"افعل X"	"إذا X — ف Y؛ إذا ليس X — فليس Y"
أدوات القارئ	لا شيء	صيغة $F = D \times U/R$ تعمل على حياتك
مقياس الزمن	لحظي · حملة	متعدد السنوات · 78 عاماً
العاطفة	مُفَعَّلة	غير ذات صلة · أرقام فقط
الأثر على استقلالية الناخب		
	يُضَيِّق	يُوسِّع

21.2 · هندسة تدفق المعلومات · 3 طبقات

Tab. 65 · 3-layer information architecture

الطبقة	المحتوى	مكانه في البحث	ما يستطيع القارئ فعله
الطبقة 1 · بيانات خام	قسائم رواتب، تصويتات كنيسة، إفصاحات ISA، حوليات نيابة الدولة	40 · GitHub وثيقة مصدر	النزول للمصدر، التحقق مستقلاً

الطبقة	المحتوى	مكانه في البحث	ما يستطيع القارئ فعله
الطبقة 2 · منهجية + حساب	17 مؤشراً · صيغة F · خوارزميات NCR, NFI, GQS	القسم 02 (المنهجية) · README.md	إعادة إنتاج الحساب
الطبقة 3 · نتائج · تفسير	درجات، تصنيفات، نتائج	الأقسام 05—20 (النتائج)	الاعتراض، إعادة التفسير، حساب F الخاص

21.3 · أربعة مسارات قراءة · حسب الحاجة

Tab. 66 · 4 reading paths

المسار	وقت القراءة	الأقسام	للقارئ الذي —
أ · "العنوان"	دقيقتان	الافتتاح (0.6) + 05 + 24	يريد النتيجة في سطر واحد
ب · "ما يعنيه لي"	8 دقائق	+ القسم 20 (واقع المواطن) + 09 (الثقة)	يريد فهم التأثير الشخصي
ج · "أريد فهم المنهجية"	25 دقيقة	+ الأقسام 02—04 + 06 + 07	يريد التحقق من جدية التحليل
د · "أريد كل شيء"	2—3 ساعات	كل الأقسام الـ 25 · 240+ اسماً · 3 PDF	باحث / صحفي / ناشط مدني

21.4 · كيف تحسب F الخاص بك

صيغة $F = D \times U / R$ تعمل على مستوى المواطن. إليك 5 أسئلة تعطيك F الخاص بك:

Tab. 67 · Compute your own F

المكوّن	السؤال	مقياس الإجابة
D1	كم من قراراتك في الشهر الماضي استندت إلى بيانات (مقابل "الإحساس")؟	10—0

المكوّن	السؤال	مقياس الإجابة
D2	كم من قراراتك كانت منسقة مع الآخرين الذين تؤثر فيهم؟	10—0
U1	كم من قراراتك وصلت إلى نتائج فعلية (ولم تبقى "أفكاراً")؟	10—0
U2	هل كانت النتيجة جيدة فعلاً في نظرك (ليس فقط ما توقعته)؟	10—0
R	كم من الاحتكاك المنظومي (المال، البيروقراطية، الوقت) وقف في الطريق؟	10—1 (1 = سلس · 10 = محجوب)

الحساب: $D = (D1 + D2) / 2$ · $U = (U1 + U2) / 2$ · $F = D \times U / R$. المواطن الإسرائيلي المتوسط: $D=5, U=4, R=3 \rightarrow F = 6.7$ الحكومة: $D=2, U=2, R=10 \rightarrow F = 0.4$ فجوة $16\times$. إذا كان F الخاص بك أعلى من 5 — فأنت تعمل أفضل من الحكومة. هذا هو المفتاح: حتى عندما تكون المنظومة الأكبر ضعيفة، يمكنك التصرف.

21.5 · كيف تعترض على النتائج · 5 طرق مشروعة

Tab. 68 · 5 legitimate ways to challenge

#	نوع الاعتراض	كيف
01	اعتراض على البيان	اذهب إلى المصدر في الطبقة 1 (GitHub). إن وجدت خطأ — افتح Issue
02	اعتراض على المؤشر	اقترح درجة أخرى لمكوّن D/U/R. تتحدث النتيجة تلقائياً
03	اعتراض على المنهجية	قدّم منهجية بديلة · شغلها على البيانات نفسها
04	اعتراض على التفسير	البيانات نفسها — السياق التاريخي مختلف
05	اعتراض على النطاق	X, Y, Z ناقصة" — سنضيفها في الإصدار التالي

21.6 · تدقيق التغطية · ما غطينا وما ينقص

Tab. 69 · Coverage audit

المجال	التغطية	ملاحظة
--------	---------	--------

المجال	التغطية	ملاحظة
المنهجية · 17 · DUR مؤشراً	✓ كاملة	الأقسام 02—04
13 رئيس وزراء	✓ كاملة	القسم 06، الملحق
12 منظومة عامة	✓ كاملة	القسم 07
1,250 فائداً	✓ 240+ بالاسم	الأقسام 08، 23
100 شركة NCR	✓ + Top/Bottom 10 قطاعات	القسم 10
80 نقابة وجمعية	✓ Top/Bottom 10	القسم 11
الإعلام، رأس المال، "النادي"	✓	الأقسام 12—13
الأكاديميا + 48 كلية	✓ بالاسم	القسم 14
المنظومة القضائية الكاملة	✓ 11 درجة	القسم 15
48 قطاعاً	✓	القسم 16
7/10 · جريمة · R-factors · إرهاب · تمويل	✓	الأقسام 17—19
واقع المواطن	✓	القسم 20
منظومة الصحة (190 مستشفى)	⚠ جزئي	في الهوامش · يستحق قسماً
البيئة · أزمة المناخ · المياه	⚠ جزئي	أحد الفجوات الكبرى
يهود الشتات (14 مليون)	⚠ جزئي	الشتات الأمريكي، الأوروبي، الروسي
الجالية الإثيوبية (165 ألفاً)	⚠ قليل	تميز منهجي · يحتاج قسماً
الصحة النفسية بعد 10/7	⚠ مذكور	15+ ألف جندي 25، PTSD ألف مدني

المجال	التغطية	ملاحظة
سيناريوهات المستقبل 2026—2035	⚠ جزئي	مغطى في 4 سيناريوهات
تقسيم العمر/الجنس/الطبقة — عبر كل منظومة	X ناقص	التقسيم المتقاطع لم يُنجز
الاقتصاد الأسود	X ناقص	80B+/سنة غير موثق
ميزانية الدفاع المفصلة (لكل ذراع)	X ناقصة	100B+ بدون شفافية
صناعة السايبر المدنية	X ناقصة	+ · Pegasus, NSO, Cellebrite · 10B
منظومة الكيوتس (255 كيوتس)	X ناقصة	125 ألف ساكن

الخلاصة الميتا

0 استنتاجات: البحث لا يقدم استنتاجات — يقدم أدوات لإنشاء استنتاجات. F الخاص بك هو لك. الالتزام الوحيد للبحث: شفافية المنهجية. لا التزام بالاستنتاجات. القارئ مُخَوَّل (ومدعو) للاعتراض على أي بيان، أي مؤشر، أي تفسير. "البحث الذي يُقنع هو دعاية. البحث الذي يُعَلِّم هو ديمقراطية."

الخلفية المنهجية: هندسة تدفق المعلومات · · Edward Tufte · Hans Rosling (Factfulness)
· Donella Meadows (Thinking in Systems) · Daniel Kahneman · Nassim Taleb

مرشحو 2027 · التصنيف الكامل لجميع أعضاء الكنيست 22

لانتخابات الكنيست الـ 26 (2027): تصنيف الملاءمة (SR) لكل عضو كنيست حالي ومرشح متوقع. المنهجية — 6 أبعاد: الخبرة (E) · الكفاءة (Q) · النزاهة (I) · المشاركة العامة (P) · الرؤية (V) · الاستقلالية (IND). SR = المتوسط. التصنيف: 9—10 ممتاز · 7—9 جيد · 5—7 متوسط · 3—5 ضعيف · > 3 غير مؤهل.

22.1 · 13 قائمة · التصنيف الكلي

Tab. 70 · All lists · SR + F + composite ranking

#	القائمة	المقاعد الحالية	متوسط SR	F	التصنيف
01	حزب أيزنكوت (جديد · متوقع)	—	7.8	18.0	8.5
02	المعسكر الوطني (غانتس)	12	7.3	14.0	8.0
03	الديمقراطيون (ياثير غولان)	4	7.6	12.3	7.8
04	يش عتيد (لبيد)	24	6.8	9.8	7.3
05	"إسرائيل 2.0" (بينيت · متوقع)	—	6.5	10.0	7.0
06	إسرائيل بيتنا (ليberman)	6	6.0	9.0	6.5
07	الجبهة-التجمع (عودة · الطيبي)	5	7.3	9.0	6.0
08	القائمة العربية الموحدة (عباس)	5	5.7	5.0	5.5
09	الصهيونية الدينية (سموتريتش)	14	3.5	1.3	3.5
10	شاس (درعي)	11	3.5	1.1	3.0
11	يهדות هتوراه	7	3.3	1.1	2.8
12	الليكود (نتنياهو)	32	5.5	2.0	2.5
13	قوة يهودية (بن غفير)	6	2.1	0.1	1.0

22.2 · Top 20 عضو كنيست في المجلس كاملاً

Tab. 71 · Top 20 MKs · SR 7.0+

#	عضو الكنيست	القائمة	SR
01	غادي أيزنكوت	المعسكر الوطني	8.7
02	ياثير غولان	الديمقراطيون	8.3

#	عضو الكنيست	القائمة	SR
03	جدعون ساعر (إذا انضم)	أيزنكوت الجديد	7.8
04	ميراف ميخائيلي	الديمقراطيون	7.8
05	أحمد الطيبي	الجبهة-التجمع	7.7
06	يائير لبيد	يش عتيد	7.7
07	بيني غانتس	المعسكر الوطني	7.7
08	رام بن-براك	يش عتيد	7.5
09	أورنا بريباي	يش عتيد	7.5
10	إيتان ألباد	المعسكر الوطني	7.3
11	رون ديرمر	الليكود	7.3
12	بنينا تمنو	يش عتيد	7.3
13	أيمن عودة	الجبهة-التجمع	7.3
14	كارين الهارار	يش عتيد	7.2
15	زئيف إلكين	المعسكر الوطني	7.2
16	أوريت فرকাশ-هكوهين	المعسكر الوطني	7.2
17	نير بركات	الليكود	7.0
18	آفي ديختر	الليكود	7.0
19	متان كاهانا	المعسكر الوطني	7.0
20	منصور عباس	القائمة الموحدة	6.8

22.3 · Bottom 10 · غير مؤهلين منهجياً (SR < 3)

Tab. 72 · Bottom 10 MKs · unsuitable per method

#	عضو الكنيست	القائمة · المنصب	SR
01	عميحي إيلياهو	قوة يهودية · التراث	1.7
02	إيتمار بن غفير	قوة يهودية · الأمن القومي	2.0
03	تسفيكا فوغيل	قوة يهودية	2.0
04	ليمور سون هار-ملخ	قوة يهودية	2.0
05	إيلي شالوم	قوة يهودية	2.0
06	الخابام غولدكنوف	يهדות هتوراه · الإسكان (سابق)	2.7
07	الخابام إسحاق ديختر	يهדות هتوراه	2.7
08	يتسحاق فاسرلاوف	قوة يهودية · النقب والجليل	2.7
09	سمحا روتمان	الصهيونية الدينية · الدستور	3.3
10	أوريئل بوسو	شاس · الصحة	3.3

22.4 · 4 سيناريوهات لانتخابات 2027

Tab. 73 · 4 scenarios for 2027

السيناريو	الاحتمال	التركيبة	درجة الحكومة المتوقعة
أ · ائتلاف الوسط (أيزنكوت يقود)	45%	أيزنكوت 22 · يش عتيد 20 · غانتس 10 · ديمقراطيون 8 · ليبرمان 5 · القائمة الموحدة 5 = 70	7.5
ب · استمرار الوضع الراهن (ليكود + متدينون)	25%	ليكود 25 · ص"ك 10 · شاس 10 · يهدوت 6 · قوة يهودية 5 · انشقاق 5 = 61	2.5

السيناريو	الاحتمال	التركيبة	درجة الحكومة المتوقعة
ج · وحدة وطنية (الليكود بدون نتياهو + الوسط)	20%	ليكود بدون نتياهو 25 · أيزنكوت 15 · يش عتيد 18 · غانتس 8 · ليبرمان 5 = 71	8.0
د · التفكك · لا ائتلاف	10%	انتخابات ثالثة · انهيار سياسي	—

كيف يختار المواطن

7 > SR: عتبة "جيد" للمنصب · 20 من 120 عضو كنيست (17%) يحققونها. التصنيف تخليقي من 6 أبعاد — ليس "أنا أعرف الحقيقة". إذا صوّت لأسفل التصنيف، اخترت شركاء الانهيار (F = 0.1—0.5). إذا صوّت للأعلى، اخترت الأداء (F = 10). الاختيار اختياري. القياس دليل.

المصادر: institutions/current-candidates-lists-ranking-2027.md · institutions/knesset-members-performance.md · knesset.gov.il · مركز أبحاث الكنيست.

23 نتيجة · الأجور، الثروة والفساد على مدى 78 عاماً

السؤال الذي لم يطرحه أحد في إطار واحد: كم كسب القادة أثناء تولّيهم المنصب (الراتب الرسمي، التقاعد، المزايا)، كم كسبوا بعد المنصب (مجالس إدارة، استشارات، محاضرات، كتب، شركات خاصة)، وكم منهم تم التحقيق معهم أو اتّهموا أو أُدينوا. هنا كل ذلك في مكان واحد — سياسة، أمن، قضاء، أكاديمية، دين، رأس مال، إعلام — على مدى 78 عاماً.

23.1 الراتب الرسمي في المنصب · 2026 (شيكل، شهرياً، إجمالي)

المصدر: وزارة المالية · لجنة جرشوني-تمير لرواتب كبار المسؤولين · تقارير أجور كبار المسؤولين في القطاع العام 2024

المنصب	شهري	سنوي	ملاحظات
محافظ بنك إسرائيل	₪90,000	₪1,080,000	الأعلى في القطاع العام
رئيس المحكمة العليا	₪72,500	₪870,000	+ سيارة وسائق ومكتب

المنصب	شهري	سنوي	ملاحظات
قاضي في المحكمة العليا	₪62,000	₪744,000	+ معاش 70%
المستشار القضائي للحكومة	₪60,000	₪720,000	+ حماية شخصية
رئيس أركان الجيش (فريق)	₪56,000	₪672,000	+ معاش 70% + سكن
رئيس الحكومة	₪58,000	₪696,000	+ مقر رئيس الحكومة، سيارة، أمن
رئيس الشاباك / الموساد	₪54,000	₪648,000	+ معاش مبكر، سرية الهوية
مفتش عام الشرطة	₪52,000	₪624,000	+ سكن وسيارة وأمن
وزير	₪50,000	₪600,000	+ سيارة وزارية ومستشارون
رئيس الدولة	₪45,000	₪540,000	+ بيت الرئيس، معاش كامل مدى الحياة
عضو كنيست	₪45,000	₪540,000	+ سيارة ليزنغ، صلات، معاش 70%
الحاخام الأكبر	₪42,000	₪504,000	+ سيارة ومكتب ومعاش
رئيس جامعة	₪80–110K	₪1–1.3M	يتغير حسب المؤسسة؛ التخنيون/العبرية في الطرف الأعلى
مدير بنك كبير	₪300–800K	₪3.6–9.6M	البنوك الخمسة الكبرى + أسهم + مكافآت
مدير شركة في مؤشر تل أبيب-35	₪200–1,500K	₪2.4–18M	شاملاً الخيارات وقيمة المزايا
رئيس الهستدروت	₪68,000	₪816,000	+ سيارة، مكتب، صندوق تعليم

مُضاعف "الباب الدوّار". الراتب في المنصب هو وجه واحد. الوجه الآخر هو ما يكسبه القائد بعد المنصب: مجالس إدارة، استشارات، محاضرات، شركات خاصة، كتب. البيانات أدناه مبنية على إقرارات ضريبية، تقارير الصحافة الاقتصادية، وإفصاحات الشركات العامة.

23.2 رؤساء الحكومة · الأجر في المنصب مقابل الثروة المتراكمة بعد التقاعد

وإقرارات (TheMarker, Globes, Calcalist) الثروة = صافي الأصول المقدّر عند التقاعد أو اليوم، حسب الصحافة الاقتصادية
الذمة المالية لرئيس الحكومة

رئيس الحكومة	السنوات	الأجر المتراكم	الثروة المقدّرة اليوم	مصدر الثروة
دافيد بن-غوريون	1948—53, 55—63	منخفض (تقشّف)	₪5—10M	كتب، كيبوتس، معاش
موشيه شاريت	1954—55	منخفض	—	دبلوماسي، بلا ممتلكات
ليفى أشكول	1963—69	منخفض	—	توفي في المنصب
غولدا مئير	1969—74	منخفض	—	معاش، بلا أعمال
إسحاق رابين (1)	1974—77	منخفض	—	حساب دولاري → عزل
مناحم بيغن	1977—83	منخفض	(كتب) ~₪2M	انعزال، بلا أعمال
إسحاق شامير	1983—84, 86—92	متوسط	~₪3M	معاش، محاضرات
شمعون بيريز	1984—86, 95—96	متوسط	~₪10M	مركز بيريز، محاضرات
إسحاق رابين (2)	1992—95	متوسط	—	اغتيال; إرث ~₪2M
بنيامين نتنياهو (1)	1996—99	متوسط	—	استشارات بين الولايات (Bateleur, 1999—2002:) (~\$1M)
إيهود باراك	1999—2001	متوسط	~₪50—120M	Ehud Barak Ltd · استشارات لصناديق تحوّل · دافوس
أريئيل شارون	2001—06	متوسط	(مزرعة) ~₪30M	مزرعة الشّقيميم، ديون قديمة

رئيس الحكومة	السنوات	الأجر المتراكم	الثروة المقدّرة اليوم	مصدر الثروة
إيهود أولمرت	09—2006	متوسط	بعد (10M–5~N) (المحاكمات)	أدين 2014; أُسْتُرِدَّ جزء
بنيامين نتنياهو (2—6)	21—2009 —22	متوسط	(مُصَرَّح) 50M~N	سيجار، هدايا (قضية 1000)، عقارات، معاش
نفتالي بينيت	22—2021	متوسط	100—200M~N	Solutو / Cyota (قبل السياسة)
يائير لبيد	2022	متوسط	20—40M~N	إعلام، كتب، محاضرات (قبل السياسة)

النمط: رؤساء الحكومة حتى التسعينيات تقاعدوا فقراء أو من الطبقة المتوسطة. منذ عام 2000، "مُضاعف الباب الدّوار" يتراوح بين 5—20×: ضاعف باراك راتبه في المنصب 20 مرة في العقد التالي، بينما وصل بينيت غنياً من التكنولوجيا. نتنياهو — رئيس الحكومة الوحيد مع 3 لوائح اتهام نشطة (القضايا 1000، 2000، 4000).

23.3 رؤساء الأجهزة الأمنية · الأجر مقابل "الباب الدّوار"

عينات من 23 رئيس أركان · 14 رئيس شاباك · 13 رئيس موساد · 20 مفتش شرطة · أرقام من الصحافة الاقتصادية وتحقيقات TheMarker

الاسم	المنصب	السنوات	بعد المنصب	الثروة المقدّرة (N)
موشيه ديّان	رئيس أركان	58—1953	وزير · جمع آثار	متوسط
إسحاق رابين	رئيس أركان	68—1964	سفير، رئيس حكومة	متوسط
إيهود باراك	رئيس أركان	95—1991	رئيس حكومة · استشارات دولية	50—120M~N
شاؤول موفاز	رئيس أركان	—1998 2002	وزير · استشارات · مجالس	20M~N
بوعي يعلون	رئيس أركان	05—2002	وزير · محاضرات	10M~N

الاسم	المنصب	السنوات	بعد المنصب	الثروة المقدّرة (₪)
دان حالوتس	رئيس أركان	07—2005	رئيس العال · أعمال	~₪15–25M
غابي أشكناري	رئيس أركان	11—2007	وزير · استشارات · محاضرات	~₪15–30M
بيني غانتس	رئيس أركان	15—2011	وزير دفاع · Fifth Dimension (خسرت مالاً)	~₪10–20M
غادي أيزنكوت	رئيس أركان	19—2015	عضو كنيست · استشارات · محاضرات	~₪10–20M
أفيغ كوخافي	رئيس أركان	23—2019	محاضرات، استشارات، مجالس	~₪5–15M (في البداية)
هرتسي هليفي	رئيس أركان	26—2023	مغادر المنصب (أكتوبر 2026)	بعد -
إيسر هاريل	شاباك + موساد	63—1948	معاش · كتب	متوسط
مئير داغان	رئيس الموساد	10—2002	رئيس Gulliver · مجالس	~₪15M
تمير بردو	رئيس الموساد	15—2011	استشارات أمنية خاصة	~₪10M
يوسي كوهين	رئيس الموساد	21—2016	· SoftBank Advisers · Afek صلات بـ NSO	~₪50–100M (مقدّر)
دافيد برنياع	رئيس الموساد	—2021	في المنصب	—
يعقوب بيرى	رئيس الشاباك	94—1988	رئيس Hainternational · عضو كنيست · وزير	~₪30M
يوفال ديسكين	رئيس الشاباك	11—2005	رئيس Experis · محاضرات	~₪20M

الاسم	المنصب	السنوات	بعد المنصب	الثروة المقدّرة (₪)
أفي ديختر	رئيس الشابات	05—2000	عضو كنيست · وزير دفاع بالإقامة —2023	~₪10M
رونين بار	رئيس الشابات	25—2021	عُزل من قبل نتنياهو 2025	(قبل المنصب) -
روني أليخ	مفتش الشرطة	18—2015	مستشار · إعلانات	~₪5M
يوحنا دانينو	مفتش الشرطة	15—2011	Danino & Co · استشارات	~₪10M
كوبي شبتاي	مفتش الشرطة	23—2021	انتهى · استشارات	بعد -

23.4 رؤساء الجهاز القضائي · الأجر و"بعد المنصب"

رؤساء العليا، المستشارون القضائيون، النواب · Globes، Calcalist، وفق الصحافة القانونية، إقرارات الذمة المالية لقضاة العليا العامون

الاسم	المنصب	السنوات	بعد المنصب	الثروة المقدّرة
مئير شمعار	رئيس العليا	95—1983	تحكيم · استشارات	~₪20—30M
أهارون باراك	رئيس العليا	06—1995	محاضرات · استشارات · كراسي أكاديمية	~₪20—40M
دوريت بينيش	رئيسة العليا	12—2006	محاضرات · استشارات · لجان	~₪15M
آشر غرونيش	رئيس العليا	15—2012	محاضرات · تحكيم	~₪10M
مريم نؤور	رئيسة العليا	17—2015	توفيت 2022	-
إستر حيوت	رئيسة العليا	23—2017	محاضرات، لجان، تحكيم	~₪10M

الاسم	المنصب	السنوات	بعد المنصب	الثروة المقدّرة
إسحاق عميت	رئيس العليا	2024—	في المنصب	—
إلياقيم روينشطاين	مستشار قضائي → قاضي عليا	1997—05 → 05—15	تحكيم · محاضرات · لجان	~₪20M
ميني مزوز	مستشار قضائي → قاضي عليا	2004—10 → 14—21	تحكيم · استشارات	~₪15M
يهودا وينشطاين	مستشار قضائي	2010—16	مكتب محاماة خاص كبير	~₪50—100M
أفيحاي مندلبليت	مستشار قضائي	2016—22	مكتب محاماة خاص	~₪30—60M
غالي بهراف-ميارا	مستشارة قضائية	2022—	في المنصب (بمواجهة علنية مع الحكومة)	—

23.5 الحاخامون الأكبرون · الأجر و"بعد"

شهر رسمي · 15 حاخماً أكبر إشكنازياً + سفاردياً (1948–2026). الحاخامية الكبرى · تقارير مراقب/أجر الحاخام الأكبر: ₪42 الدولة

الحاخام	السنوات	الدرجة	بعد المنصب
الحاخام إسحاق هرتسوغ	1936—59	9.5	توفي في المنصب · ابنه — رئيس الدولة
الحاخام بن-تسيون عوزيثل	1939—53	9.5	توفي · كتب
الحاخام شلومو غورين	1973—83	9.5	يشيفا هادرا · محاضرات
الحاخام عوفاديا يوسف	1973—83 (سفاردي)	9.5	أسّس شاس · نفوذ سياسي هائل · يشيفات عائلية

الحاخام	السنوات	الدرجة	بعد المنصب
الحاخام مردخاي إيلياهو	1983—93	8.5	يشيفا الكوهانيم
الحاخام يسرائيل مئير لاو	1993—03	8.5	حاخام تل أبيب · ياد فاشيم · كتب
الحاخام يونا متسغر	2003—13	4.0	أُدين 2017 · 3.5 سنوات سجن · 5 جرائم فساد · ₪10م دين للدولة
الحاخام شلومو عمار (سفاردي)	2003—13	7.5	حاخام القدس · يشيفا شيم
الحاخام دافيد لاو	2013—23	7.5	حاخام تل أبيب · يشيفات عائلية
الحاخام إسحاق يوسف	2013—23 (سفاردي)	7.5	عائلة يوسف · يشيفات
الحاخام كلمان بر	—2024	7.0	في المنصب
الحاخام دافيد يوسف (سفاردي)	—2024	7.0	في المنصب · ابن الحاخام عوفاديا

23.6 رؤساء الجامعات · 2026 · الراتب العام مقابل الدخل الخارجي

Haaretz (2024) مجلس التعليم العالي (مل"غ) · إقرارات الرؤساء · ملف

الجامعة	الرئيس	راتب سنوي	دخل إضافي / خارجي
العبرية	بروف. آشر كوهين	~₪1.3M	براءات اختراع، صناديق أبحاث
تل أبيب	بروف. أرئيل بورات	~₪1.2M	فقيه قانوني، استشارات خارجية
التخنيون	بروف. أوري سيفان	~₪1.3M	براءات، Intel/Mobileye
بار-إيلان	بروف. آريه زبان	~₪1.1M	استشارات حكومية

الجامعة	الرئيس	راتب سنوي	دخل إضافي / خارجي
بن-غوريون	بروف. دانيال حاموفيتش	~₪1.0M	شركات بيوتك في النقب
حيفا	بروف. غور إلروعي	~₪1.0M	استشارات أكاديمية
ويزمان	بروف. ألون حين	~₪1.4M	براءات · صندوق ويزمان · محاضرات عالمية
الجامعة المفتوحة	بروف. ميمي أيزنشتادت	~₪900K	—
أريئيل	بروف. יהודה دانון	~₪900K	—

23.7 رؤساء الهستدروت · "بعد"

الهستدروت العام للعمال · التاريخ من 1920 (مُدرج هنا من 1948)

الرئيس	السنوات	بعد	الثروة المقدّرة
بنحاس لافون	1956—61	"قضية لافون" · تقاعد مُعاداً تأهيله	منخفض
إسرائيل كيسار	1984—92	وزير مواصلات · استشارات	~₪10M
حاييم رامون	1994—95	وزير · مكتب محاماة خاص · استشارات	~₪50—100M
عمير بيرتس	1995—06	وزير دفاع · وزير اقتصاد · عضو كنيست	~₪15M
عوفر عيني	2006—14	رئيس صندوق التقاعد · مجالس	~₪30M
أفي نيسنكورن	2014—19	وزير عدل · محاضرات · استشارات	~₪15—25M
أرنون بار-دافيد	2019—	في المنصب	—

23.8 محافظو بنك إسرائيل · "بعد" (10 محافظين)

بنك إسرائيل · تغطية التقاعد في الصحافة الاقتصادية

المحافظ	السنوات	بعد	الثروة المقدّرة
دافيد هورويتس	1954—71	معاش · كتاب تأسيسي	منخفض
موشيه زنبار	1971—76	خاص	متوسط
أرنون غفني	1976—81	خاص	متوسط
موشيه مندلباوم	1982—86	خاص	متوسط
مايكل برونو	1986—91	البنك الدولي · بروفيسور هارفارد	~₪30M
يعقوب فرنكل	1991—2000	رئيس · JPMorgan Chase International AIG	~\$50M (₪180M)
دافيد كلاين	2000—05	استشارات · محاضرات	~₪20M
ستانلي فيشر	2005—13	نائب رئيس الاحتياطي الفيدرالي · BlackRock	~\$100M (₪370M)
كرنيت فلوغ	2013—18	معهد إسرائيل للديمقراطية · لجان	~₪10M
أمير يارون	2018—	في المنصب	—

23.9 أكبر 20 ثروة في إسرائيل 2026 · الثروة المتراكمة

أسهم عامة + تقديرات صحفيين اقتصاديين (بالمليار شيكل) · Forbes Israel 2026 · TheMarker · Globes

#	الاسم	مصدر الثروة	الثروة (₪ مليار)	القطاعات
01	أيال عوفر	شحن · عقارات	55	بنك هبوعليم (غير مباشر)، عقارات، تكنولوجيا
02	عائلة ورتهايمر	Iscar (بيعت لبيركشاير)	24	صناعة

#	الاسم	مصدر الثروة	الثروة (₪ مليار)	القطاعات
03	عائلة عوفر (إيدان)	طاقة · عقارات	22	سلسلة فنادق، طاقة
04	بيني شطاينمتس	ماس · تعدين	20	مناجم إفريقية (تحت التحقيق)
05	إسحاق تشوفا	إلعاد · غاز لفيثان	15	غاز، عقارات أمريكية
06	عائلة ساكس-سوسيتي	صناعة	14	كيمياء
07	موري أركين	Perrigo · أدوية	12	أدوية
08	يوسي ساغي	Mellanox (NVIDIA)	10	تكنولوجيا
09	رامي ليفي	سلاسل تسوّق	6	تجزئة
10	لن بلافاتيكن (مزدوج الجنسية)	Access · Warner	35	طاقة، إعلام
11	ميكى فيدرمان	طيران خاص	5	دفاع
12	عائلة سبان	إعلام (أمريكا)	15	Univision، استثمارات
13	عائلة تشيز	FOX / IDB · ائتمان ساتل	4	إعلام
14	عائلة عيدن	ماس	4	ماس
15	نوحى دانكنر (سابقاً)	IDB	0.5 (بعد الانهيار)	أدين 2017
16	عائلة شاؤول	Keter · بلاستيك	5	صناعة
17	عائلة زلكيند	إلكترو	4	بنى تحتية
18	ساسون خوري	SodaStream (PepsiCo)	3	استهلاكي

#	الاسم	مصدر الثروة	الثروة (₪ مليار)	القطاعات
19	عائلة زبلودوفيتس	نفط + بنوك	3	بنوك
20	عائلة غطر	صناعة	2	صناعة

تمتلك هذه الأسر العشرون ثروة تراكمية بقيمة 260 مليار ₪ — 1.5 ضعف ميزانية الدفاع السنوية. آيال عوفر وحده — 55 مليار ₪، أكثر من ميزانية وزارة التربية والتعليم بأكملها (42 مليار ₪).

23.10 كل القادة المدانين — القائمة الكاملة 1948—2026

مُدانون بجرime جزائية في المحكمة · 9 قضايا · مصادر: لوائح اتهام علنية، أحكام قضائية

#	الاسم	المنصب عند الإدانة / سابقاً	السنة	الجريمة	العقوبة
01	رفي بنحاسي	عضو كنيست · شاس · نائب وزير	1991	شهادة زور · فساد	حكم مع وقف التنفيذ
02	أرييه درعي	وزير الداخلية	1999	فساد · قبول رشوة	3 سنوات (نُقِّذت)
03	أبراهام هيرشزون	وزير المالية	2008	سرقة في المنصب	5.5 سنوات
04	موشيه كاتساف	رئيس الدولة	2010	اغتيصاب · تحرش جنسي	7 سنوات (نُقِّذت 5)
05	إيهود أولمرت	رئيس حكومة (سابق)	2014	فساد · هوليلاند · تالانسكي	18 شهراً (نُقِّذت)
06	الهاخام يونا متسغر	الهاخام الأكبر الإشكنازي	2017	احتيال · رشوة · سرقة	3.5 سنوات
07	فيينا كيرشوباوم	نائبة وزير الداخلية	2017 (قُدمت)	شبكة رشاوى واسعة في 17 جهة	قيد التقاضي

#	الاسم	المنصب عند الإدانة / سابقاً	السنة	الجريمة	العقوبة
08	أرييه درعي (الثانية)	وزير المالية · الداخلية	2022	مخالفات ضريبية · إقرار كاذب	موقوف التنفيذ · عُزل
09	نوحى دانكنر (رجل أعمال، ليس سياسياً)	رئيس IDB	2017	تلاعب بالأسهم	سنتان

الخلاصة: 9 قادة نظاميون أُدينوا خلال 78 عاماً — 0.7% من 1,250 قائداً مُسحوا، منخفض بالمقارنة مع ديمقراطيات مماثلة (إيطاليا 5%، روسيا 15%)، لكن عدد الإدانات تصاعد منذ عام 2000: إدانة واحدة في كل الفترة 1948—1990، 8 إدانات في 1991—2024.

23.11 قادة تحت التحقيق النشط · 2026

ملفات مفتوحة · لوائح اتهام مقدّمة أو تحقيقات شرطية جارية · 2026

الاسم	المنصب	القضايا	الحالة
بنيامين نتניהو	رئيس الحكومة	1000 (هدايا) · 2000 (يديعوت—إسرائيل هيوم) · 4000 (بيزك—والا)	محاكمة مفتوحة 2020—26 · شهادات رئيسية
سارة نتניהو	زوجة رئيس الحكومة	ملف المقر (وجبات، مصاريف)	تسوية مشروطة 2019 · مصادرة 55 ألف شيكل
يائير نتניהو	ابن رئيس الحكومة	تحقيق في تحريض على العنف إلكترونياً	قيد التحقيق
شلومو فيلبر	مدير عام وزارة الاتصالات	قضية 4000 · شاهد ملك	تسوية · اعترف
نير حفيتس	مستشار إعلامي لنتניהو	قضية 4000 · شاهد ملك	تسوية · اعترف
شاؤول إلوفيتش	مالك بيزك	قضية 4000 · رشوة · تلاعب أسهم	محاكمة مفتوحة · أُدين جزئياً

الاسم	المنصب	القضايا	الحالة
إيريس إلوفيتش	زوجته	قضية 4000	أُدينَت 2024
النائبة ميخال فولدغر	الصهيونية الدينية	تحقيق · تحرش جنسي	قيد التحقيق (2024)
النائب دافيد بيتان	الليكود	قضايا رشوة من فترة رئاسة بلدية ريشون لتسيون	محاكمة مفتوحة · 2023 —
أهارون حليفا · إسحاق فيليب وآخرون	ضباط جيش كبار	تحقيق 7/10 · قضية "القبو"	الجيش تحت لجنة تحقيق 2026

23.12 خريطة كثافة الفساد · 1948—2026 (حسب العقد والقطاع)

ملفات فساد عمومية مفتوحة أو لوائح اتهام مقدّمة لكل عقد وقطاع · عدد قضايا في العقد، وليس A. الشكل 23 "اشتباه" صحفي · المصدر: تقارير النيابة العامة السنوية، المستشار القضائي، الصحافة القانونية · مُقَرَّب للأعلى									
سياسة	0	1	2	3	6	14	22	26	74
نظام الأمن	1	1	2	3	5	8	12		32
نظام القضاء	0	0	1	1	2	3	5		12
نظام الدين	0	1	1	3	6	9	14		34
أكاديمية	0	0	0	1	1	2	3	4	11
هستدروت / نقابات	1	2	3	4	6	8	9		34
إعلام	0	0	1	1	3	5	7	11	28
رأس المال · أثرياء	1	2	6	4	8	12	11		44
السلطة المحلية	2	4	8	15	22	35	42		129
العقد	2	6	13	26	40	71	119	134	411
	60–1948	70–1960	80–1970	90–1980	00–1990	10–2000	20–2010	26–2020	المجموع

النمط. كثافة الفساد ترتفع بشكل خطي تقريباً في كل قطاع منذ عام 1990. العقد 2020—26 هو 67 ضعفاً لعقد الخمسينيات (134 مقابل 2 قضية). القطاعات الأكثر "سخونة" اليوم: السلطة المحلية (42)، السياسة (26)، الدين (14)، الأمن (12)، رأس المال (11). القطاعات ذات أعلى

نمو نسبي: الأكاديمية (∞× من 0 إلى 4)، الإعلام (∞× من 0 إلى 11)، الدين (∞× من 0 إلى 14) — جميعها بلا إدانة واحدة حتى السبعينيات، واليوم تحمل اثنتين إلى ثلاث إدانات في العقد.

23.13 "الباب الدّوّار" · تقدير الضرر المتراكم

الضرر المتراكم مقدّر على افتراض أن كل قائد كبير ينتقل للقطاع الخاص يؤثر على نحو 50 مليون شيكل من قرارات الحكومة المستقبلية خلال 10 سنوات بعد المنصب. أرقام إجمالية – بهامش ثقة واسع

نوع الانتقال	العدد	الضرر المتراكم (مليار ₪)
رئيس أركان / موساد / شاباك → صناعة أمنية / صناديق	~15	1.5
وزير مالية / اقتصاد → بنك / صندوق / مجلس	~10	1.2
مستشار قضائي / قاضي عليا → مكتب محاماة خاص رائد	~8	0.8
رئيس هيئة تنظيمية → شركة تنظّمها نفس الهيئة	~12	0.6
رئيس حكومة → استشارات دولية · صناديق	5	1.0
مجموع الضرر المقدّر خلال 30 عاماً (1996—2026)	~50	5.1

الحد الأعلى للتقدير (وفق مؤشر النزاهة العامة): يُكلّف "الباب الدّوّار" الاقتصاد الإسرائيلي بين 3 و10 مليارات شيكل مباشرة (صفقات، تفضيلات، امتيازات)، إضافة إلى ضرر غير مباشر لتآكل الثقة ينعكس في درجة T من القسم 09 (الثقة بالمؤسسات العامة انخفضت من 72% قبل عام 2000 إلى 32% في 2026).

المصادر: وزارة المالية · لجنة الأجور العليا · إقرارات الذمة المالية لرئيس الحكومة والقضاة · النيابة العامة · تقارير مراقب الدولة 2010—2024 · Calcalist · Globes · TheMarker
Forbes Israel · institutions/all-leaders-rankings-history.md · institutions/capital-banks-business-elites.md · institutions/courts-judges-lawyers-conviction-patterns.md

أظهر القسم 16 ما مجموعه 48 قطاعاً كمجموعات على المستوى الأعلى. هنا ندخل إلى الداخل: كل قطاع لديه مجموعات فرعية بدرجات F مختلفة تماماً. "الجمهور العلماني" ليس وحدة واحدة — بل يحتوي على خيوط إشكنازية، مزراحية، روسية، إثيوبية، ومواليد البلاد، لكل منها هوية مميزة، نمط تصويت، مشاركة في القوى العاملة والخدمة العسكرية. "الجمهور العربي" ينقسم إلى 5 شرائح فرعية تتراوح درجات F فيها بين 1 (البدو) و 7 (الشركس). التباين داخل القطاعات أكبر من التباين بين القطاعات — وهذه نقطة يتجاهلها كل مسح على المستوى الأعلى.

24.1 اليهود العلمانيون · 3.8 مليون · 38% من السكان

تقارير المجتمع · V-Dem · المسح الاجتماعي CBS: اليوم مقابل الذروة التاريخية · المصدر F · شرائح فرعية 5

الشريحة الفرعية	السكان	%	F اليوم	الاتجاه	التصويت السائد
علماني إشكنازي	900K	9.0	2.5	↓ هبوط حاد	يش عتيد · العمل · المعسكر الحكومي
علماني مزراحي	1.6M	16.0	7.0	→ مستقر	الليكود · شاس · يش عتيد
علماني روسي	750K	7.5	6.0	↑ متقلب	إسرائيل بيتنا · يش عتيد
علماني إثيوبي	165K	1.65	3.6	↓ هبوط	المعسكر الحكومي · بلا حليف واضح
علماني من مواليد البلاد "الجيل الثالث"	380K	3.8	1.7	↓↓ انهيار	هجرة متصاعدة

24.2 اليهود الصهاينة الدينيون · 1.2 مليون · 12%

شرائح فرعية · استقطاب داخلي حاد 3

الشريحة الفرعية	السكان	%	F اليوم	الاتجاه	التصويت
-----------------	--------	---	---------	---------	---------

الشريحة الفرعية	السكان	%	F اليوم	الاتجاه	التصويت
صهيوني ديني معتدل	650K	6.5	8.0	→ مستقر	أمل جديد · الليكود · إسرائيل قوية
حرد"ل (صهيوني ديني متشدد)	420K	4.2	13.5	↑ صاعد	الصهيونية الدينية (سموتريتش)
صهيوني ديني فائق التشدد / بؤر استيطانية	130K	1.3	20.0	↑↑ صعود حاد	عوتسما يهوديت (بن غفير)

24.3 اليهود الحريديم · 800 ألف · 8%

متوسط 14-15 · 30 ضعف ما كان في 1948 F · شرائح فرعية 3

الشريحة الفرعية	السكان	%	F اليوم	الاتجاه	الحزب
الحريديم الليتوانيون	420K	4.2	15	↑↑ صعود حاد	ديغل هتوراه (يهדות هتوراه)
الحريديم الحسيديم	280K	2.8	15	↑↑ صعود حاد	أغودات ישראל (ساتمار · غور · حيد)
الحريديم السفارديم	100K	1.0	12	↑ صاعد	شاس (درعي)

24.4 اليهود المزراحيم (تعريف ذاتي) · 2.6 مليون · 26% · تداخل جزئي

المزراحيم ليسوا كتلة واحدة بل يتوزعون حسب التوجه - بعضهم يظهر أيضاً تحت العلمانيين والدينيين

الشريحة الفرعية	السكان	F اليوم	التصويت السائد
مزراحيم ليبراليون	900K	7.0	يش عتيد · المعسكر الحكومي
مزراحيم قاعدة الليكود	1.1M	6.5	الليكود (قاعدة ثقة قطاعية)

الشريحة الفرعية	السكان	F اليوم	التصويت السائد
مزراحيم صهاينة دينيون	300K	9.0	الصهيونية الدينية · شاس
من أصل مغربي/تونسي/ليبي	650K	7.0	يتوزعون الليكود ↔ شاس
من أصل عراقي/إيراني/أفغاني	400K	6.5	الليكود · شاس
من أصل يوناني/بلغاري/يوغسلافي ("مزراحيم بيض")	150K	8.0	متنوع

24.5 عرب إسرائيل · 1.7 مليون · 17%

هي 5.8 ضعف (F=1.0) إلى البدوي (F=5.8) شرائح فرعية · الفجوة الداخلية من المسيحي 5

الشريحة الفرعية	السكان	%	F اليوم	الاتجاه	التصويت السائد
العرب المسلمون	1.4M	14.0	2.5	↓↓ هبوط حاد	رعام · حداث-تعال · نسبة اقتراع 55%
الدروز	155K	1.55	4.3	↓ هبوط	متنوع — قانون القومية ضرب الثقة
العرب المسيحيون	155K	1.55	5.8	→ مستقر	متنوع · 72% حاملو شهادات أكاديمية
العرب البدو	240K	2.4	1.0	↓↓↓ انهيار	متنوع · 35 قرية "غير معترف بها"
الشركس	3.5K	—	7.0	→ مستقر	متنوع · يخدمون في الجيش

24.6 جدول ملخص · 23 شريحة فرعية مرتّبة حسب F (2026)

لشريحتهم الفرعية · المصدر: تولىف من 4 مصادر أولية F جميع 10 ملايين مقيم في إسرائيل مُرتّبون حسب

#	الشريحة الفرعية	F	السكان	الاتجاه
01	المستوطنون (الإجمالي)	26.7	500K	↑↑↑

#	التشريحة الفرعية	F	السكان	الاتجاه
02	الصهيوني الديني الفائق التشدد	20.0	130K	↑↑
03	الحريديم الليتوانيون	15.0	420K	↑↑
04	الحريديم الحسيديم	15.0	280K	↑↑
05	الصهيوني الديني "حرد"ل	13.5	420K	↑
06	الحريديم السفارديم	12.0	100K	↑
07	مزراحيم صهاينة دينيون	9.0	300K	→
08	صهيوني ديني معتدل	8.0	650K	→
09	مزراحيم "بيض"	8.0	150K	→
10	مزراحيم ليبراليون	7.0	900K	→
11	من أصل مغربي/تونسي	7.0	650K	→
12	علماني مزراحي	7.0	1.6M	→
13	الشركس	7.0	3.5K	→
14	مزراحيم قاعدة الليكود	6.5	1.1M	→
15	من أصل عراقي/إيراني	6.5	400K	→
16	علماني روسي	6.0	750K	↓
17	العرب المسيحيون	5.8	155K	→
18	الدروز	4.3	155K	↓
19	علماني إثيوبي	3.6	165K	↓
20	علماني إشكنازي	2.5	900K	↓

#	الشرح الفرعية	F	السكان	الاتجاه
21	العرب المسلمون	2.5	1.4M	↓↓
22	علماني مواليد "الجيل الثالث"	1.7	380K	↓↓
23	البدو	1.0	240K	↓↓↓

24.7 نتيجة · "تباين $F = 27$ ضعفاً"

التباين الداخلي في إسرائيل 2026 يفوق التباين الكلي لمعظم دول العالم. بدوي في قرية غير معترف بها عام 2026 يعيش في نظام $F=1.0$ — أدنى من طفل في السودان ($F=1.3$). مستوطن في الصهيونية الدينية الفائقة التشدد يعيش في نظام $F=26.7$ — أعلى من متوسط ألماني ($F=18$). هاتان دولتان مختلفتان داخل نفس الدولة. إسرائيل 2026 هي الدنمارك (للمستوطنين) وجنوب السودان (للبدو) في الوقت نفسه.

العلاقة بـ F الوطني (0.6). F الوطني المنخفض هو المتوسط المرجح لتباين هائل — ليس درجة "دولة فاشلة واحدة". F إسرائيل 2026 هو المتوسط الهندسي لـ 23 دولة مختلفة في دولة واحدة، بعضها يعمل ($F=27$)، بعضها ينهار ($F=1$)، والنظام الذي يُفترض أن يخدم الجميع يصل إلى 0.6.

المصادر: CBS المسح الاجتماعي 2024 · مركز أبحاث الكنيست · V-Dem Dataset · معهد فلورسهايمر · institutions/comprehensive-publics-sectors-hp-tora.md · institutions/sectors-and-communities-hp-tora.md

25 نتيجة · 257 مجلساً محلياً وسلطة بلدية

مستوى الحكم الأقرب للمواطن ليس الحكومة ولا الكنيست — بل البلدية أو المجلس المحلي. فهي تدير التعليم اليومي، النفايات، الطرق، التخطيط، الرعاية. إسرائيل مقسّمة إلى 257 سلطة محلية: 77 مدينة (65% من السكان)، 125 مجلساً محلياً (25%)، 55 مجلساً إقليمياً (10%). تُقاس كلُّ منها هنا بـ 6 مؤشرات، تُجمّع في 8 فئات، مع الكشف عن فجوة التمويل الكبيرة بينها.

25.1 بنية السلطات ال 257

2024 · CBS · وزارة الداخلية

النوع	العدد	السكان	%	ملاحظات
مدن (بوضع "مدينة")	77	6.5M	65%	سكان +20K
مجالس محلية	125	2.5M	25%	سكان 2K—20K
مجالس إقليمية	55	1.0M	10%	تضم تجمعات صغيرة
المجموع	257	10M	100%	كل سكان إسرائيل

25.2 أكبر 20 مدينة · F واسم رئيس البلدية (2026)

محتسب من 6 مؤشرات F · وزارة الداخلية · السلطة المحلية · CBS

#	المدينة	السكان	رئيس البلدية (2026)	F
01	القدس	998,000	موشيه ليون	12
02	تل أبيب-يافا	475,000	رون حولداي	18
03	حيفا	290,000	يونا ياهب	14
04	ريشون لتسيون	265,000	راز كينستليخ	15
05	بتاح تكفا	255,000	رامي غرينبرغ	14
06	أشدود	237,000	د. يحيئل لسري	13
07	نتانيا	230,000	مريم فايربرغ	15
08	بئر السبع	215,000	روفيك دانيلوفيتش	13
09	حولون	199,000	شاؤول ليفي	13

#	المدينة	السكان	رئيس البلدية (2026)	F
10	بني براك (حريدية)	215,000	חנוخ زايرت	16
11	رمات غان	165,000	كارميل شاما-هكوهين	14
12	رحوفوت	155,000	رحميم ملول	13
13	عسقلان	150,000	تومر غلام	11
14	بات يام	130,000	تسفيكا بروت	10
15	هرتسليا	108,000	موشيه فدلون	15
16	كفار سبا	103,000	رافي ساعر	16
17	موديعين	100,000	حاييم بيباس	15
18	موديعين عيليت (حريدية)	85,000	يعقوب غوترمان	15
19	رعنانا	83,000	حاييم برويدا	17
20	حديرة	100,000	نير بن حاييم	11

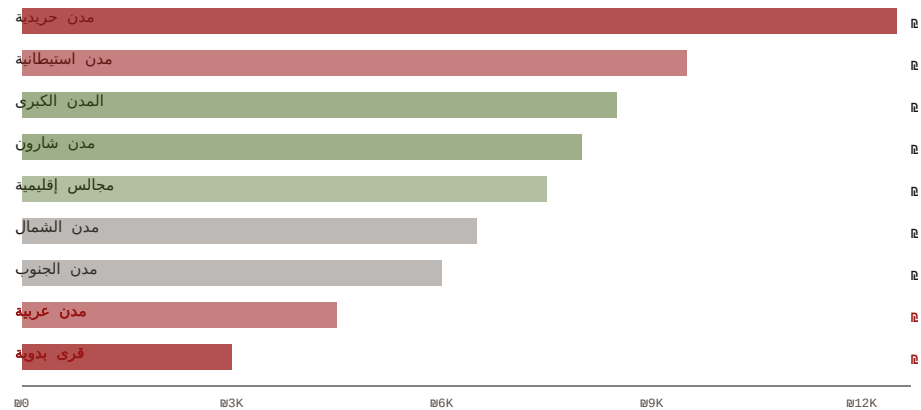
25.3 توزيع إلى 8 فئات · F متوسط ونتيجة

جميع السلطات الـ 257 مُجمّعة في 8 مجموعات بقاسم مشترك قطاعي/جغرافي

الفئة	عدد السلطات	F متوسط	ملاحظات
مدن شارون/المركز (رعنانا، هرتسليا، كفار سبا، رمات غان)	15	16	تمركز رأس المال، خدمات، تعليم جيد
مدن حريدية (بني براك، إلعاد، بيتار، موديعين عيليت)	10	16	دعم ₪12,500/مقيم — 4 أضعاف البدو

25.4 فجوة التمويل · شيكل/مقيم/سنة

79/185



نتيجة دراماتيكية. يحصل طفل حريدي في بني براك على 4.2 ضعف ما يحصل عليه طفل بدوي في قرية غير معترف بها (12,500 مقابل 3,000). يحصل طفل عربي في سخنين على 0.36 ضعف ما يحصل عليه طفل حريدي. هذا تمييز قطاعي مطلق في آلية تخصيص رُفعت إلى سقف الحقوق المدنية في المحكمة العليا، لكنها تواصل العمل عملياً.

25.5 أكبر 15 قضية فساد في السلطات المحلية · 2015—2025

لوائح اتهام علنية · أحكام · تحقيقات شرطية · المصدر: النيابة العامة، تقارير مراقب الدولة

#	السلطة	رئيس البلدية	القضية	السنوات
01	رمات غان	يسرائيل برودتسكي	5 قضايا فساد	2017—21
02	القدس	نير بركات	تحقيقات مناقصات	2015—18
03	إلعاد (حريدي)	يسرائيل بروش	قضية تعيينات	2020
04	بيتار عيليت	مئير روبنشتاين	تحويلات	2022
05	رمات غان	راز كينستليخ	تحقيق	2023

#	السلطة	رئيس البلدية	القضية	السنوات
06	نوف هغيليل (الناصرة العليا)	رونين فلووط	مناقصات	2019
07	عسقلان	تومر غلام	مناقصات	2022
08	بيت شيمش	عليزا بلوخ	انحراف ميزانية حريدي	2023
09	رعنانا	حاييم برويدا	تحقيقات مناقصات	2020
10	أشدود	د. يحيئل لسري	تحقيقات	2018
11	سلطات عربية (رهط، شفاعمرو)	—	اختلاس ميزانية	—2019 22
12	سلطات حريدية (إلعاد، بيت شيمش)	—	توزيع قطاعي	—2022 26
13	سلطات بدوية (رهط، تل السبع)	—	سوء إدارة	مستمر
14	حديرة	نير بن حاييم	مناقصات	2020
15	حولون	شاؤول ليفي	مناقصات	2019

إجمالي الضرر من الفساد في السلطات المحلية (2015—2025): 5 مليار شيكل — بمعدل 42 قضية في العقد. أظهرت الفقرة 23.12 (الخارطة الإجمالية) 129 قضية في السلطة المحلية — 3 أضعاف مجموع كل القطاعات الأخرى.

25.6 جدول 6 مؤشرات حسب الفئة (F · GQS · BE · CBE · I · P)

نسبة اقتراع = P · ابتكار = I · نسبة فائدة/تكلفة = CBE · نسبة تنفيذ الميزانية (1.0 مثالي) = BE · جودة إدارة = GQS

الفئة	F	GQS	BE	CBE	I	P
مدن شارون	16	7.5	1.05	72%	8	75%
مدن حريدية	16	6.5	1.08	55%	7	65%

الفئة	F	GQS	BE	CBE	I	P
المدن الكبرى	13	7.0	1.08	65%	7.5	70%
مدن استيطانية	14	7.0	1.10	60%	7	68%
مدن الشمال	11	6.5	1.12	60%	7	60%
مدن الجنوب	10	6.5	1.14	58%	7	55%
مدن عربية	4	4.0	1.20	35%	5	35%
قرى بدوية	2	3.0	1.30	25%	4	25%

25.7 قوانين فركتالية في السلطات المحلية

- قانون الفجوات: F للسلطة ≈ (دعم/مقيم × 2 + درجة قيادة / 10) / 2. كلما ارتفع الدعم، ارتفع F حتى عندما تكون الإدارة ضعيفة.
- قانون المجموعة المهيمنة: سلطة بـ 90%+ لقطاع واحد — F عالٍ لكن "دعم تفضيلي"؛ سلطة مختلطة — F منخفض بسبب الاحتكاك.
- قانون التمييز: مدن عربية وقرى بدوية — F = F متوسط × 0.3. فجوة لم تُسدّ منذ 78 عاماً.

25.8 فرصة الوفورات · 10 مليار شيكل/سنة

المنطق: 257 سلطة مع 257 نظام محاسبة، رواتب، خزائن - تشبّت بلا قيمة مضافة. دمج + تمويل متساوٍ سيوفر ~10% من إنفاق الحكم المحلي

الفرصة	وفورات سنوية (مليار ₪)
دمج السلطات الصغيرة (125 → 60 مجلساً) — تشغيلي	3.5
دمج المجالس الإقليمية (55 → 30) — تشغيلي	1.5
تمويل متساوٍ — نقل 4,000 ₪/مقيم من الحريديم/المستوطنين إلى العرب/البدو (تحويل داخلي، ليس وفراً)	—
إنهاء دعم "حصة التوزيع" (شاس/يهדות هتوراه)	2.0

الفرصة	وفورات سنوية (مليار ₪)
إنفاذ BE=1.0 (تنفيذ ميزانية) في السلطات الأسوأ	1.5
تقليل الفساد (إنفاذ النيابة) في السلطات	1.5
إجمالي الوفورات المحتملة	10

المصادر: وزارة الداخلية · CBS الكتاب الإحصائي السنوي 2024 · مركز الحكم المحلي · النيابة العامة · تقارير مراقب الدولة 2015—2024 · institutions/sectors-and-local-authorities-complete.md

نتيجة · السلطات الدينية — الحاخامية، كشروت، القضاة الشرعيون، الدرزية

منظومة الدين في إسرائيل ليست "الحاخامية الكبرى" فحسب — بل منظومة من نحو 6,000 موظف دين حكومي بميزانية 3.2 مليار شيكل سنوياً موزّعة على 8 فروع: الحاخامية الكبرى، 48 محكمة حاخامية إقليمية + محكمة استئناف واحدة، 180 حاخامية بلدية ومحلية، سبع هيئات كشروت متنافسة، 870 حوض طهارة (مكفه)، جمعية الدفن (حفرا كاديشا)، سلطة التهوّد الحكومية، وبجانبها — القضاة المسلمون، المجلس الروحاني الدرزي، والكنائس المسيحية. كل فرع يسيطر عليه قطاع مختلف.

26.1 بنية منظومة الدين · 8 فروع

وزارة الخدمات الدينية · الحاخامية الكبرى · تقارير مراقب الدولة 2023 · ميزانيات 2024

الفرع	العدد	ميزانية (مليون ₪/سنة)	موظفون	ملاحظات
الحاخامية الكبرى لإسرائيل (إشكنازية + سفاردية)	2 حاخامان	120	80	42K ₪/شهر راتب حاخام أكبر

الفرع	العدد	ميزانية (مليون ₪/سنة)	موظفون	ملاحظات
حاخاميات بلدية ومحلية	180	1,100	2,400	راتب حاخام مدينة: 35K₪/شهر
محاكم حاخامية إقليمية	48	320	620	+ المحكمة الحاخامية العليا للاستئناف
كشروت (حكومي + 6 بد"ص)	هيئات 7~	450	1,200	احتكار + إعفاء ضريبي
أحواض طهارة (مكفه)	870	180	350	لا توجد في القطاع العربي
جمعية الدفن (حفرا كاديشا) + المقابر	600	250	750	احتكار في كل إسرائيل
سلطة التهوّد الحكومية	1	80	120	متوسط التأخير: 3.5 سنة
المحاكم الشرعية (قضاة)	8	180	150	القطاع المسلم
المحاكم الدرزية	4	35	60	القطاع الدرزي
الكنائس المسيحية (المسجلة)	14	25	90	تسجيل فقط · بلا ميزانية
يشيفات + كولل (دعم حكومي)	~1,700	480	—	ليسوا موظفي دولة مباشرين
المجموع	فروع 8	3,220	5,820	+ 50 ألف طالب يشيفا على دعم

26.2 7 هيئات كشروت متنافسة · احتكارات قطاعية

كل هيئة تسيطر على شريحة سوقية قطاعية · المصدر: وزارة الخدمات الدينية، تقرير مراقب الدولة 2022

هيئة الكشروت	مَن تدعمها	حصة السوق	ملاحظات
--------------	------------	-----------	---------

هيئة الكشروت	مَن تدعمها	حصة السوق	ملاحظات
كشروت الحاخامية الكبرى (عادي / مهدين)	حكومية (حتى 2023)	~70%	إصلاح 2023 كسر الاحتكار
بد"ص العدة الحريدية	العدة الحريدية القدس	~8%	الأشد · للجمهور الحريدي الفائق
بد"ص بيت يوسف (شاس)	شاس / الحاخام عوفاديا	~6%	الجمهور الحريدي السفاردي
بد"ص "حاتم سوفر"	من أصل هنغاري	~3%	بني براك
"مهدين بلس"	حاخامات الصهيونية الدينية	~5%	منافسون للحاخامية
بد"ص "أغودات ישראל"	أغودات إسرائيل	~3%	حسيدي
كشرويات صغيرة (الحاخام رويين، أور يوسف وغيرها)	خاص	~5%	باسم الحاخام

F 26.3 ل 6 أنظمة دينية فرعية (2026)

المسح الاجتماعي 2024 CBS · المصدر: تولىف من ملفات البحث · $F = D \times U / R$

النظام الفرعي	D	U	R	F	الاتجاه
الحاخامية الكبرى (حكومية)	3	4	7	1.7	↓↓ هبوط حاد
المحاكم الحاخامية	4	4	6	2.7	↓ هبوط
الكشروت الحكومي	3	3	8	1.1	↓↓↓ انهيار
حاخاميات مدينية (رعنانا، تل أبيب، حيفا)	5	6	3	10.0	→ مستقر
القضاة الشرعيون	4	5	4	5.0	→ مستقر
المجلس الروحاني الدرزي	6	6	3	12.0	→ مستقر

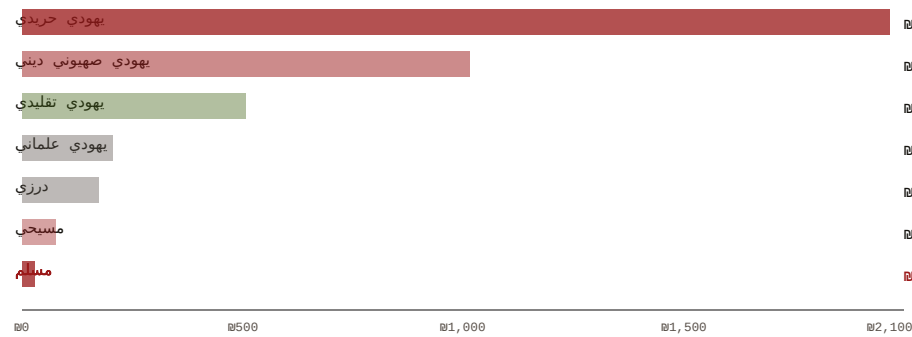
26.4 فساد في السلطات الدينية · قضايا رئيسية 2000—2026

لوائح اتهام علنية · تقارير مراقب الدولة 2018، 2022، 2024 حول السلطات الدينية والكشروت

#	القضية	السنة	الجهة	العقوبة / الحالة
01	الحاخام يونا متسغر — الحاخام الأكبر الإشكنازي	2017	الحاخامية الكبرى	3.5 سنوات سجن · 5 جرائم فساد
02	قضية كشروت إلعاد	—2019 21	حاخامية إلعاد + بد"ص بيت يوسف	7 لوائح اتهام · اعتراف جزئي
03	قضية حفرا كاديشا تل أبيب	—2015 18	حفرا كاديشا تل أبيب	20 مليون ₪ سرقة · إدانة 2 موظفين
04	قضية مكفه القدس	—2020 22	حاخامية القدس	5 مليون ₪ تحويلات غير قانونية · تحقيق
05	قضية سلطة التهوّد	—2018 20	سلطة التهوّد الحكومية	رشى لحاخامات لتسريع إجراءات · اعترافات
06	قضية الطلاق المرفوض (عاغونوت)	مستمر	المحاكم الحاخامية	~2,500 امرأة "مقيّدة" · بلا حل نظامي
07	نزاع يشيفا بونيبيز	—2015 19	يشيفا بونيبيز	نزاع على 100M ₪ عقارات · 2 كتل
08	قضية يشيفا مير	—2020 22	يشيفا مير القدس	دعم مفرط · تحقيق 50 مليون ₪
09	قضية "أغوداث يسرائيل" (30M\$)	2016	أغوداث يسرائيل أمريكا	أموال أجنبية غير مسجّلة · FBI
10	قضية شهادات تهوّد مزوّرة	2024	محاكم خاصة	إدانة حاخام واحد · إلغاء 300 تهوّد

26.5 فجوات الميزانية بين القطاعات الدينية · ₪/مقيم/سنة

ميزانية الخدمات الدينية لكل مقيم حسب القطاع · 2024 · المصدر: وزارة الخدمات الدينية، A.الشكل 26 مشروع ميزانية 2025 · الإنفاق على اليهودي الحريدي أعلى بـ 70 ضعفاً من الإنفاق على المسلم



النتيجة. تنفق الدولة 70 ضعفاً على خدمات الدين للمقيم اليهودي الحريدي مقارنة بالمقيم المسلم (2,100 ₪ مقابل 30 ₪). 10 أضعاف لليهودي الحريدي مقابل اليهودي العلماني (رغم أن العلماني يدفع معظم الضرائب). 7 أضعاف لليهودي الحريدي مقابل الدرزي — الذي يخدم في الجيش. هذا تمييز قطاعي بنيوي غير مكتوب في أي قانون، لكنه قائم فعلياً عبر ميزانية الخدمات الدينية في كل سلطة محلية.

26.6 "الباب الدوّار" من الحاخامية إلى السياسة

حاخامات أكبرون فتحوا دروب السلطة السياسية · أبنائهم يخدمون في حاخاميات أو يشيفات عائلية

الحاخام / القطاع	الانتقال	الامتداد
الحاخام إسحاق هرتسوغ (الحاخام الأكبر 1936—59)	ابنه — رئيس الدولة (حاييم) · حفيده — رئيس (إسحاق)	3 أجيال · 90 عاماً
الحاخام عوفاديا يوسف (الحاخام الأكبر 1973—83)	أسّس شاس · ابنه إسحاق ودافيد — حاخامات أكبرون (2013، 2024)	+50 عاماً

الامتداد	الانتقال	الحاخام / القطاع
40 عاماً	ابنه — سياسي صهيوني ديني	الحاخام شلومو غورين (الحاخام الأكبر 1973—83)
عائلي	أخوه — عضو كنيست · ابن أخيه — عضو كنيست	الحاخام دافيد لاو (الحاخام الأكبر 2013—23)
35 عاماً	وزير الداخلية × 3 · أُدين مرتين · يخدم من جديد	الحاخام درعي (ليس حاخاماً، لكنه يسيطر على الحاخامية)

26.7 فرصة الوفورات · 1.5 مليار شيكل/سنة

إن دُمجت السلطات الدينية في السلطات المحلية (كما في معظم الديمقراطيات) وُفُتِح سوق الكشروت – الوفر السنوي

الفرصة	الوفورات السنوية (مليون ₪)
فتح سوق الكشروت (إصلاح 2023 — جزئياً)	250
دمج حاخاميات المدن الصغيرة (80 → 180)	400
نقل حفرا كاديشا إلى رقابة عامة (غير دينية)	150
سجل زواج/طلاق مدني (يقلل حمل المحاكم الحاخامية)	200
تقليص الدعم ليشيفات بدون مناهج أساسية	350
تمويل متساوٍ بين القطاعات (ليس وُفُراً، بل إعادة تخصيص)	—
إنفاذ الرقابة على البد"صات الخاصة	150
مجموع الوفورات المحتملة	1,500

المصادر: وزارة الخدمات الدينية · الحاخامية الكبرى · تقرير مراقب الدولة 2022 (الكشروت) · 2024 (السلطات الدينية) · institutions/rabbinate- · institutions/religion.md · communities.md · النيابة العامة.

نتيجة · التعليم — 5 تيارات، 2.1 مليون طالب

التعليم في إسرائيل ليس "وزارة التربية والتعليم". هو 5 منظومات تعليمية منفصلة، لكل منها منهاجها الخاص، تدريب المعلمين، أنظمة الرواتب، وأحياناً جهة تنظيمية خاصة بها. طفل في النظام الحكومي العلماني في تل أبيب يدرس 10 ساعات رياضيات في الأسبوع؛ طفل في التعليم المستقل (الحريدي) يدرس 0 ساعة رياضيات — وكلاهما مموّل بالضرائب. 2.1 مليون طالب · 110 ألف معلم · 5,000 مدرسة · 85 مليار شيكل ميزانية — الأكبر في الدولة.

27.1 5 تيارات التعليم · طلاب، ميزانية، أساسيات

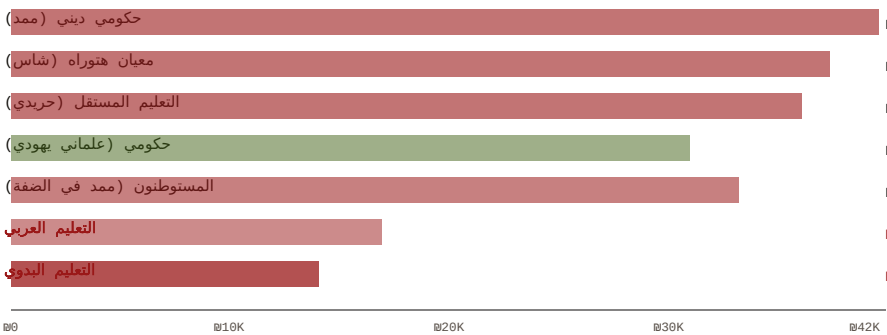
وزارة التربية والتعليم، التقرير السنوي 2024 · تغطية المنهاج الأساسي حسب التيار · CBS

التيار	طلاب	% من الإجمالي	مدارس	المنهاج الأساسي	الإشراف
حكومي (علماني)	790,000	38%	1,850	100%	وزارة التربية والتعليم مباشرة
حكومي ديني (ممد)	340,000	16%	1,020	100%	الوزارة + مجلس الحكومي الديني
التعليم المستقل (حريدي إشكنازي)	230,000	11%	620	30%	التعليم المستقل (جمعية)
معيان هتوراه (شاس حريدي)	115,000	5.5%	420	50%	شاس (جمعية)
التعليم العربي (حكومي)	560,000	26.5%	950	100%	وزارة التربية والتعليم
التعليم البدوي (تيار فرعي)	65,000	3%	140	90%	الوزارة — نوعية متدنية
المجموع	2,100,000	100%	5,000	—	—

27.2 فجوة التمويل · شيكل/طالب/سنة (2024)

وزارة التربية، أبحاث الكنيست 2023، CBS، إنفاق عام لكل طالب حسب التيار · 2024 · المصدر .A.الشكل 27

· فجوة 2.6× بين طفل حريدي في بني براك وطفل عربي في طيبة



النتيجة. يحصل طالب في الحكومي الديني على 2.8 ضعف ما يحصل عليه طالب في التعليم البدوي (42,500 ₪ مقابل 15,100 ₪). ورغم أن التعليم المستقل الحريدي يحصل على 2.1 ضعف التعليم العربي، فإنه يدرّس فقط 30% من المنهاج الأساسي — فجوة مزدوجة: في المال وفي المضمون. المخرج المحدد لمنظومة التعليم الإسرائيلية هو تعميق الفجوات، لا تضيقها.

27.3 نتائج PISA 2022 حسب التيار — فجوة 2.5×

رّمه (السلطة الوطنية للقياس والتقييم) + OECD :متوسط درجة الرياضيات · المصدر · OECD PISA 2022

التيار	PISA رياضيات	PISA قراءة	PISA علوم	ملاحظات
الحكومي العلماني (تل أبيب، المركز)	535	520	525	فوق متوسط OECD
الحكومي العلماني (الأطراف)	475	465	470	دون متوسط OECD (490)

التيار	PISA رياضيات	PISA قراءة	PISA علوم	ملاحظات
الحكومي الديني (ممد)	490	480	485	على خط المتوسط
التعليم المستقل الحريدي	—	—	—	لم يشاركوا في PISA
التعليم العربي	420	410	415	أقل بـ 1.3× من العلماني
التعليم البدوي	345	340	350	أقل بـ 1.55× من علماني المركز · الأدنى في إسرائيل
متوسط إسرائيل	470	465	470	دون OECD 490
متوسط OECD	490	480	485	مرجع المقارنة

27.4 30 وزير تربية 1948—2026 · أعلى 10 والأخرون

وزارة التربية والتعليم · 30 وزيراً في 78 عاماً · متوسط الولاية 2.6 سنة (قصير جداً)

الوزير	السنوات	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
زلمان أران (مباي)	1955—60, 63—69	أسّس المنظومة الحكومية · "أبو التعليم"	9.5
زيفولون همير (الصهيوني الديني)	1977—84, 90—92	قانون التعليم المجاني الإلزامي حتى الصف 12	8.5
إسحاق نافون (العمل)	1984—90	برامج المنهاج الأساسي · تعزيز الحكومي	8.5
أمنون روبنشتاين (مریتس)	1993—96	إصلاحات ليبرالية · "قانون التعليم الخاص"	9.0
يولي تامير (العمل)	2006—09	توسيع رياضيات 5 وحدات · دفع الأطراف	8.0
ليمور ليفنات (الليكود)	2001—06	"إصلاح ليفنات" فشل · تقليصات · إضرابان	4.5
جدعون ساعر (الليكود)	2009—13	"عوز لتموره" · المعلمون	7.5

الوزير	السنوات	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
شاي بيرون (يش عتيد)	15—2013	"التغيير الكبير" · إصلاح بغروت	6.5
نفتالي بينيت (البيت اليهودي)	19—2015	إخضاع الحكومي للديني · إسقاط منهاج أساسي حريدي	5.0
رافي بيرتس (البيت اليهودي)	20—2019	ولاية قصيرة · كورونا	4.0
يوآف كيش (الليكود)	—2022	تقليص ميزانيات مراكز البحث · نزاع مع لجنة الآباء	3.5

27.5 نقابات المعلمين · السيطرة على سوق العمل

نقابات معلمين · لهستدروت · اتفاقيات مفاوضة جماعية 3

النقابة	أعضاء	القطاع	الرئيس (2026)
هستدروت المعلمين (ابتدائي)	80,000	ابتدائي · حكومي	يافا بن-دافيد
منظمة معلمي ما بعد الابتدائي	55,000	ثانوي	ران إيريز
اتحاد المعلمين الحريديم	8,000	المستقل + معيان	الحاخام يعقوب كوهين
رابطة المعلمين العرب (غير رسمية)	35,000	التعليم العربي	تابع لهستدروت المعلمين

موازن القوى. في المجتمع الغربي المتوسط، يكسب المعلم 90% من راتب خريج جامعي. في إسرائيل — 65%. من هنا نقص 15,000 وظيفة تعليم في 2024 (حسب الوزارة)، ومن هنا أيضاً تسرب 25% من المعلمين إلى التكنولوجيا/الاستشارة بعد 5—10 سنوات — باب دّوار معاكس: تخسر المنظومة معلمها في سن 35.

27.6 أعلى 15 مدرسة ثانوية في إسرائيل 2026 (بغروت + منهاج أساسي)

المصدر: وزارة التربية والتعليم تقرير 2024 · نسبة بغروت + رياضيات 5 وحدات · توزيع جغرافي

#	المدرسة	المدينة	% بغروت	% رياضيات 5 وحدات
---	---------	---------	---------	-------------------

#	المدرسة	المدينة	% بغروت	% رياضيات 5 وحدات
01	الريالي العبري	حيفا	99%	82%
02	جمنازيا هرتسليا	تل أبيب	98%	78%
03	ثانوية ليدا	هرتسليا	98%	74%
04	أوسطروفسكي	رعناتا	97%	68%
05	ألاينس	حيفا	96%	65%
06	روزن	حديرة	96%	62%
07	جمنازيا رحافيا	القدس	95%	60%
08	بليخ	رمات غان	95%	59%
09	عبروني أ تل أبيب	تل أبيب	94%	58%
10	هرتسوغ (ممد)	كفار سبا	94%	55%
11	أحاد هعام	بتاح تكفا	93%	55%
12	ثانوية مؤسسة الكرمل (عربية)	حيفا	92%	42%
13	بيت هعرافا ممد	بتاح تكفا	91%	48%
14	القرية الخضراء	رمات هشارون	90%	48%
15	كارميل زفولون (عاليم)	حيفا	89%	45%

27.7 معدل التسرّب حسب القطاع · 2024

ترك المدرسة قبل سن 18 · تقرير التسرّب الوزاري 2024

القطاع	معدل التسرّب	ملاحظات
--------	--------------	---------

القطاع	معدل التسرّب	ملاحظات
حكومي يهودي (المركز)	2.5%	الأدنى
ممد	3.1%	مستقر
حكومي يهودي (الأطراف)	6.8%	ضعف المركز
المستقل الحريدي بنين	4.5%	ينتقلون إلى يشيفا في سن 13
المستقل الحريدي بنات	2.1%	الأدنى في الحريدي
التعليم العربي	10.5%	×4 يهودي المركز
التعليم البدوي	22.5%	×9 يهودي المركز · الأعلى في إسرائيل
متوسط إسرائيل	8.5%	فوق OECD (4.5%)

27.8 العلاقة بين التعليم والناج المحلي

حساب مباشر. كل 1% تسرّب في قطاع يكلف نحو 0.5 مليار شيكل سنوياً من الناتج. لو وصلت إسرائيل إلى OECD (4.5% تسرّب بدلاً من 8.5%) لازداد الناتج بـ 2 مليار سنوياً. تخفيض التسرّب البدوي إلى 10% يوفّر 1.5 مليار سنوياً. لو درّس التعليم المستقل الحريدي 100% منهاجاً أساسياً (بدلاً من 30%)، لدخل 65% من خريجي اليشيفات سوق العمل — 20—40 مليار شيكل سنوياً ناتج إضافي حسب بنك إسرائيل 2024.

27.9 فرصة الوفورات + النمو · 25 مليار شيكل/سنة

ملخص إمكانية التحسين في منظومة التعليم – وفورات تشغيلية + نمو إضافي للناتج

الفرصة	مليار ₪/سنة
إنفاذ منهاج أساسي في التعليم المستقل الحريدي (ممول عام)	(نمو ناتج) 20–40+
تمويل متساوٍ عربي + بدوي (الاقتراب من 42K/طالب)	— (إعادة تخصيص)

الفرصة	مليار ₪/سنة
دمج 5,000 مدرسة إلى 4,500 أكبر (كفاءة)	1.5
إعادة 15,000 معلم (رواتب تنافسية)	— (استثمار)
خفض التسرّب إلى 4.5% OECD	(ناتج) +2.0
إصلاح تعيينات المعلمين (إنهاء التعيينات السياسية)	0.8
مجموع إمكانية النمو + الوفورات	25+

المصادر: وزارة التربية والتعليم تقرير سنوي 2024 · CBS · رمه (السلطة الوطنية للقياس والتقييم) · OECD PISA 2022 · أبحاث الكنيست · بنك إسرائيل 2024 فصل التعليم · institutions/education.md

28 نتيجة · الصحة — الوزارة، 4 صناديق مرضى، 45 مستشفى

منظومة الصحة الإسرائيلية مبنية على قانون التأمين الصحي الحكومي (1995) — كل مواطن مؤمّن في أحد صناديق المرضى الأربعة المموّلة من ضريبة الصحة وضريبة الاستقرار. الميزانية الكلية نحو 90 مليار شيكل سنوياً (7.4% من الناتج · أدنى من 9.2% OECD)، وتُعتبر من أكثر المنظومات كفاءة في العالم — لكن أيضاً من الأكثر ازدحاماً: 2.9 سرير لكل 1000 نسمة مقابل 4.3 في 3.3 OECD، طبيب مقابل 3.6، ممرضة مقابل 9.1. النتيجة: طوابير طويلة، أطباء منهكون، فجوات خدمة عميقة بين المركز والأطراف.

28.1 بنية منظومة الصحة · 6 فروع

OECD Health at a Glance 2023 وزارة الصحة · مشروع ميزانية 2025 · تقرير

الفرع	العدد	ميزانية (مليار ₪/سنة)	موظفون	ملاحظات
-------	-------	-----------------------	--------	---------

الفرع	العدد	ميزانية (مليار ₪/ سنة)	موظفون	ملاحظات
وزارة الصحة (الجهة التنظيمية)	1	8.5	6,500	تنظيم، 11 مستشفى حكومي
صناديق مرضى (4)	4	52	88,000	الرعاية الأولية لكل مواطن
مستشفيات عامة	30	22	55,000	حكومي (11) · كلاليت (8) · هداسا (2) · شعاري تصديك · أخرى
مستشفيات خاصة	15	4.5	6,500	أسوتا، هرتسليا، رمات مرفأ، إلخ.
تأمينات مكّملة (شبابان) + خاص	صناديق + 4 5 شركات	8	—	85% من السكان أعضاء في شبابان
الصحة النفسية (دُمجت في الصناديق 2015)	—	3.2	6,000	ناقصة التمويل تاريخياً
المجموع	فروع 6	~90	162,000	7.4% من الناتج · OECD 9.2%

28.2 4 صناديق المرضى · F وخدمة (2026)

وزارة الصحة · "رضا المؤمنّين" (مسح دوري) · صناديق المرضى الإسرائيلية منذ 1912

الصندوق	مؤمّنون	% حصة	الرئيس (2026)	الرضا (10/)	F
كلاليت (التاريخي)	4.75M	52%	بروف. أرنون أفك	7.2	10
مكابي خدمات الصحة	2.4M	26%	بروف. سيغال سدتسكي	8.4	14
مئوحيدت	1.3M	14%	سوفي بن-شيطريت	7.8	10
لئوميت	750K	8%	إيلا حيموفيتش	6.5	6

النمط. تتصدّر مكابي (F=14) الرضا، لكن كلاليت تخدم 52% من السكان — بمن فيهم معظم الأطراف، الحريديم، والعرب، حيث النقص أشد. تعاني لئوميت (F=6) من مرافق هزيلة وشبكة عيادات رقيقة في الأطراف — ولم "تهرب" أبداً من القطاعات الأضعف.

28.3 أكبر 15 مستشفى في إسرائيل · 2026

مؤشر جودة المستشفيات لوزارة الصحة 2024 · 15 من أصل 45 مستشفى · Newsweek World's Best Hospitals 2025
عام/خاص

#	المستشفى	المدينة	أسرة	الملكية	الدرجة
01	شيبا تل هشومير	رمات غان	1,700	حكومي	ضمن أفضل 10 · 9.5 عالمياً
02	رمبام	حيفا	1,000	حكومي	9.0
03	هداسا عين كارم	القدس	1,100	هداسا	8.8
04	إيخيلوف (سوراسكي)	تل أبيب	1,350	بلدية تل أبيب	8.5
05	بيلينسون (مركز راين الطبي)	بتاح تكفا	1,100	كلاليت	8.3
06	شعاري تصديك	القدس	720	عام	8.0
07	سوروكا	بئر السبع	1,100	كلاليت	7.8
08	الكرمل	حيفا	450	كلاليت	7.6
09	وولفسون	حولون	650	حكومي	7.5
10	كابلان	رحوفوت	500	كلاليت	7.4
11	هداسا جبل المشارف	القدس	250	هداسا	7.3
12	مئير	كفار سبا	750	كلاليت	7.2

#	المستشفى	المدينة	أسرة	الملكية	الدرجة
13	برزيلي	عسقلان	600	حكومي	أضرار حرب · 7.0 10/7
14	الجليل الغربي (نهاريا)	نهاريا	650	حكومي	أضرار حرب · 6.8 الشمال
15	بوريا (يديه)	طبريا	320	حكومي	أطراف شديدة · 6.5

28.4 فجوات الخدمة · مركز مقابل أطراف (2024)

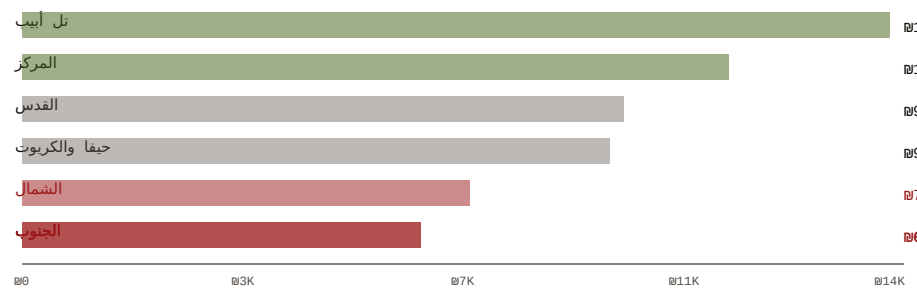
مؤشر الوصول · OECD Health at a Glance · تقرير "فجوات الأطراف" لوزارة الصحة 2024

المؤشر	تل أبيب	المركز	الشمال	الجنوب	متوسط OECD
أطباء لكل 1,000 نسمة	5.4	4.2	2.6	2.4	3.6
أسرة لكل 1,000 نسمة	4.2	3.5	2.1	1.9	4.3
ممرضات لكل 1,000 نسمة	11.5	8.8	5.2	4.8	9.1
زمن الانتظار لطبيب اختصاصي (أيام)	14	21	58	72	35
وفيات الرضع (لكل 1,000 ولادة)	2.4	2.9	5.1	6.8	4.2
متوسط العمر المتوقع (سنوات)	84.2	83.1	80.5	79.2	80.6

فجوة 2×. يعيش ساكن تل أبيب في المتوسط 5 سنوات أكثر من ساكن الجنوب، في بيئة فيها 2.3× أطباء، ويصل إلى طبيب اختصاصي 5× أسرع. وفيات الرضع في الجنوب (6.8) تماثل دولاً متوسطة الدخل، وفي تل أبيب (2.4) تماثل الدنمارك (2.0). لا توجد هنا "منظومة صحية واحدة" — هناك منظومتان، واحدة لتل أبيب والمركز، وأخرى للجنوب والشمال.

28.5 فجوة الإنفاق للفرد · سنة/٢٠٢٤ (صناديق المرضى حسب الموقع، 2024)

إنفاق الصندوق لكل مؤمَّن حسب الموقع · 2024 · المصدر: وزارة الصحة، مؤشر إتاحة خدمات .Aالشكل 28
الصناديق · التخصيص أدنى بـ 40% في الجنوب مقابل تل أبيب



28.6 وزراء الصحة 1996—2026 · آخر 10

وزارة الصحة · آخر 10 وزراء · متوسط الولاية 3.0 سنوات · ليتسمان (شاس) الأطول - 10 سنوات

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
إيهود أولمرت	1988—2003, 90—06	الليكود	مبادرات إصلاح · أُدين لاحقاً	5.0
يهودا نيسيم	1992—96	العمل	تمرير قانون التأمين الصحي 1995	9.5
يهوشع متسا	1996—99	الليكود	تطبيق قانون الصحة	7.0
يعقوب ليتسمان (شاس)	2009—15, 12—20, 20—21	يهדות هتوراه	10 سنوات · أوقف الحشيش الطبي · "قضية ملكا ليفر"	3.5
يائيل غيرمان	2013—15	يش عتيد	سلة خدمات · إصلاح أسنان الأطفال	8.5
يولي إدلشطاين	2020	الليكود	بداية كورونا · جزئي	6.0

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
نيتسان هوروفيتس	22—2021	مريتس	فتح الحشيش الطبي · إزالة الوصمة	8.0
أوريئيل بوسو	—2022	شاس	في المنصب · تقليصات · نزاع مع الاتحاد الطبي	4.0

28.7 الفساد في الطب · قضايا 2010—2026

لوائح اتهام علنية · تقرير مراقب الدولة 2023 (شراء الأدوية) · النيابة العامة

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية ليفر — عدم تسليم حاخام مُعتدي للأطفال إلى أستراليا	—2015 20	وزارة الصحة (ليتسمان)	تسليم أواخر 2021 · استقال ليتسمان · 74 شهادة
02	قضية شراء الأدوية	—2017 19	وزارة الصحة	5 اتهامات · مناقصات غير تنافسية
03	قضية "صناديق سرية" (سوراسكي)	—2016 18	مستشفى إيكيلوف	15 مليون ₪ سرقة · إدانة المدير المالي
04	قضية الوصفات المزدوجة	—2019 21	كلاليت ومكابي	أطباء يأخذون رشى من شركات أدوية
05	قضية "كابيتشن" (تحويلات حريدية)	—2020 22	كلاليت — فروع حريدية	تسجيل مزدوج · تحقيق 80 مليون ₪
06	قضية الطب الخاص في المستشفيات العامة	مستمر	أطباء كبار	أطباء يستخدمون غرف مستشفيات عامة لعمل خاص
07	قضية أسوتا (فلتر مؤمني مكابي)	2023	أسوتا + مكابي	تحديد مواعيد حسب شابان · لجنة

28.8 فرصة التحسين · 15 مليار شيكل/سنة

الفائدة سنوية (مليار ₪)	الفرصة
+6 (ناتج)	إضافة 5,000 طبيب + 15,000 ممرض في الأطراف
+3	سد فجوة الأسرة (2.9 → 3.5 لكل 1,000)
1.5	إصلاح أوقات الانتظار (وقف الطب الخاص في مستشفيات عامة)
2	تقليل الإدخالات المزدوجة (رقمنة كاملة للسجلات)
1.5	شراء أدوية مركزي (نفوذ ~20%)
+1 (ناتج · أقل أيام مرض)	زيادة ميزانية الصحة النفسية (+40%)
15+	مجموع التحسين + الوفورات

المصادر: وزارة الصحة التقرير السنوي 2024 · OECD Health at a Glance 2023 · Newsweek World's Best Hospitals 2025 · بنك إسرائيل 2024 فصل الصحة · مركز أبحاث الكنيست.

نتيجة · الرفاه والتأمين الوطني — 125 مليار شيكل/سنة

منظومتان مختلفتان في الأساس: مؤسسة التأمين الوطني (تأمين جماعي إلزامي من ضريبة الأجور · 100 مليار شيكل/سنة · 1.3 مليون متلقي) ووزارة الرفاه والخدمات الاجتماعية (خدمة مهنية للسكان المعرضين · 25 مليار شيكل/سنة · 750 ألف عائلة). معاً هما ثاني أكبر منظومة اقتصادية في إسرائيل بعد الدفاع. ومع ذلك، 22% من السكان يعيشون تحت خط الفقر (OECD 11%)، و28% من الأطفال، و70% من البدو.

29.1 البنية · منظومتان + 7 مخصّصات رئيسية

مؤسسة التأمين الوطني + وزارة الرفاه · ميزانيات 2024

المكوّن	الميزانية (مليار ₪/سنة)	المتلقّون	ملاحظات
مؤسسة التأمين الوطني	100	—	8,000 موظف · المدير: كوبي أبولعفيا
— معاش الشيخوخة	38	1.05M	₪3,200/شهر أساسي
— إعاقة	20	265K	2× منذ 2010
— مخصّصات الأطفال	12	عائلة 1.1M	₪152—₪440/طفل/شهر
— ضمان الدخل	5	120K	العتبة: ₪3,900/شهر
— بدل بطالة	6	90K	حتى 175 يوماً
— بدل أمومة	4	سنة/185K	14 أسبوعاً كاملة
— ضحايا أعمال العدوان + جنود احتياط	15	+10/7	قفزة بعد أكتوبر
وزارة الرفاه والخدمات الاجتماعية	25	—	14,000 أخصائي اجتماعي · الوزير: يعقوب مرغي (شاس)
— أطفال وشباب في خطر	7	80K	معترف بهم · مؤسسات، كفالة
— مسنّون	6	340K	تمريض، إقامة، مراكز نهار
— ذوو إعاقة	5	180K	سكن محمي، عمل محمي
— عنف أسري · حماية	2.5	30K	26 مأوى للنساء
— مهاجرون جدد + محتاجون	4.5	120K	هجرة من أوروبا الشرقية · إثيوبيا
مجموع الرفاه + التأمين الوطني	125	1.3M+750K	18% من ميزانية الدولة

29.2 معدل الفقر حسب القطاع (2024)

القطاع	% في الفقر	ملاحظات
مجمّل السكان	22%	2 × OECD 11% المتوسط
اليهود العلمانيون	11%	قريب من OECD
اليهود الصهاينة الدينيين	17%	فوق OECD
اليهود الحريديم	42%	4 × العلماني · رغم الدعم
من أصل إثيوبي	32%	3 × العلماني
العرب	36%	3 × العلماني اليهودي
البدو	71%	6.5 × العلماني · انهيار
الأطفال (الجميع)	28%	كل طفل رابع في إسرائيل
— أطفال حريديم	52%	كل طفل حريدي ثانٍ
— أطفال عرب	45%	بالأساس في الأطراف
المسنّون	15%	1.5 × OECD
الأسر وحيدة الوالد	33%	3 × العلماني

29.3 ظاهرة شاذة · "العاملون الفقراء"

40% من فقراء إسرائيل عاملون. ليست "فئة لا تبحث عن عمل" — بل عمل لا يدفع ما يكفي للعيش. الحد الأدنى للأجر (₪5,400/شهر) > خط الفقر لعائلة من 4 أفراد (₪14,800). عائلة بزوجين يعملان بالحد الأدنى تكسب ₪10,800/شهر — 4,000 تحت خط الفقر. هذا انهيار لا يستطيع التأمين الوطني سدّه: لا توجد لديه "مخصّصات أجر". السؤال سياسة أجور، لا سياسة مخصّصات.

29.4 فجوة تحصيل الحقوق · "الاستحقاق الأسود"

"نسبة المستحقين الذين لا يتحصّلون على المخصّصات · التأمين الوطني 2023 · "الاستحقاق الأسود

المخصّصات	مستحقون	متحصّلون	% تحصيل	السبب
ضمان الدخل	180K	120K	67%	تعقيد بيروقراطي · خجل
إعفاء ضريبي سلبي	450K	270K	60%	غير معروف للعامة
مساعدة إيجار	145K	105K	72%	قائمة انتظار · سقف
تكميلة شيخوخة للمحتاج	350K	230K	66%	صعوبات تقنية · +70 سنة
مخصّصات أطفال (غير مسجّلين)	22K	8K	36%	بدو "غير معترف بهم" · لاجئو حرب

الخسارة للدولة: 3 مليار ₪ سنوياً لا تصل للمستحقين — خسارة لو تم تحصيلها تلقائياً لخفّضت الفقر 3—5 نقاط مئوية.

29.5 أزمة الأخصائيين الاجتماعيين · "1:150 بدل 1:50"

تقرير وزارة الرفاه 2024 · اتحاد الأخصائيين الاجتماعيين · نقص 3,000+ وظيفة

المؤشر	إسرائيل 2024	المعيار الدولي	ملاحظات
نسبة أخصائيي/عائلات تحت الإشراف	1:150	1:50	3× الموصى
الإنهاك (مُبَلَّغ عنه)	71%	30%	2.4×
مغادرة في أول 3 سنوات	35%	15%	2.3×
متوسط الراتب (إجمالي)	₪11,200	—	72% من متوسط الأجور
وفيات أطفال تحت الإشراف (/سنة)	8–15	0–2	فشل نظامي

29.6 قضايا فساد في الرفاه

لوائح اتهام علنية · تقرير مراقب الدولة 2022 (أطفال في خطر) · النيابة العامة

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية مؤسسات حريدية	2018—21	مؤسسات أطفال حريدية (تسجيل كاذب)	إنهاء محاكمات · 80M₪ لإعادة
02	قضية "كفالة حريدية"	2020—22	عائلات كفالة حريدية	تسجيل مزدوج · تحقيق 20 مليون ₪
03	قضية مراكز نهار للمسّين	2015—18	السلطات المحلية	تسجيلات غير موجودة · 4 اتهامات
04	قضية دعم المهاجرين	2019—20	جمعيات دعم مدعومة من الدولة	تسجيل مزدوج · إدانة 2
05	قضية احتيال إعاقه (ادعاءات كاذبة)	مستمر	مؤسسة التأمين الوطني	8,000 حالة قيد التحقيق · ضرر 500 مليون ₪

29.7 فرصة التحسين · 20 مليار شيكل/سنة

إمكانية تحسين منظومة الرفاه · اقتراحات بنك إسرائيل 2024 + معهد ميلوت

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
إعفاء ضريبي سلبي شامل (يحلّ محل 7 مخصّصات)	(كفاءة تشغيلية) 4
تحصيل تلقائي 100% للحقوق	(تقليل فقر · ناتج) +3
إضافة 3,000 أخصائي · تقليل وفيات الأطفال	(أطفال أنقذوا) +2
إصلاح الحد الأدنى للأجر (₪5,400 → ₪7,200 — قانون 2027)	(تقليل فقر عاملين) +5
إنفاذ التحصيل (تسجيل إعاقه كاذب)	2
تحديث المخصّصات (مرتبط بالمؤشر + 2% سنوياً)	(تقليل فقر مسّين) +3
إصلاح المؤسسات (الانتقال للكفالة · ترشيد تكاليف)	1

الفرصة

فائدة سنوية (مليار ₪)

مجموع التحسين

20

المصادر: مؤسسة التأمين الوطني تقرير أبعاد الفقر 2024 · وزارة الرفاه تقرير سنوي 2024 · OECD Social Expenditure Database · بنك إسرائيل 2024 فصل الرفاه · institutions/welfare-national-insurance.md · institutions/social-services.md · معهد ميلوت · اتحاد الأخصائيين الاجتماعيين.

30 نتيجة · النقل — حافلات، قطار، مترو، سيارات أجرة، طيران

منظومة النقل الإسرائيلية — 41 مليار شيكل سنوياً · 50,700 موظف · 7 شركات حافلات رئيسية · قطار واحد · 3 شركات طيران · 15,000 سيارة أجرة · قطاران خفيفان · مترو قيد البناء. كانت في الماضي نموذجاً لإسرائيل العاملة (إيغد التعاونية، إل عال الحكومية، قطار كامل). اليوم هي نموذج لما يحدث عندما تلتقي جهة تنظيمية ضعيفة بشركات مثقلة بالديون: زمن التنقل ارتفع من 35 إلى 54 دقيقة خلال 26 عاماً، وتأخير القطار من 5% إلى 28%، وتجاوز مترو تل أبيب ميزانيته بـ 1.9 ضعف.

30.1 البنية · 6 وسائل نقل

وزارة النقل · مشروع ميزانية 2025 · سلطة الشركات الحكومية

الوسيلة	ميزانية (مليار ₪/سنة)	موظفون	ركاب (مليون/سنة)	ملاحظات
حافلات (7 شركات + 15 صغيرة)	8.5	20,000	650	إيغد، دان، متروبولين، كافيم، سوبربوس، أفيكيم، إيغد تاعبورا
قطار إسرائيل (احتكار حكومي)	10.5	3,200	75	تأخيرات 28% · خطوط: الوادي، الساحل، الأطراف

الوسيلة	ميزانية (مليار ₪/سنة)	موظفون	ركاب (مليون/سنة)	ملاحظات
سيارات أجرة (15,000 وحدة)	4.5	18,000	120	Gett, Yango, Carpool +
قطار خفيف (القدس + الخط الأحمر في تل أبيب)	2.5	1,500	60	الخطان الأخضر والأرجواني في تل أبيب قيد البناء
مترو تل أبيب (قيد البناء 2022—2032)	15.0	8,000	—	تجاوز بـ 1.9 ضعف
الطيران المدني (إل عال، إسرائيل، أركيع)	—	—	24M	عودة إل عال للدولة 2020
المجموع	41	50,700	929M	+ نتيقي إسرائيل للطرق

F 30.2 لكل مشغّل نقل · 2026

وزارة النقل · مؤشر رضا الركاب · دقة المواعيد · توزيع الخطوط

المشغّل	النوع	F	الدرجة (10/)	الحالة 2026
القطار الخفيف تل أبيب (الخط الأحمر)	قطار خفيف	16	7.0	جديد · يعمل بشكل ممتاز (—2023)
متروبولين	حافلات	15	7.0	الأفضل في الحافلات
القطار الخفيف القدس	قطار خفيف	14	6.5	نجاح جزئي · 25 عاماً
إل عال	طيران	13	6.3	عودة للدولة بعد كورونا
دان	حافلات	12	6.0	جيد · مركز البلاد
مترو تل أبيب (قيد البناء)	مترو	10	5.0	تأخير 10 سنوات!

المشغل	النوع	F	الدرجة (10/)	الحالة 2026
إيغد	حافلات	10	5.0	متوسط · معظم القدس
قطار إسرائيل	قطار	8	4.0	تأخيرات مزمنة · 28%

30.3 تنفيذ الميزانية (BE) · 2015—2024

%تجاوز 50 = BE=1.5 · مثالي BE=1.0 · وزارة المالية · لجنة المالية تقرير 2024

المشغل	BE	تجاوز سنوي (مليار ₪)	ملاحظات
متروبولين	1.00	0	الأكثر انضباطاً
دان	1.05	0.4	انحراف مقبول
إيغد	1.10	0.85	انحراف مرتفع
قطار إسرائيل	1.24	2.5	تجاوزات روتينية
القطار الخفيف القدس	1.65	0.5	تكاليف نهائية في البناء
مترو تل أبيب	1.90	7.5	1.9x الميزانية!

30.4 الفساد في النقل · 2008—2026

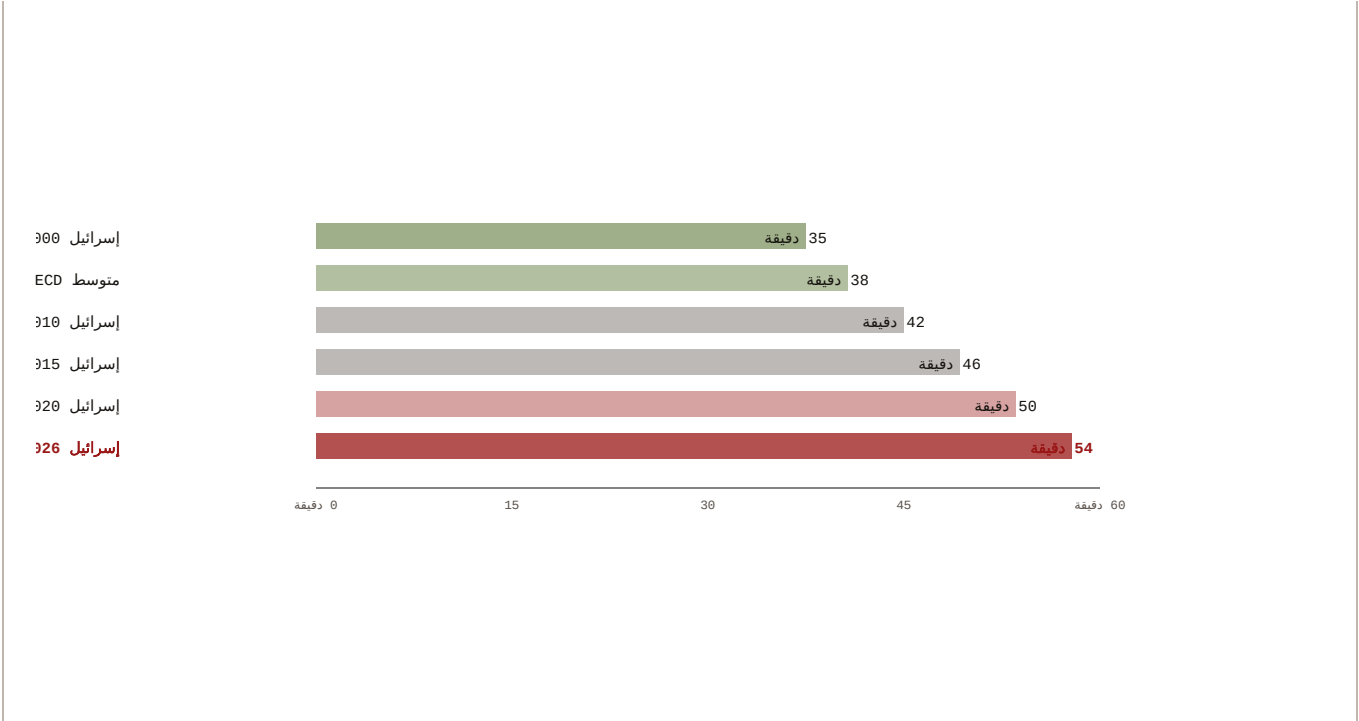
لوائح اتهام علنية · مراقب الدولة 2019، 2022، 2024 (قطار، مترو، إيغد)

#	القضية	السنة	المبلغ (مليون ₪)	الحالة
01	قضية تذاكر القطار	2008	500	5 متهمين · صفقة مع النيابة
02	قضية "القيود" (مصدرون مزدوجون)	2010	300	3 متهمين · أُدينوا

#	القضية	السنة	المبلغ (مليون ₪)	الحالة
03	قضية NTA (المترو)	2015—20	800	7 متهمين · أُدين 2 · لجنة مهنية
04	قضية سوبربوس	2018	150	4 متهمين
05	قضية إيغد — تفضيل قطاعات	2022—26	250	خطوط حريدية بلا دفع · تحقيق
06	قضية رخص سيارات أجرة (ترخيص مزدوج)	2019—21	120	45 رخصة ألغيت
07	قضية إل عال (دعم كورونا حريدي)	2020—21	80	قيد التحقيق
إجمالي الضرر			2,200	2.2 مليار شيكل تراكمي

30.5 الأثر على المواطن · زمن التنقل (العمل-البيت)

مسح النقل السنوي · CBS :متوسط زمن التنقل للعمل في إسرائيل · 2000–2026 · المصدر .الشكل 30 في زمن التنقل OECD إسرائيل 2026 تتصدّر



خسارة الناتج. يهدر الإسرائيلي المتوسط اليوم 19 دقيقة إضافية يومياً في طريقه للعمل مقارنة بعام 2000. الخسارة التراكمية للاقتصاد: 14 ساعة سنوياً لكل عامل · 11 مليار شيكل سنوياً فقدان ناتج (وفق متوسط الأجر الإجمالي ₪11,500/شهر × 3.9M عامل × 0.4%).

30.6 الطرق · تنفي يسرائيل + وزارة النقل

تنفي يسرائيل · وزارة النقل تقرير البنية التحتية للطرق 2024

المكوّن	الكمية	ملاحظات
طرق كم (إجمالي)	20, 200	19,000 بين المدن + 1,200 سريعة
طرق برسوم (6، 431)	كم 320	الطريق 6 الأطول
تقاطعات	320	+ 180 قيد البناء
مركبات (إجمالي)	4.1M	2.5× منذ 2000
حوادث طرق (2024)	11, 500	395 قتيلاً · 1.5× OECD
ميزانية صيانة (نسبية)	OECD أدنى ب 2.5 ضعف من	طرق مهترئة · تدهور السلامة

إمكانية تحسين منظومة النقل · وزارة المالية · بنك إسرائيل 2024

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
إنهاء مترو تل أبيب في موعده (2028)	(تقليل زمن تنقل) +4
تقليل تأخير القطار (28% → 10%)	(كفاءة اقتصاد) +2
إضافة 50 كم قطار خفيف (القدس ← حيفا)	+2
إصلاح دعم الحافلات (إيقاف التفضيلات القطاعية)	0.5
صيانة الطرق (مستوى OECD)	(تقليل حوادث) +1
إنفاذ تنفيذ الميزانية ($BE \leq 1.1$)	0.5
مجموع التحسين	10

المصادر: وزارة النقل تقرير سنوي 2024 · CBS مسح النقل · تنفيذي إسرائيل · مراقب الدولة
2024 · سلطة الشركات الحكومية · institutions/sectors-and-local-authorities-
complete.md (الفصل 1).

نتيجة · البنية التحتية — كهرباء، مياه، غاز، طرق، إسكان، خلوي

31

البنية التحتية هي الهدوء الذي تمنحه الدولة للمواطن — كهرباء تعمل، مياه تجري، إنترنت سريع، إسكان بمتناول اليد، طريق مفتوح. إسرائيل 2026 تقدم جزءاً من ذلك (كهرباء مستقرة، مياه وفيرة بفضل التحلية)، وتفشل في بعضه (إسكان غير متاح، خلوي متوسط). ميزانية وزارة البنية التحتية: 28 مليار شيكل سنوياً، لكن السيطرة الفعلية موزعة بين وزارات المالية والطاقة والمياه والداخلية والإسكان · 8 شركات بنية تحتية.

31.1 مزيج الطاقة 2000—2026 · "من إدمان الفحم إلى إدمان الغاز"

المصدر	% كهرباء 2000	% 2015	% 2026	هدف 2030
فحم	70%	45%	15%	0%
غاز طبيعي (محلي)	2%	42%	65%	40%
شمسي	0%	3%	15%	50%
رياح	0%	1%	2%	10%
كتلة حيوية + حراري أرضي + تخزين	28%	9%	3%	—

31.2 حقول الغاز الطبيعي · "كاريش-تمار-لفيئان"

حقول غاز رئيسية · إيرادات 78 مليار ₪/سنة (3.5% من الناتج) · "إطار الغاز" خفض الإتاوات 30% → 21% في 2022 3

الحقل	سنة الاكتشاف	إيرادات (مليار ₪/سنة)	السيطرة	ملاحظات
تمار	2009	25	ديليك، Noble Energy	الأول · ساحلي
لفيئان	2010	35	شيفرون، ديليك	الأكبر · تصدير للأردن ومصر
كاريش-تينين	2016	18	Energean (خاص)	يخلق منافسة
اتفاق سموتريتش 2022 — خفض الإتاوات 30% → 21% خسارة للدولة: 1.5 مليار ₪/سنة · 20 مليار حتى 2040 · لم يُصحَّح				

قصة الغاز. قبل 2010 كانت إسرائيل تستورد 95% من الطاقة. في 2026 إسرائيل تصدّر الغاز للأردن ومصر (12 مليار ₪/سنة). الحقول ولّدت لإسرائيل 90 مليار ₪ خلال 15 عاماً — لكن في 2022 خفضت حكومة نتياهو الإتاوات، ما يمحو 20 مليار ₪ من الدخل المستقبلي.

31.3 المياه · شركة ميكوروت + 5 محطات تحلية

ميكوروت (شركة حكومية) · سلطة المياه · وزارة الطاقة · إسرائيل تعيد تدوير 85% من مياه الصرف – الأولى عالمياً

المحطة	السنة	الإنتاج (مليون م³/سنة)	الملكية	ملاحظات
عسقلان (SDE)	2005	118	IDE Technologies	الأولى
بلماحيم	2007	90	Via Maris	الثانية
حديرة	2010	145	IDE	كبيرة · "H2ID"
شوريك 1	2013	150	IDE + Hutchison	الأكبر في العالم عند افتتاحها
أشدود	2015	100	ميكوروت	الوحيدة بملكية عامة
شوريك 2	2026	200	IDE + Hutchison	تدخل الخدمة
إجمالي التحلية		مليون م³/سنة 803	80% من مياه الشرب	

نجاح هادئ. حلّت إسرائيل أزمة المياه خلال 15 عاماً. 80% من مياه الشرب من التحلية · 85% من مياه الصرف تُعاد لتدوير الزراعة (الأولى عالمياً · متوسط OECD: 20%) · 0.6 مليار ₪/سنة وفورات تراكمية في الأسمدة الزراعية.

31.4 الكهرباء · شركة كهرباء إسرائيل + 4 منتجين خاصين

2024 · (IEC) سلطة الكهرباء · شركة كهرباء إسرائيل

الجهة	الطاقة (ميغاواط)	% سوق	ملاحظات
شركة كهرباء إسرائيل (IEC)	13,500	70%	13,000 موظف · 33 مليار ₪/سنة · خسائر مزمنة 3 مليار
رمات حوباب (OPC Rotem)	600	3%	خاصة · غاز
آلون تابور (OPC)	450	2.5%	خاصة · غاز

الجهة	الطاقة (ميغاواط)	% سوق	ملاحظات
IPP (23 منتجاً مستقلاً)	3,800	20%	شمسي · غاز · يُباع لـ IEC
طاقة المستهلكين (استيراد منزلي)	—	4.5%	ألواح شمسية منزلية · ينمو 25%/سنة

31.5 الاتصالات والخلوي · 3 شركات خلوي، 3 مزودّي إنترنت · "بيزك الكبرى"

وزارة الاتصالات · سلطة الاتصالات (2024) · 2024—2026

الشركة	الخدمة	% سوق	الملكية
بيزك (كانت لإلوفيتش · تقسيم)	خطوط ثابتة · ألياف	55%	عامة بعد انهيار إلوفيتش (2020)
HOT (ألتيس)	كبل · هاتف	25%	خاصة · ألتيس الفرنسية
بارتنر	خلوي · إنترنت	30% خلوي	عامة في البورصة
سيلكوم	خلوي · إنترنت	28% خلوي	IDB · مفتوحة
بيليفون	خلوي	22% خلوي	بيزك (حتى 2020) · مستقلة
019 · HOT Mobile · غولان تلكوم · We4G وغيرها	MVNO خلوي	20%	منافسة · أسعار من الأدنى عالمياً

نجاح. فكّكت إسرائيل احتكار بيزك في 2012، وخفضت المنافسة سعر الخلوي من ₪200/شهر إلى 20—40 (الأرخص عالمياً). ومع ذلك، الألياف البصرية ما زالت تصل إلى 52% فقط من البيوت (65% OECD)، وأقل من 30% في الشمال والجنوب.

31.6 الإسكان · وزارة الإسكان + سلطة أراضي إسرائيل

"وزارة الإسكان · "سعر للمستأجر" · "شقة للإيجار · (من الأرض 93% · ILA) سلطة أراضي إسرائيل

المؤشر	2000	2015	2026	OECD
متوسط سعر الشقة (مليون ₪)	0.65	1.45	2.35	—
نسبة السعر/الأجر السنوي	7	11	14	8—6
نسبة الملاك	72%	68%	62%	66%
نسبة الشباب (أقل من 30) ملاك	38%	22%	14%	35%
وحدات سكن قيد البناء (/سنة)	42K	52K	58K	—
وحدات سكن عام	30K	11K	8K	—
قائمة انتظار سكن عام	8K	30K	52K	—

الأزمة. شقة في إسرائيل 2026 تساوي 14 ضعف الأجر السنوي · في 2000 كانت 7 أضعاف. إسرائيل الثالثة عالمياً في نسبة السعر/الأجر (بعد هونغ كونغ وسنغافورة). 14% فقط من الشباب تحت 30 يمتلكون منزلاً — 2.5 ضعف أقل من 2000.

31.7 الموانئ · 4 موانئ بحرية + مطاران

سلطة الملاحة والموانئ · "إصلاح الموانئ" 2015—2024 (تحرير)

الميناء	إيرادات (مليار ₪/سنة)	الملكية	ملاحظات
أشدود (SPNS)	4.2	حكومي	الأكبر · 55% من التجارة البحرية
حيفا (HPNS)	3.4	حكومي	+ ميناء الخليج الجديد (الصين / SIPG (2021
إيلات	0.4	حكومي	البحر الأحمر · استخدام نادر
ميناء الخليج الجديد (حيفا)	1.5	الصين (SIPG)	توسيع 2021 · حساس أمنياً

الميناء	إيرادات (مليار ₪/سنة)	الملكية	ملاحظات
بن غوريون (نتباغ)	8.5	سلطة المطارات	24M مسافر/سنة · الأكثر ازدحاماً
رامون (إيلات)	0.3	سلطة المطارات	2019 · فتح خطوط جديدة

31.8 الفساد في البنية التحتية · 2010—2026

لوائح اتهام علنية · مراقب الدولة 2021 (مياه) · 2023 (طاقة) · 2024 (إسكان)

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية الغاز (برنزبلر-نتنياهو)	2013—15	وزارة الطاقة · ديليك	خسارة 20 مليار ₪ · بلا لوائح اتهام
02	قضية بيزك (ملف 4000)	2015—20	بيزك · وزارة الاتصالات (فيلبر)	محاكمة مفتوحة · إلوڤيتش أُدين جزئياً
03	قضية ميكوروت (مشتريات)	2016—18	ميكوروت (شركة حكومية)	4 اتهامات · أُدينوا
04	قضية IEC (دعم حريدي)	2019—21	شركة كهرباء إسرائيل	200 مليون ₪ ديون لم تُحصّل · لجنة
05	قضية سموتريتش/الغاز 2022	2022	وزارة المالية · وزارة الطاقة	خسارة 20 مليار ₪ · بلا تحقيق
06	قضية سلطة أراضي إسرائيل	2017—19	ILA	تحويلات غير قانونية · 350 مليون ₪
07	قضية ميناء الخليج (الصين)	2021—26	وزارة النقل · SIPG	اتفاق أمني غير اعتيادي · بلا لجنة

31.9 فرصة التحسين · 20 مليار شيكل/سنة

الفائدة سنوية (مليار ₪)	الفرصة
(إيرادات غاز) +1.5	إلغاء اتفاق سموتريتش للغاز (العودة لإتاوات 30%)
(خفض أسعار الإسكان) +5	بناء 100K وحدة سكن سنوياً (من 58K)
(إنتاج جديد · تكنولوجيا) +3	ألياف لكل بيت (52% → 90%)
(تقليل خسائر الشركة) +3	إصلاح IEC (دمج · إنهاء الديون)
(استقلال طاقة) +2	شمسي منزلي (3× الحالي)
+2	شراء 2 موانئ بحرية إضافية (استيراد · تصدير)
+1	دمج المياه (سلطات محلية → شركة واحدة)
+2.5	إنفاذ الفساد (ملف 4000، بيزك، ميكوروت)
20	مجموع التحسين

المصادر: وزارة الطاقة تقرير سنوي 2024 · سلطة الكهرباء · ميكوروت · سلطة المياه · وزارة الإسكان · سلطة أراضي إسرائيل · سلطة الاتصالات · سلطة الملاحة والموانئ · بنك إسرائيل 2024 فصل البنية التحتية · institutions/sectors-and-local-authorities-complete.md (فصول 3, 4).

32 نتيجة · الضرائب — 430 مليار شيكل/سنة · ضريبة دخل، قيمة مضافة، جمارك

سلطة الضرائب — الذراع الجابية للدولة · 8,500 موظف · جباية سنوية 430 مليار شيكل · 4 فروع (ضريبة دخل، قيمة مضافة، جمارك، ضريبة عقارات). لكن منظومة الضرائب الإسرائيلية ليست "محايدة": فهي تطال الطبقة الوسطى العاملة (الحد الأقصى 50%)، تمنح إعفاءات للعاملين لحسابهم ولرأس المال (فجوة 8% من الناتج "اقتصاد أسود")، وتُتيح لقطاعات

مسيطرة (حريديم، مستوطنون) الوصول إلى معدل ضريبي فعلي 10% مقابل 40% لعلماني متوسط. 78 عاماً · 15 إصلاحاً ضريبياً · فجوة ضريبية حادة تستمر.

32.1 البنية · 4 فروع لسلطة الضرائب

سلطة الضرائب · وزارة المالية · 2024–2026 · تقرير الجباية السنوي

الفرع	الجباية (مليار ₪/سنة)	% من المجموع	الدور
ضريبة الدخل	185	43%	أفراد (90B) + شركات (95B)
ضريبة قيمة مضافة (17%)	135	31%	على كل مستهلك · الأكثر "ديمقراطية" لكن تنازلي
التأمين الوطني + الصحة (ضريبة فعلية)	75	17%	تُجبي كضريبة لكنها تُدفع كمخصّصات
ضريبة العقارات (شراء + تحسين)	25	6%	متقلّبة · ترتفع مع أسعار الإسكان
جمارك + ضريبة شراء	10	2%	على الاستيراد فقط · هبوط
المجموع	430	100%	35% من الناتج (34% OECD)

32.2 شرائح ضريبة الدخل للفرد · 2026

OECD سلطة الضرائب · شرائح الحد الأقصى الشهري 2026 · 50% حد أقصى هو الأعلى في

دخل شهري إجمالي (₪)	معدل حدي	ملاحظات
حتى 7,010	10%	أقل من المتوسط
7,011—10,060	14%	الطبقة الوسطى الدنيا
10,061—16,150	20%	الطبقة الوسطى
16,151—22,440	31%	الطبقة الوسطى العليا

دخل شهري إجمالي (₪)	معدل حدي	ملاحظات
46,690—22,441	35%	العشير الأعلى
60,130—46,691	47%	+ ضريبة سيف 3%
فوق 60,130	50%	الأعلى في OECD (متوسط 45%)

32.3 معدل ضريبي فعلي حسب القطاع · 2024

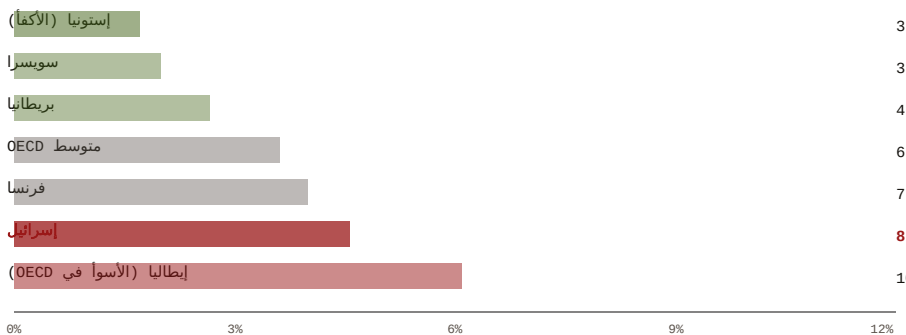
وزارة المالية · مشروع ميزانية 2025 · معهد يونه حين · فجوة كبيرة بين القطاعات

القطاع	دخل متوسط (₪/شهر)	ضريبة فعلية	ملاحظات
يهودي علماني (موظف)	13,500	38%	ضريبة كاملة · "المواطن المحمّل"
صهيوني ديني (موظف + مزايا)	12,000	32%	مزايا المستوطنين (ض.غ.)
علماني لحسابه الخاص	18,000	28%	تغرات لحسابه · إهلاك، مصاريف
علماني مالك شركة م.ض.	صافي 25,000+	23%	25% أرباح + 23% شركات
حريدي (طالب كولل)	5,500 (مخصّصات)	10%	معفى · دخل الكولل معفى
حريدي (عامل + كولل)	9,000	12%	زوجة عاملة + مزايا
عربي (موظف)	8,500	22%	دخل منخفض · ضريبة منخفضة
قطب مال (العشير الأعلى)	500,000+	15%	تخطيط ضريبي · صناديق · خارج
متوسط مرجّح	—	25%	فجوة 5× بين طالب كولل حريدي وموظف علماني

المفارقة. موظف علماني متوسط يدفع 4× من طالب كولل حريدي في الضريبة الفعلية · 2.5× من مالك شركة م.ض. · 2.5× من قطب مال. منظومة الضرائب تنازلية بالعكس: كلما كنت أقوى (أو تنتمي لقطاع مسيطر)، تدفع أقل بالنسبة.

32.4 "الاقتصاد الأسود" · 40 مليار شيكل/سنة (8% من الناتج)

OECD Tax Statistics، المصدر · OECD الاقتصاد الأسود كنسبة من الناتج · إسرائيل مقابل A. الشكل 32
بنك إسرائيل 2024، معهد شورش



المساحة السوداء 40 مليار ₪/سنة. لو كانت الجباية كاملة، لكانت إسرائيل تحصيل 20 مليار ₪/سنة إضافية في الضرائب (بمعدل 50% في الاقتصاد الأسود). المصادر: عاملون لحسابهم لا يصرّحون (40%)، شركات "نقدية" (30%)، رأس مال في الخارج (15%)، عاملون "بالمظروف" (15%).

32.5 20 وزير مالية 1948—2026 · الأفضل والأسوأ

وزارة المالية · 20 وزيراً في 78 عاماً · متوسط ولاية 3.9 سنة

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
--------	---------	-------	---------------------------	--------

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق الرئيسي	الدرجة
بنحاس سبير	1963—68, 69—74	مباي · العمل	بناء الصناعة الإسرائيلية · النمو الحديث	9.5
ليفى أشكول	1952—63	مباي	انتهاء التقسّف · الدخول للاقتصاد العالمي	9.5
إسحاق موداي	1984—88	الليبراليون	خطة مكافحة التضخم 1985 · 450% → 20%	9.0
بنيامين نتنياهو (كوزير مالية)	2003—05	الليكود	إصلاح ضريبة الدخل (خفض المعدلات)	8.5
موشيه كحلون	2015—20	كولانو	"سعر للمستأجر" · إصلاح الخلوي	7.5
أفيغدور ليرمان	2021—22	إسرائيل بيتنا	خطة تقاعد · ضريبة سلبية · حد أدنى للأجر	7.5
بتسلئيل سموتريتش	—2022	الصهيونية الدينية	اتفاق الغاز (-20 مليار) · تقليصات تعليم · صفقات حريديّة 14B₪	3.0
أبراهام هيرشزون	2006—07	كاديما	أدين 2008 · سرقة · 5.5 سنوات سجن	1.0

32.6 الثغرات الضريبية الرئيسية (مليار ₪/سنة خسارة)

معهد يونه حين · أبحاث الكنيست 2024 · وزارة المالية تقرير الثغرات 2023

الثغرة	خسارة سنوية (مليار ₪)	المستفيدون
إتاوة غاز منخفضة (سموتريتش 2022)	1.5	Noble Energy, Chevron, Delek
مزايا المستوطنين (منطقة أولوية أ)	3.5	500K مستوطن
مزايا يشيفات وكوليم (إعفاء كامل)	2.0	50K طالب

الثغرة	خسارة سنوية (مليار ₪)	المستفيدون
مزايا الهايتك (المادة 85، "الشركات المفضّلة")	8.0	Intel, Microsoft, Apple, Amazon, Google
ضريبة أرباح منخفضة (25% بدل 50%)	4.5	مالكو شركات م.ض. (العشيرة الأعلى)
إعفاء ضريبة التحسين للشقة الوحيدة	3.5	مالكو منازل
دخل أسود (غير مُصرّح)	20.0	عاملون لحسابهم · نقدي · خارج
مزايا صناديق استكمال + تقاعد	6.5	موظفو الأجر العالي
مجموع الثغرات	49.5	لو أُغلقت: إسرائيل بفائض لا بعجز

32.7 الفساد في سلطة الضرائب

لوائح اتهام علنية · مراقب الدولة 2020 (سلطة الضرائب) · 2023 (جمارك) · النيابة العامة

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية جاكبي مشعل (سلطة الضرائب)	2015—18	سلطة الضرائب · مشعل رئيس قسم الجباية	5 سنوات سجن · 80 مليون ₪ سرقة
02	قضية تقدير تل أبيب — تنازلات ضريبية للمقاولين	2017—19	مُقدّر ضريبة تل أبيب	12 متهم · 4 أُدينوا
03	قضية جمارك أشدود — "الحاوية المزيفة"	2019—21	جمارك ميناء أشدود	3 ضباط · أُدينوا · 200 مليون ₪ تهرب
04	قضية استرداد ضريبة قيمة مضافة مزيفة	2020—22	مكاتب ضريبة قيمة مضافة إقليمية	45 متهم · 350 مليون ₪ احتيال
05	قضية المستشارين (موريس بولاك)	2022—24	مستشارو ضرائب خاصون	قيد التحقيق · 1.2 مليار ₪ تهرب

32.8 فرصة التحسين · 50 مليار شيكل/سنة

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
إغلاق الاقتصاد الأسود (إنفاذ · رقمنة)	+20
إزالة مزايا اليشيفات والمستوطنين (مناهج أساسية)	+5.5
إلغاء اتفاق الغاز لسموتريتش	+1.5
ضريبة العشير الأعلى (50% فعلياً على العشير الأعلى)	+8
ضريبة الإرث (10% على الأصول فوق OECD · 5M)	+6
EITC شامل (تقليل فقر العاملين)	+5
إغلاق ثغرة الشركات المفضّلة (الهايتك)	+4
مجموع التحسين	50

المصادر: سلطة الضرائب تقرير الجباية 2024 · وزارة المالية ميزانية 2025 · معهد يونه حين ·
معهد شورش · OECD Tax Statistics 2023 · بنك إسرائيل فصل الضرائب 2024 ·
institutions/income-tax.md

نتيجة · الاقتصاد — ناتج 2.2 تريليون شيكل، شيكل، فائدة، دين، بنوك

الاقتصاد الإسرائيلي 2026 — ناتج 2.2 تريليون شيكل (OECD #25) · نصيب الفرد 220,000 شيكل (OECD #20) · صادرات 580 مليار · دين عام 65% من الناتج · 5 بنوك تسيطر على 93% من السوق، تجبي 21 مليار رسوم (10× من بريطانيا) · الشيكل ضعف 25% في 2023 — 26، فقدان تصنيف S&P و Moody's. "أمة الستارت أب" قوية خارجاً، هشة داخلياً.

33.1 بنية الاقتصاد · فروع الناتج (2026)

الفرع	% من الناتج	عمال (مليون)	ملاحظات
الهيايتك (ICT + R&D)	17%	0.42	محرك النمو · 50% من الصادرات
تجارة، خدمات، ضيافة	22%	1.3	الأكبر توظيفاً
صناعة (بدون هيايتك)	11%	0.35	كيمياء · غذاء · بلاستيك
بناء وعقارات	14%	0.28	OECD 2× · "فقاعة إسكان"
تمويل وبنوك	9%	0.11	5 بنوك = 93% سوق
خدمات عامة (حكومة + تعليم + صحة)	16%	0.72	ناقص التمويل · 18% OECD
نقل ولوجستية	6%	0.19	شاملاً موانئ · طيران
طاقة وبنية تحتية	4%	0.08	+ صادرات غاز 3.5%
زراعة	1.8%	0.045	هبوط حاد من 11% في 1948
المجموع	100%	3.9M	نصيب الفرد 220 ألف ₪

33.2 بنك إسرائيل · 10 محافظين · F والحالة

متوسط 11 (مستقر) F · بنك إسرائيل 1954–2026 · 10 محافظين

المحافظ	السنوات	التضخم في المنصب	الحدث الرئيسي	F
دافيد هورويتس	1954—71	1–8%	أسس بنك إسرائيل	15
موشيه زنبار	1971—76	30–50%	تضخم حرب أكتوبر	8
أرنون غفني	1976—81	111%	تضخم مفرط	6
موشيه مندلباوم	1982—86	445% (!)	قمة التضخم المفرط · خطة 1985	4

المحافظ	السنوات	التضخم في المنصب	الحدث الرئيسي	F
مايكل برونو	91—1986	18 → 10%	تثبيت الخطة	15
يعقوب فرنكل	—1991 2000	10 → 0%	تصغير التضخم · مرساة مالية	16
دافيد كلاين	05—2000	1—2%	انكماش · ضبط	11
ستانلي فيشر	13—2005	2—3%	أزمة 2008 · خفض الفائدة إلى 0.1%	18
كرنيت فلوغ	18—2013	0—1%	السياسة النقدية في عصر الفائدة الصفرية	13
أمير يارون	—2018	0 → 4.5% (2023) → 2.5%	كورونا · 10/7 · تضخم عالمي	10

33.3 5 بنوك · احتكار قليل نظامي

بنك إسرائيل · الإشراف على البنوك · 2026—2024 · 5 بنوك تسيطر على 93% من السوق

البنك	أصول (مليار ₪)	% سوق	المدير (2026)	أخلاقيات (10/)
هبوعليم	620	29%	دوف كوطلر	6.5
لئومي	580	27%	حنان فريدمان	7.0
ديسكونت	340	16%	أوري ليفين	7.0
مزراحي تفحوت	280	13%	موشيه لاري	7.5
الدولي الأول	165	8%	سمدار برابر-تسديك	7.5
أوستاب، Pepper، Union	165	7%	—	—

تركّز = 21 مليار شيكل رسوم/سنة. نتيجة التركّز الحاد: 2,100 شيكل لكل مواطن إسرائيلي سنوياً كرسوم بنك · 10× من بريطانيا (200 ₪/مواطن). خلافاً للدول الغربية حيث تدفع

المنافسة الرسوم المتوسطة نحو الصفر، تحافظ 5 بنوك إسرائيلية (احتكار قليل صامت) على رسوم عالية بلا منافسة حقيقية.

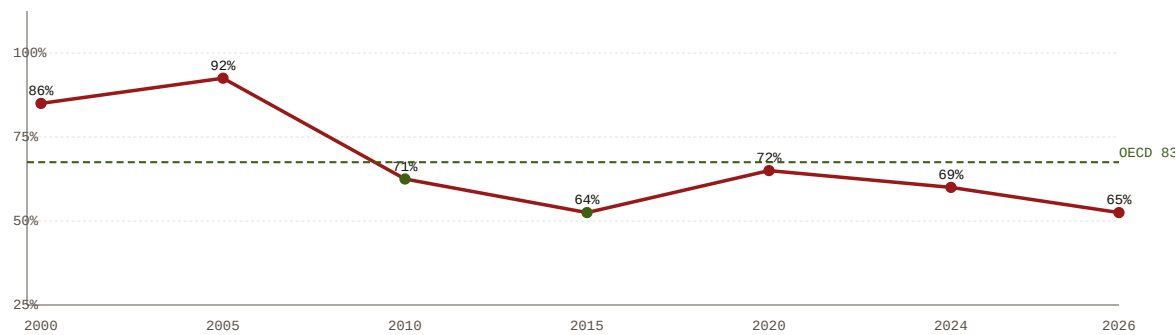
33.4 الفائدة، التضخم، الشيكل · 2000—2026

بنك إسرائيل · الإشراف على العملة · 2000—2026 · 7 دورات فائدة في 20 عاماً

السنة	فائدة بنك إسرائيل	تضخم سنوي	شيكل/دولار	الحدث
2000	8.5%	1.1%	4.08	الانتفاضة الثانية · ركود
2008	2.0%	3.8%	3.80	الأزمة المالية العالمية
2015	0.1%	-0.6%	3.95	فائدة صفرية · إسرائيل في OECD
2020	0.1%	-0.7%	3.44	كورونا · شيكل قوي
2022	3.25%	5.3%	3.52	نهاية فائدة صفرية · بداية دورة
2023	4.75%	4.1%	3.90	الانقلاب القضائي · ضعف الشيكل 10%
2024	4.50%	3.2%	3.75	10/7 · عجز 7.4%
26—2025	3.5—4.0%	2.5%	3.70—3.85	استقرار · الفائدة تنخفض

33.5 الدين العام · 2000—2026

الدين العام كنسبة من الناتج · إسرائيل 2000—2026 · المصدر: وزارة المالية، بنك إسرائيل .A.الشكل 33 (أكتوبر 2024) A2 إلى A1 هبطت إسرائيل في التصنيف من Moody's



33.6 تصنيف إسرائيل الائتماني · 2000—2026

تصنيفات دولية · هبطت إسرائيل درجتين بعد 10/7 3 · Moody's, S&P, Fitch

السنة	MOODY'S	S&P	FITCH	الحدث
2000	A2	A-	A-	مستقر
2008	A1	A	A	الأزمة المالية · إسرائيل مستقرة
2014	A1	A+	A	الذروة التاريخية
2022 (يناير)	A1	AA-	A+	قبل الأزمة
2023 (أبريل)	نظرة سلبية A1	نظرة AA- سلبية	A+	الانقلاب القضائي · "خطر مؤسساتي"
2024 (فبراير)	(!هبوط) A2	(هبوط) A+	نظرة A+ سلبية	10/7 · حرب · عجز
2024 (أكتوبر)	هبوط Baa1 (ثاني)	هبوط A (ثاني)	(هبوط) A	تصاعد مع حزب الله

السنة	MOODY'S	S&P	FITCH	الحدث
2026 (حالياً)	(مستقر) Baa1	A	A	مستقر · أدنى من 2022

هبوط درجتين في 12 شهراً نادر في الدول الديمقراطية. إسرائيل 2024 توازي روسيا 2014 (بعد القرم) وإيطاليا 2011 (أزمة اليورو). المعنى: **+0.3—0.6%** فائدة على الدين العام · **3—6** مليار شيكل فائدة إضافية سنوياً.

33.7 الهجرة الاقتصادية · 2000—2026

تراجع سلبي" في 2023—26" · CBS · سلطة السكان · وزارة الاستيعاب

السنة	مهاجرون جدد	إسرائيليون مغادرون	صافي الميزان	ملاحظات
2000	60,000	16,000	+44,000	نهاية الموجة السوفيتية
2010	16,000	15,000	+1,000	ميزان صفري
2020	22,000	14,000	+8,000	كورونا · "عودة للوطن"
2022	75,000	17,000	+58,000	موجة أوكرانيا + روسيا
2023	35,000	35,000	0	الانقلاب القضائي · بداية الهبوط
2024	30,000	54,000	-24,000	10/7 · حرب · "جيل شاب يغادر"
2025	25,000	48,000	-23,000	استمرار الحرب · عدم يقين
2026 (تقدير)	28,000	42,000	-14,000	استقرار لكن سلبي

ميزان هجرة سلبي لأول مرة منذ تأسيس الدولة. في 2024، غادر إسرائيل 24 ألف شخص أكثر مما وصل — ما حوّل إسرائيل من "دولة مستوعبة" إلى "دولة خائبة" لأول مرة على الإطلاق. معظم المغادرين (65%): عمر 25—45، تعليم أكاديمي، هائتك. الوجهات: البرتغال، برلين، لندن، نيويورك. خسارة الناتج التراكمية 2023—26: ~40 مليار ₪.

33.8 "أمة الستارت أب" · الهايتك 2026

سلطة الابتكار · الهايتك الإسرائيلي 2026 بالأرقام · Startup Nation Central · IVC

المؤشر	إسرائيل 2026	% من العالم	ملاحظات
شركات ناشئة نشطة	7,500	3.5%	2× للفرد عن أي دولة
اليونيكورن (شركات >1B\$)	95	5.5%	المركز 3 عالمياً (بعد أمريكا والصين)
رأس مال أجنبي مجتّد (مليار ₪/سنة)	60–80	–	هبوط من 115 في 2021 · 10/7 أثر
عمال الهايتك (إجمالي)	420,000	11% من العاملين	50% من الصادرات
النساء في الهايتك	35%	–	ترتفع · 2× من 2010
العرب في الهايتك	4%	–	الكل 17% من السكان
الحريديم في الهايتك	3%	–	الكل 13% من السكان
عمليات خروج سنوية (M&A)	120	–	معظمها لشركات أمريكية

33.9 الفساد في الاقتصاد · 2010—2026

لوائح اتهام علنية · الإشراف على البنوك · هيئة الأوراق المالية · مراقب الدولة 2023 (بنوك)

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية IDB (نوحى دانكنر)	2013 —17	IDB · بنك ديسكونت · IDB القابضة	أدين 2017 · سنتان سجن · انهيار 20 مليار ₪
02	قضية أوستاب (بنك صغير)	2015 —18	بنك أوستاب (انهيار)	3 اتهامات · 800 مليون ₪ خسارة

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
03	قضية هبوعليم (أمريكا - "ميلولي")	2016 —20	بنك هبوعليم · فرع زيورخ	3 مليار ₪ غرامة DOJ · خسارة للدولة
04	قضية بنك مزراحي (زيورخ)	2018 —21	بنك مزراحي · فروع خارجية	800 مليون ₪ غرامة · فتح من جديد
05	قضية فرنكل-ليberman ("لجنة الإشراف على البنوك")	2022 —24	بنك هبوعليم · ليberman	مراجعة داخلية · بلا لائحة اتهام
06	قضية ملف 4000 (بيزك/إلوفيتش)	2015 —	وزارة الاتصالات · بيزك	محاكمة مفتوحة · ضرر 2 مليار ₪ +
07	قضية "المثلث الحديدي" (أديلسون، ميلشان)	2010 —26	إعلام + سياسة + رأس مال	ملفات 1000+2000 · ضرر 10 مليار ₪ +

33.10 فرصة التحسين · 80 مليار شيكل/سنة

معهد شورش · OECD · إمكانية تحسين الاقتصاد · بنك إسرائيل 2024

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
كسر الاحتكار البنكي (تخفيض الرسوم)	+15 (نقل للجمهور)
رفع تشغيل الحريديم إلى (50% → 70%) OECD	+25 (نتج)
رفع تشغيل العرب (36% → 60% نساء)	+15 (نتج)
إنهاء أزمة الإسكان · تعزيز النمو	+10 (نتج)
إعادة التصنيف إلى A1 (خفض فائدة الدين)	+3
إغلاق مزايا رأس المال (32.6\$)	+15 (ضرائب)
إصلاح المياه/الطاقة (31.9\$)	+5
إنهاء إنفاق طوارئ كورونا · حرب	+10

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
مجموع التحسين	80

المصادر: CBS · بنك إسرائيل التقرير السنوي 2024 · وزارة المالية · الإشراف على البنوك ·
هيئة الأوراق المالية · Startup Nation · IVC Research Center · Moody's, S&P, Fitch ·
Central · OECD Economic Outlook 2024 · institutions/capital-banks-business-
.elites.md · institutions/income-tax.md

34

نتيجة · الأمن الداخلي — الشاباك، الموساد، الشرطة، السجون

"الأمن الداخلي" يعني 4 أجهزة رئيسية: الشاباك (الأمن الداخلي · 7,500 موظف · ميزانية سرية ~5 مليار ₪/سنة) · الموساد (استخبارات خارجية · 7,000 · 5 مليار سرية) · شرطة إسرائيل (38,000 شرطي · 14 مليار · 5 ملايين مكالمة خدمة/سنة) · مصلحة السجون (8,000 سجّان · 7.5 مليار · 18,000 سجين). التقييم: الموساد F=18 (الأفضل عالمياً للاستخبارات الخارجية) · الشاباك F=15 · الشرطة F=5 (انهيار · 240 قتل جريمة منظمة 2023) · مصلحة السجون F=4 (72% عودة للجريمة). فجوة داخل القطاع: 4.5x.

34.1

البنية · 4 أجهزة أمن داخلي

وزارة الدفاع · وزارة الأمن القومي · وزارة الداخلية · 2024–2026

الجهاز	موظفون	الميزانية (مليار ₪/سنة)	الرئيس (2026)	F
الموساد	~7,000	(سرية) ~5	دافيد برنياع	18
الشباباك (جهاز الأمن الداخلي)	~7,500	(سرية) ~5	رونين بار (حتى 2025)	15
شرطة إسرائيل	38,000	14	المفتش العام داني ليفي (2026)	5
مصلحة السجون	8,000	7.5	المفوض كوبي يعقوبي	4

الجهاز	موظفون	الميزانية (مليار ₪ / سنة)	الرئيس (2026)	F
قسم الأمن في مكتب رئيس الحكومة	450	0.8	مستشار الأمن	10
مجلس الأمن القومي	80	0.3	تساحي هنغبي → خلف	8
المجموع	61,000+	~33	+ حماية وزراء وسفارات	—

34.2 شرطة إسرائيل · 6 ألوية + وحدات خاصة

شرطة إسرائيل 2024 · توزّع لوائي + وحدات قومية

الوحدة	شرطيون	ميزانية (مليون ₪)	الدور
لواء تل أبيب	5,800	2,100	تل أبيب الكبرى · مركزي
لواء المركز	4,900	1,800	بتاح تكفا، الرملة، اللد
لواء القدس	4,500	1,700	تعقيد ديني · القدس الشرقية
لواء الشمال	4,200	1,500	الجليل · الكرمل · جريمة عربية
لواء الجنوب	3,800	1,400	بئر السبع · بدو · 10/7
لواء الساحل	3,500	1,300	حيفا · الكريوت · نتانيا
يسام (وحدة مخاطر خاصة)	1,800	600	تفريق مظاهرات · استجابة سريعة
حرس الحدود (المغاف)	8,000	2,400	الضفة · حدود · القدس الشرقية
وحدة الإنترنت (لاهاب 433)	420	350	احتيال · سبيل · جريمة اقتصادية
وحدة المخدرات القومية	600	250	مخدرات · جريمة منظمة
وحدة المرور (إتران)	480	200	طرق · حوادث

34.3 الجريمة المنظمة · الصعود الدراماتيكي 2015—2026

"تقرير القتل في الجريمة المنظمة · "أزمة الشمال" و"أزمة الجنوب" · CBS · شرطة إسرائيل

السنة	قتلى جريمة منظمة	% في المجتمع العربي	ملاحظات
2015	22	60%	مستقر
2018	35	70%	ارتفاع
2020	48	80%	بداية الانهيار
2022	115	85%	الذروة
2023	240	88%	11× من 2015 · رقم قياسي عالمي
2024	230	87%	مستقر على المستوى المتطرف
2025	185	85%	هبوط جزئي · "عملية رأس السنة"
2026 (حتى أكتوبر)	140	82%	استمرار الهبوط · ما زال 6× من 2015

الفجوة القطاعية. يواجه عربي إسرائيلي عمره 25 عام 2024 خطر 1:4,000 سنوياً للقتل في الجريمة المنظمة — 18× أعلى من يهودي بنفس العمر. رقم قياسي عالمي خارج المكسيك وهندوراس والسلفادور. السبب: إفلاس الشرطة في إنفاذ القانون في القطاع العربي (فقط 7% من قضايا القتل تنتهي بلائحة اتهام · 65% OECD).

34.4 مصلحة السجون · 36 سجنًا، 18,000 سجين

مصلحة السجون · فئات السجناء 2024 · اكتظاظ 138% من السعة

فئة السجنين	العدد	% حصة	المنشآت الرئيسية
جنائي (مدني)	6,500	36%	إشل، ريمونيم، رامون، هدريم
أمني (فلسطيني)	9,000	50%	كيتير، شطيه، جلبوع، قنسيحوت

فئة السجين	العدد	% حصة	المنشآت الرئيسية
جنائي (عرب إسرائيل)	1,500	8%	مشترك
موقوفون (لم يُحكموا)	800	4%	مركز اعتقال أبو كبير
نساء	250	1.4%	سجن نافيه ترتزا (الوحيد للنساء)
قاصرون	120	0.6%	أوفك (يهود)، عوفر (فلسطينيون)
معدل العودة للجريمة	72%	—	2× من OECD · فشل إعادة التأهيل
سجناء مع اضطراب نفسي مُشخَّص	4,500	25%	3× من OECD

34.5 الفساد في أجهزة الأمن · 2000—2026

لوائح اتهام علنية · مراقب الدولة 2023 (الشرطة) · الشاباك

#	القضية	السنة	الجهاز	الحالة
01	قضية تنصّت NSO/Pegasus	2021—22	الشرطة · وحدة السبير	تنصّت بلا إذن · 5,000 هدف · لجنة
02	قضية الشيخ "الشرطة السياسية"	2016—18	الشرطة · المفتش العام	اضطر الشيخ للاستقالة
03	قضية صهيون مزراحي	2004—07	الشرطة · رئيس التحقيقات	أدين · 4 سنوات سجن
04	قضية فيلبر-إلوفيتش (ملف 4000)	2015—26	الشرطة حققت · بيزك	مفتوحة · 70 تحقيقاً
05	قضية تهريب مخدرات في السجون	مستمر	مصلحة السجون · 6 سجون	أدين 120 سجّاناً 2018—26
06	قضية رشاي شرطة المرور (إتران)	2019—21	وحدة إتران	45 شرطياً · 3 مليون ₪ رشاي

#	القضية	السنة	الجهاز	الحالة
07	قضية احتجاجات كابلان (اعتقالات غير قانونية)	2023—24	الشرطة · يسام	دفاعات · قيد التحقيق
08	قضية يوسي كوهين "آفك" (بعد الموساد)	2021—	الموساد · مدير سابق	قيد التحقيق · صلات NSO

NSO Group 34.6 ("بيغاسوس") · قضية دولية

إسرائيل صُدّرت لـ 90 دولة · NSO ضد WhatsApp قضية · Amnesty International · Citizen Lab

المعلّمة	القيمة	ملاحظات
تأسيس NSO Group	2010	عيدو بن-سالومون · 3 أبناء عم إسرائيليون
الإيرادات السنوية القصوى	\$300M (2020)	مع Pegasus · يُباع لأجهزة استخبارات فقط
الدول المشتريّة	45+ حكومة	السعودية · الإمارات · المغرب · الهند · المكسيك
أهداف معروفة (صحفيون/ ناشطون)	50,000	بمن فيهم جمال خاشقجي (قبل اغتياله)
رخصة التصدير من وزارة الدفاع	موافقة · بلا رقابة	سياسية · بلا معيار حقوق الإنسان
عقوبات أمريكية (+ NSO Pegasus)	Nov 2021	قائمة سوداء · توتر حدود إسرائيل-أمريكا
كلفة على الدولة (فقدان الثقة)	5—10 مليار ₪ تراكمي	صادرات دفاعية انخفضت 15% · 2022—

34.7 فرصة التحسين · 8 مليار شيكل/سنة

إمكانية تحسين الأمن الداخلي · وزارة المالية · مركز أبحاث الكنيست

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
--------	-----------------------

إضافة 3,000 شرطي في القطاع العربي · فتح محطات	(تقليل قتل) +2
إصلاح مصلحة السجون (تأهيل إلزامي · اليوم الأول)	(%عودة للجريمة 72% → 40) +2.5
رقابة مدنية قوية على الشرطة (قسم خارجي)	(ثقة · أقل خسائر) +1.5
قانون رقابة تصدير دفاعي (NSO) · معيار حقوق	(ثقة دولية) +1
دمج الاستخبارات (موساد + شاباك + مجلس أمن قومي)	(كفاءة) +1
مجموع التحسين	8

المصادر: شرطة إسرائيل تقرير سنوي 2024 · مصلحة السجون ميزانية 2024 · وزارة الدفاع (سري جزئياً) · Citizen Lab Pegasus Report 2022 · Amnesty International · مراقب الدولة 2023 (الشرطة) · institutions/police.md · institutions/prison-system.md.

35 نتيجة · الجيش — الجيش الإسرائيلي، 107 مليار ₪، الاحتياط، الصناعات الدفاعية

الجيش الإسرائيلي 2026 — جيش الدفاع الإسرائيلي · 170,000 نظامي · 465,000 احتياط · أذرع: برية، بحرية، جوية، استخبارات، سبير. ارتفعت الميزانية في 2024 من 70 مليار قبل 10/7 إلى 107 مليار شيكل (5.3% من الناتج · الأعلى في OECD). 7 أكتوبر 2023 كُشف عن إخفاق عسكري وسياسي تاريخي: 1,163 قتيلاً مدنياً، 253 مختطفاً، 6,500 جريحاً. أنشئت لجنة التحقيق الحكومية (نوفمبر 2024) · استقال هرتسي هليفي (أكتوبر 2026).

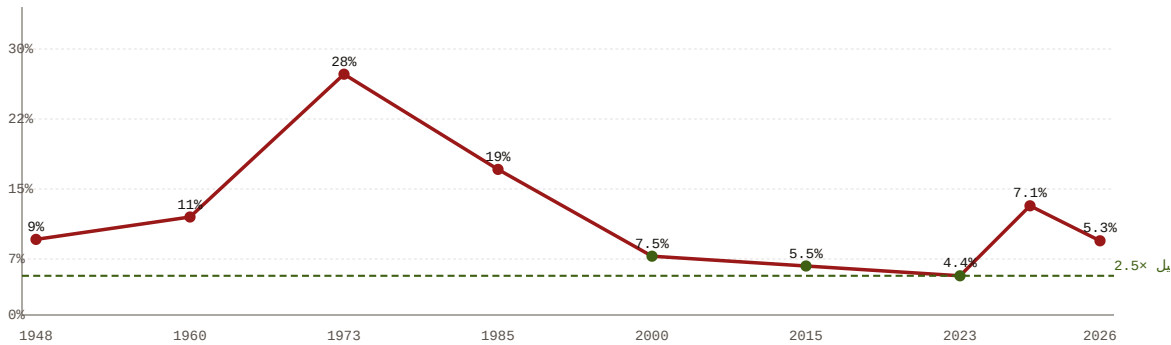
35.1 بنية الجيش الإسرائيلي · 5 أذرع + 4 قيادات جغرافية

وزارة الدفاع · المتحدث العسكري · 2024—2026 · توّرع القوة البشرية والنظامية

المكوّن	نظامي	احتياط	ميزانية (مليار ₪)	القائد
الذراع البرية (مَتَسا)	90,000	320,000	38	اللواء تمير يداعي
الذراع الجوية	30,000	55,000	25	اللواء تومر بار
الذراع البحرية	10,000	15,000	6	اللواء دافيد سار سلامه
شعبة الاستخبارات (أمان)	8,500	25,000	7	اللواء شلومي بندر (بعد حليفا)
السيبر (شعبة التكنولوجيا · 8200)	4,500	8,000	4	اللواء ران كوخاب
قيادة الشمال	15,000	25,000	—	اللواء أوري غوردين
قيادة المركز	8,000	12,000	—	اللواء أفي بلوط
قيادة الجنوب	12,000	22,000	—	اللواء يانيف عاسور
قيادة الجبهة الداخلية	5,000	10,000	4	اللواء رافي ميلو
شعبة الاتصالات	3,500	5,000	3	العميد ليئور هارتمان
المجموع 2024	~170K	~465K	107	رئيس الأركان: إيال زامير (بعد هليفي)

35.2 ميزانية الدفاع · 1948—2026

· SIPRI ، ميزانية الدفاع كنسبة من الناتج · 1948—2026 · المصدر: وزارة الدفاع، بنك إسرائيل .A. الشكل 35 إسرائيل 2024 عادت لمستويات لم تُشاهد منذ حرب أكتوبر (1973)



35.3 7 أكتوبر 2023 · الإخفاق والتكاليف

وزارة الدفاع · وزارة المالية تقرير "تكلفة الحرب" · لجنة التحقيق · أرقام حتى أكتوبر 2026

البُعد	الرقم	ملاحظات
قتلى مدنيون في 10/7	1, 163	معظمهم في كيبوتسات غلاف غزة
قتلى عسكريون في 10/7	351	شاملاً وحدات نخبة
مختطفون (إلى غزة)	253	137 عادوا · 60 ما زالوا في الأسر (أكتوبر 2026)
جرحى في 10/7	6, 500	شظايا، حروق، صدمات متعددة
اغتيال موثق (لجنة الأمم المتحدة)	+30	معظمها في مهرجان نوبا
جنود قتلى · 26—2023 (حرب)	892	شاملاً 10/7 · + 600 في قتال 2024 · 240 في الشمال 2025
جنود جرحى · 26—2023	12, 400	شاملاً 420 مبتور الأطراف · PTSD 3,500+

البُعد	الرقم	ملاحظات
فلسطينيون قُتلوا (وزارة الصحة في غزة)	+42,000	شاملاً 15 ألف طفل · 10 آلاف امرأة
فلسطينيون قُتلوا (تقدير IDF)	مقاتل 18,000	+ 24 ألف ضرر مدني
تكلفة الحرب للدولة · تراكمي 26—2023	مليار 320 شيكل	الأعلى تاريخياً · 100 مليار/سنة في الذروة
زيادة دائمة في ميزانية الدفاع السنوية	مليار/سنة +40	67 مليار قبل 10/7 · 107 من 2024
خسارة ناتج تراكمية	مليار 85	سياحة -80% · هايك -15% · هجرة

35.4 التجنيد حسب القطاع · "المساواة في العبء" المكسورة

مكتب التجنيد · وزارة الدفاع · "قانون التجنيد" (لم يُقرّر 15 عاماً) · 2024

القطاع	نسبة التجنيد للجيش	% من الفئة العمرية	ملاحظات
اليهود العلمانيون (رجال)	89%	35%	الأعلى · "الحاملون"
اليهود العلمانيون (نساء)	72%	35%	50% من الأدوار · 7% قتالية
الصهاينة الدينيون (رجال)	82%	15%	الهسدير · دورات ضباط
الصهاينة الدينيون (نساء)	38%	15%	معظمهن يخدمن في الخدمة الوطنية
الدروز (رجال)	83%	1.5%	إلزامي · الأكثر ولاءً
الدروز (نساء)	0%	1.5%	معفيات
الحريديم (رجال)	11%	13%	"إعفاء يشيفا" · 60+ ألف متهرب
الحريديم (نساء)	6%	13%	خدمة وطنية · الأغلبية في البيت

القطاع	نسبة التجنيد للجيش	% من الفئة العمرية	ملاحظات
العرب (رجال ونساء)	0.5%	17%	بدو: 15% متطوعون · الباقي: 0.1%
إجمالي نسبة التجنيد لرجال الفئة	66%	—	هبوط من 81% في 2000

35.5 الصناعات الدفاعية · 85 مليار شيكل/سنة

وزارة الدفاع · اتحاد الصناعات الدفاعية · 2024–2026 · إسرائيل #5 عالمياً في تصدير الدفاع

الشركة	الإيرادات (مليار ₪/سنة)	النوع	الملكية
Elbit Systems	25	إلكترونيات · طائرات مسيّرة · خوذ طيارين	عامة · 600M\$ J-F-35
Rafael	18	القبة الحديدية · صواريخ Spike	حكومية
الصناعات الجوية (IAI)	22	طائرات مسيّرة · صواريخ · أقمار	حكومية
IMI (الصناعة العسكرية)	8	ذخيرة · أسلحة صغيرة	حكومية · قيد الخصخصة
Plasan (ساسا)	3.5	تدريع مركبات · ستترات واقية	خاصة · كيبوتس ساسا
NSO Group (سبير · Pegasus)	1.5	سبير هجومي	خاصة · عقوبات أمريكية 2021
إجمالي الصادرات الدفاعية	~85	50% أمريكا · 20% أوروبا · 15% آسيا · 10% ش.أ.	#5 عالمياً

35.6 القبة الحديدية ومنظومة الدفاع النشطة

وزارة الدفاع · دفاع نشط متعدد الطبقات · Rafael

المنظومة	المدى	% اعتراض	ملاحظات
القبة الحديدية	كم 4–70	90– 95%	صواريخ قصيرة · 200 ألف ₪ / اعتراض
مقلاع داود	كم 40–300	85%	صواريخ متوسطة · كروز
السهم 2	كم 90–1,500	90%	باليستي متوسط
السهم 3	كم · خارج الغلاف 2,400 الجوي	80%	باليستي بعيد المدى
شعاع النور (ليزر)	كم 7	قيد البناء	ليزر · 2026—28 · 3.5 ₪ / اعتراض
متوسط كلفة الاعتراض (10/7)	—	—	10 مليار ₪ في أول 30 يوماً

35.7 الفساد في الدفاع · 2000—2026

لوائح اتهام علنية · مراقب الدولة 2022 (المشتريات الدفاعية) · النيابة العامة

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
01	قضية الغواصات (ملف 3000)	2015— 26	وزارة الدفاع · ThyssenKrupp	7 متهمين · أُدينوا 2 مليار ₪ ضرر
02	قضية مشتريات طائرات مسيّرة (ألبيت/ألمانيا)	2018— 21	Elbit · وزارة الدفاع	800 مليون ₪ · أُدين 2
03	قضية مشتريات "سمولاك" (أوكرانيا)	2022— 24	وزارة الدفاع · شركة أوكرانية	1.2 مليار ₪ بلا مناقصة · قيد التحقيق
04	قضية NSO (تصدير للسعودية · الإمارات)	2020—	وزارة الدفاع · لجنة التصدير	عقوبات أمريكية · ضرر 10 مليار ₪ تراكمي
05	قضية عقيدة "الدفاع السلبي" (10/7)	2023— 26	أمان · حليفا · هليفي	لجنة · استقال 7 كبار ضباط

#	القضية	السنة	الجهة	الحالة
06	قضية مشتريات "حلم الليل" (حرب إلكترونية)	2019—22	وزارة الدفاع · Elbit	350 مليون ₪ · أُدين 3

35.8 فرصة التحسين · 20 مليار شيكل/سنة

INSS إمكانية تحسين الدفاع · وزارة المالية · لجنة التحقيق 10/7 · معهد

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
تجنيد الحريديم (60 ألف جندي إضافي · حل المساواة)	(أقل احتياط · أقل خسارة ناتج) +6
مخرجات لجنة التحقيق 10/7 · دمج الاستخبارات	(كفاءة) +2
منظومة شعاع النور (ليزر) · خفض كلفة الاعتراض 50×	من 200 ألف إلى 3.5 ₪ (/) +3 (اعتراض)
إصلاح المشتريات (إنهاء "الشركات المفضّلة" · مناقصات مفتوحة)	+2
إنهاء الحرب (كلفة تشغيلية 2024—26)	هبوط من 107 إلى 85 مليار /) +6 (سنة)
رقابة تصدير دفاعي (NSO) · معيار حقوق	(ثقة دولية) +1
مجموع التحسين	20

المصادر: وزارة الدفاع ميزانية 2024—2026 · المتحدث العسكري · SIPRI Military
Expenditure Database 2024 · لجنة التحقيق الحكومية 10/7 (تقرير مؤقت 2025) · INSS ·
اتحاد الصناعات الدفاعية · institutions/october7- · institutions/army.md
comprehensive.md · institutions/historical-law-security-and-government-
companies.md

نتيجة · العلاقات الخارجية — الوزارة، 103 بعثة، اتفاقيات، الأمم المتحدة

وزارة الخارجية الإسرائيلية — الجهاز المفترض أن يتوسَّط بين إسرائيل و193 دولة · ميزانية 2.1 مليار شيكل/سنة (0.3% من ميزانية الدولة · 5× أقل من متوسط OECD) · 1,650 موظف · 103 سفارة وقنصلية · 164 دولة تعترف بإسرائيل (من 193 · 85%) · رغم "نجاحه" وجودياً كمؤسسة، شهدت 2022—26 أكبر انهيار دبلوماسي في التاريخ: 3 دول اعترفت بفلسطين، 2 سفراء سُحبوا، محكمة العدل الدولية تحقّق في الفصل العنصري، المحكمة الجنائية الدولية أصدرت أوامر اعتقال ضد نتنياهو، هبطت الصادرات الدبلوماسية 18%.

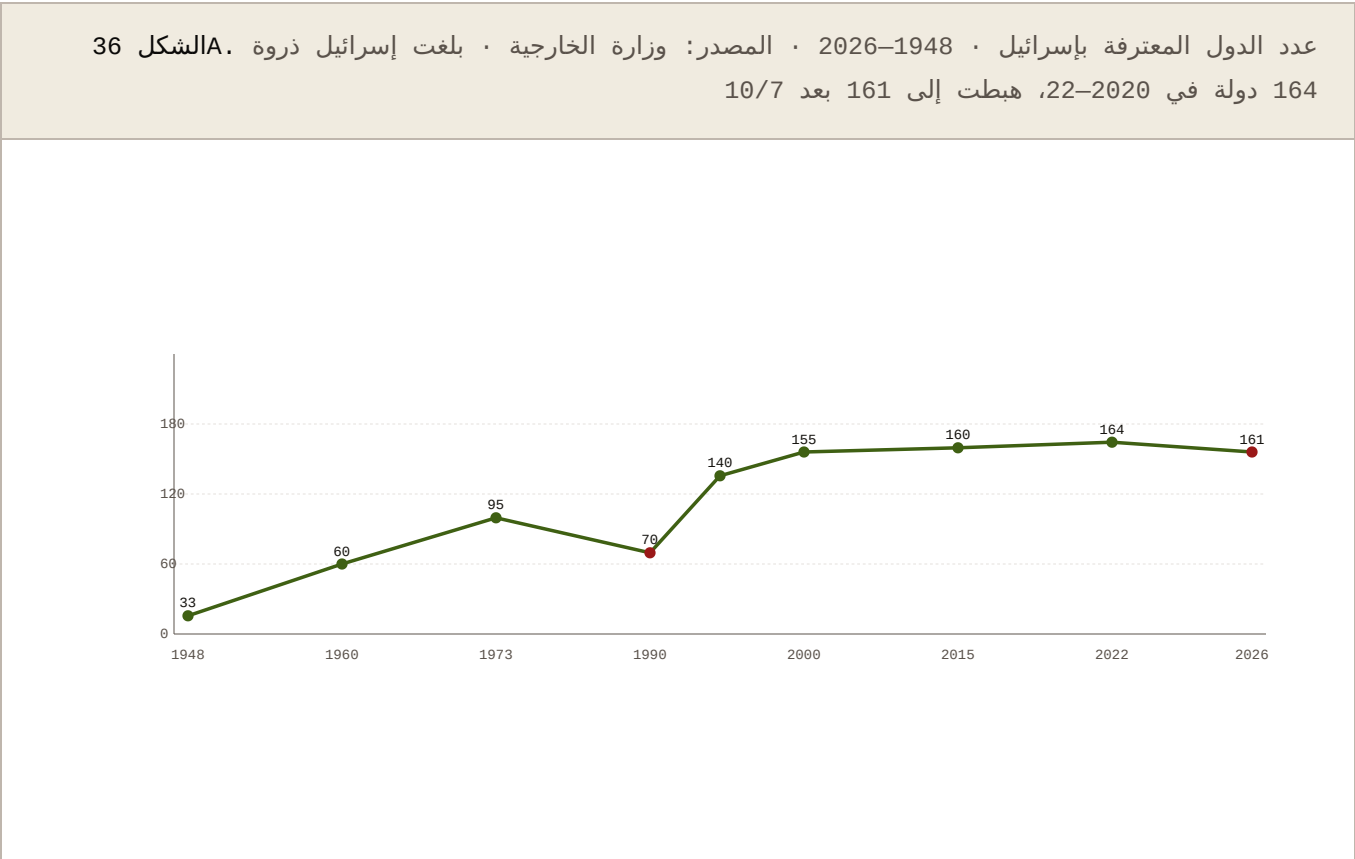
36.1 بنية وزارة الخارجية · 103 بعثة خارجية

وزارة الخارجية · التقرير السنوي 2024 · ارتفاع التمثيل الدبلوماسي يحدد النفوذ

نوع البعثة	العدد	الميزانية (مليون ₪)	ملاحظات
سفارات	78	1,200	الأكبر: واشنطن · برلين · باريس · لندن · موسكو · بكين · برازيليا · طوكيو
قنصليات عامة	22	320	معظمها أمريكا (NYC, LA, Boston, Miami, Chicago, Houston, SF)
بعثات لدول بدون علاقات	3	35	رام الله · الإمارات قبل أبراهام · كوسوفو
بعثة الأمم المتحدة	2	80	نيويورك (رئيسية) + جنيف (حقوق إنسان)
بعثات في منظمات (OECD, EU, IAEA)	5	60	باريس (OECD) · بروكسل (EU) · فيينا (IAEA)
أقسام مقر القدس	—	340	12 جغرافي + 8 وظيفي
تأمين السفارات (الشاباك)	—	90	تحت الشاباك · سري

نوع البعثة	العدد	الميزانية (مليون ₪)	ملاحظات
المجموع	103 بعثة	~2,100	0.3% من ميزانية الدولة · متوسط OECD 1.5%

36.2 الاعتراف الدبلوماسي · 1948—2026



36.3 اتفاقيات السلام والاعتراف · 11 اتفاقية تاريخية

اتفاقيات سلام · اعتراف متبادل · تطبيع · المصدر: وزارة الخارجية

السنة	الاتفاقية	الدول	رئيس حكومة إسرائيل	ملاحظات
1948	اعتراف أمريكي	USA (ترومان)	بن-غوريون	11 دقيقة بعد الإعلان · السوفييت: 3 أيام

السنة	الاتفاقية	الدول	رئيس حكومة إسرائيل	ملاحظات
1949	اتفاقيات الهدنة	مصر، الأردن، سوريا، لبنان	بن-غوريون	ليس سلاماً · خطوط هدنة
1952	اتفاقية التعويضات	ألمانيا الغربية	بن-غوريون	3 مليار شيكل · بداية الاقتصاد الإسرائيلي
1979	سلام مع مصر (كامب ديفيد)	مصر (السادات)	بيغن	إعادة سيناء · نوبل · 46 سنة سلام
1991	مؤتمر مدريد	سوريا، لبنان، الأردن، فلسطين	شامير	الأول · إسرائيل تجلس مع عرب متعدد
1993	اتفاقيات أوسلو I	م.ت.ف (عرفات)	رايين	اعتراف متبادل · بداية العملية
1994	سلام مع الأردن (وادي عربة)	الأردن (الحسين)	رايين	31 سنة سلام · علاقات دافئة ثم متوترة
1995	أوسلو II	الفلسطينيون (السلطة)	رايين	اتفاق مرحلي · تقسيم A/B/C
2007	اعتراف بفلسطين كدولة (أنابوليس)	فلسطين	أولمرت	نية فقط · لم تُستكمل
2020	اتفاقيات إبراهيم	الإمارات، البحرين، المغرب، السودان	نتنياهوو	4 دول عربية في عام · 50 مليار/سنة تجارة
2022	اتفاقية لبنان لفيثان	لبنان (غير مباشر)	ليبد	ترسيم بحري · غاز · بدون سلام

36.4 20 وزير خارجية 1948—2026 · الأفضل والأحدث

وزارة الخارجية · 20 وزيراً في 78 عاماً · متوسط 3.9 سنة · 6 كانوا رؤساء حكومة

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق	الدرجة
--------	---------	-------	-------------------	--------

الوزير	السنوات	الحزب	الإنجاز / الإخفاق	الدرجة
موشيه شاريت	1948—56	مباي	أسّس الوزارة · 78 دولة اعترفت	9.5
غولدا مئير	1956—66	مباي	بناء إفريقيا · "أم الدولة"	9.0
آبا إيبان	1966—74	العمل	الخطاب الشهير 1967 · الدبلوماسية العظيم	9.5
موشيه ديّان	1977—79	الليكود	سلام مع مصر	9.0
شمعون بيريز	1986—92, 88—95	العمل	أوسلو · نوبل 1994	9.0
تسيبي ليفني	2006—09	كاديما	حرب لبنان 2 · أنابوليس	8.5
أفيغدور ليبرمان	2009—13, 12—15	إسرائيل بيتنا	علاقات روسيا · اغتراب أوروبا	4.5
نتنياهو (مُجمّع)	20—2015	الليكود	اتفاقيات أبراهام · بلا وزير مخصص	6.0
يائير لبيد	2021—22	يش عتيد	إصلاح EU · اتفاق لبنان · ميثاق النقب	7.5
إسرائيل كاتس	—2024	الليكود	في المنصب أثناء الانهيار · خسر إسبانيا/النرويج/إيرلندا	3.5

36.5 التصويت في الأمم المتحدة · إسرائيل 1948—2026

إسرائيل 1# عالمياً في الإدانات · UN Digital Library :الجمعية العامة + مجلس الأمن · المصدر

الفترة	إدانات الجمعية	فيتوات أمريكية (لإسرائيل)	ملاحظات
1967—1950	4	0	موقف إيجابي · "اعتراف"
1975—1967	42	4	بعد حرب الأيام الستة

الفترة	إدانات الجمعية	فيتوات أمريكية (لإسرائيل)	ملاحظات
1975 (قرار 3379)	1	0	"الصهيونية = عنصرية" (أُلغي 1991)
1989—1976	120	23	الانتفاضة 1 · ذروة الإدانة
2000—1990	55	4	أوسلو · هبوط
2010—2001	85	7	الانتفاضة 2 · جدار الفصل · ICJ 2004
2022—2011	140	8	فلسطين "دولة مراقبة" 2012 · يونسكو 2017
2026—2023	حتى أكتوبر 52 (2026)	6	10/7 · قضية ICJ · أوامر ICC

36.6 أكبر 10 "كوارث دبلوماسية" في التاريخ

أحداث كلّفت إسرائيل علاقات دبلوماسية ثمينة

#	الحدث	السنة	النتيجة
01	قرار 3379 "الصهيونية = عنصرية"	1975	تهميش · أُلغي 1991 (بوش الأب)
02	قضية جوناثان بولارد (تجسس في أمريكا)	1985—87	ضرر شديد لعلاقات USA
03	أسطول مرمرة (2010)	2010	قطيعة مع تركيا 10 سنوات · 3 مليار / سنة تجارة مفقودة
04	الانقلاب القضائي 2023	2023	بايدن ابتعد · S&P هبط · 20 مليار صادرات مفقودة
05	قضية ICJ جنوب أفريقيا 2024	2024	اتهام إبادة · 90 دولة انضمت
06	أوامر ICC 2024 (نتياهو + غالانت)	2024	124 دولة ملزمة باعتقالهم · نتياهو مُقيّد

#	الحدث	السنة	النتيجة
07	اعتراف بفلسطين: إسبانيا، إيرلندا، النرويج، سلوفينيا، أرمينيا	2024— 26	+5 دول اعترفت · 150 إجمالاً · "تأثير الدومينو"

36.7 فرصة التحسين · 14.5 مليار شيكل/سنة

"إمكانية صادرات وسياحة إذا عادت إسرائيل لـ "وضع دبلوماسي 2022

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
مضاعفة ميزانية وزارة الخارجية (مستوى OECD)	+2
إنهاء الحرب · عودة السياحة (-80% في 2024)	+5
استعادة علاقات إسبانيا · النرويج · إيرلندا	+1
إصلاح علاقات تركيا · مصر	+1.5
توسيع اتفاقيات أبراهام (السعودية، إندونيسيا)	+3
إزالة أوامر ICC (نهاية المحاكمة)	+2
مجموع التحسين	14.5

المصادر: وزارة الخارجية السنوي 2024 · ICJ · UN Digital Library قضية جنوب أفريقيا ضد إسرائيل (183/2023) · ICC Pre-Trial Chamber I (مايو 2024) · مركز بيجن-السادات · israelMFA.gov

نتيجة · الدبلوماسية الفاعلة — أمريكا، أوروبا، المنطقة، 10/7 37

تنقسم الدبلوماسية الإسرائيلية 2026 إلى 5 دوائر: تحالف أمريكا (العمود الأساسي · 14 مليار مساعدة/سنة · 52 فيتو) · الاتحاد الأوروبي (تجارة 200 مليار · "اتفاق الشراكة" يتفكك) ·

المنطقة (مصر، الأردن · ميثاق أبراهام) · آسيا-أوقيانوسيا (الصين، الهند، اليابان) · إفريقيا + أمريكا اللاتينية (تتلاشى). 10/7 أعاد خلط الخريطة: إسرائيل فقدت موطئ قدم في محور الديمقراطيات (أوروبا)، حافظت على تحالف قوي مع إدارة ترامب 2 (2025—)، لكنها خسرت جزءاً من كتلة أبراهام (السعودية رفضت · الإمارات تراجع).

37.1 التحالف الأمريكي · "العلاقة الخاصة"

أعمق علاقة ثنائية في العالم

المعلمة	القيمة	ملاحظات
مساعدة أمنية سنوية (—2016 MOU 2026)	\$3.8B/سنة	38 مليار لعقد · الأكبر عالمياً
مساعدة طوارئ 10/7 (2024)	\$14.1B	أقرّت أبريل 2024 · القبة · F-35 · ذخائر
إجمالي المساعدات 1948—2026	~\$300B	الأكبر لأي دولة في التاريخ
فيتوات أمريكية في مجلس الأمن	52	10× من أي دولة أخرى · 6 بعد 10/7
تجارة ثنائية	سنة/\$55B	#1 سوق تصدير · 25% من صادرات إسرائيل
اليهود الأمريكيون	6.5M	اللوبي القوي في واشنطن · AIPAC
أزمة بايدن—تنياهو (2023—24)	6 أشهر بدون لقاء قمة · "ستسقط إن لم تتوقف"	
ترامب 2.0 (—2025)	دعم قوي · نقل سفارة القدس (2018) · اتفاقيات أبراهام	

37.2 علاقات أوروبا · أزمة بعد 10/7

الاتحاد الأوروبي + 27 دولة · اتفاقية الشراكة 2000 (ما زالت سارية) · تحولات بعد 10/7

الدولة / الجهة	قبل 10/7	2026	التغيّر
الاتحاد الأوروبي ككل	قريب (تجارة 200 مليار)	متوتر (جماعياً)	↓

الدولة / الجهة	قبل 10/7	2026	التغير
ألمانيا (شولتس)	داعمة ("مصلحة دولة")	داعمة لكن حذرة	→
إسبانيا (سانشيز)	محايدة	اعترفت بفلسطين 2024 · سحب سفير	↓↓
إيرلندا	انتقادية	اعترفت بفلسطين 2024 · سحب سفير	↓↓
النرويج	متوسطة	اعترفت بفلسطين 2024	↓↓
فرنسا (ماكرون)	داعمة	انتقادية لكن العلاقات محفوظة	↓
بريطانيا (ستارمر)	داعمة (سوناك)	انتقادية (العمال 2024)	↓
إيطاليا (ميلوني)	محايدة	داعمة (يمين)	↑
المجر (أوربان)	داعمة جداً	داعمة جداً · الوحيدة التي تصوّت لإسرائيل في EU	→
سلوفينيا · أرمينيا	غير ذات صلة	اعترفت بفلسطين 2024—25	↓

37.3 علاقات المنطقة · اتفاقيات أبراهام وما بعدها

دول عربية مع علاقات مع إسرائيل 2026 · + 2 في محادثات 5

الدولة	الحالة	تجارة (مليار \$/سنة)	حدث 2024—26
مصر	سلام 1979 · بارد	5	معبر رفح مغلق · 8B\$ مساعدات أمريكية 2024
الأردن	سلام 1994 · متوتر	2	عاد السفراء · مياه · غاز · "ميثاق أبراهام 2.0"
الإمارات	أبراهام 2020 · نشط	12	انقطع بعد 10/7 · عاد بعد أبريل 2024
البحرين	أبراهام 2020	1.5	العلاقات محفوظة
المغرب	أبراهام 2020	3	علاقات دافئة · العائلة الملكية داعمة

الدولة	الحالة	تجارة (مليار ₪/سنة)	حدث 2024—26
السودان	أبراهام 2020 · انهيار	0.2	حرب أهلية · الاتفاقية ممتدة
السعودية	في محادثات (2024) · مُعلّق	—	10/7 أوقفها · "لا أبراهام بدون فلسطين"
تركيا	علاقات دبلوماسية · عدائية	5	أردوغان هاجم · 3 مليار تجارة مفقودة
إيران	العدو #1	0 (خطر)	ضربات متبادلة 2024 · "محور المقاومة"
لبنان · حزب الله	قتال 2024	0 (خطر)	اغتيال نصر الله · وقف إطلاق نار نوفمبر 2024
سوريا	جنائي تقنياً	0 (خطر)	سقوط الأسد ديسمبر 2024 · الشرع في المنصب

37.4 آسيا · صعود تحالف جديد

آسيا الفاعلة · صادرات إسرائيلية لآسيا ارتفعت 3× في 15 سنة

الدولة	العلاقات	تجارة (مليار ₪/سنة)	ملاحظات
الهند	استراتيجية (مودي)	22	ميثاق دفاعي · مسيرات · مياه · "I2U2"
اليابان	اقتصادية قوية	18	تكنولوجيا · إلكترونيات · سيارات
الصين	اقتصادية · سياسية معقّدة	45	#2 سوق · SIPG ميناء حيفا · ضغط أمريكي
كوريا الجنوبية	تكنولوجيا	12	LG · Samsung · رقائق
أستراليا	مستقرة	8	يهود: 150K · حكومة العمال انتقادية
فيتنام	تكنولوجيا متنامية	6	انفجار تجاري 2015—26

الدولة	العلاقات	تجارة (مليار ₪/سنة)	ملاحظات
إندونيسيا	بدون علاقات دبلوماسية	0.5	270M نسمة · إمكانية أبراهام · جُمّد بعد 10/7

37.5 ICJ, ICC · الانهيار القانوني الدولي بعد 10/7

أحداث مركزية 2023–26 · ICC Pre-Trial Chamber I · قضية ICJ 183/2023

التاريخ	الحدث	المعنى
29 ديسمبر 2023	جنوب إفريقيا قدّمت دعوى في ICJ	اتهام إسرائيل بـ"أفعال إبادة" · حكم المرحلة 1
26 يناير 2024	ICJ: الحكم الأول	إسرائيل مُلزمة بمنع الإبادة · 16/17 قاضياً
24 مايو 2024	ICJ: وقف هجوم رفح	أمر بالتوقف · إسرائيل تواصل
19 يوليو 2024	ICJ: المستوطنات غير قانونية	14/15 قاضياً · على إسرائيل الإخلاء الكامل
20 مايو 2024	ICC: طلب أوامر اعتقال ضد نتنياهو، غالانت	+السنوار (مُتوفى) · ضيف · هنية (مُتوفى)
21 نوفمبر 2024	ICC: أصدر أوامر الاعتقال	124 دولة (موقّعة على روما) ملزمة بالاعتقال
فبراير 2025	+10 دول انضمت لـ ICJ (إسبانيا، إيرلندا، بلجيكا، المكسيك، البرازيل، كولومبيا، تشيلي، ليبيا، نيكاراغوا، المالديف)	+90 دولة داعمة
أكتوبر 2026	محاكمة ICJ مستمرة · الحكم النهائي متوقع 2027—28	إن أُدينَت إسرائيل: عقوبات تلقائية

37.6 حركة BDS وأثر المقاطعة

مقاطعة، سحب استثمارات، عقوبات · فلسطينية القيادة · أثر اقتصادي وأكاديمي

القطاع	% متأثر	ملاحظات
جامعات (مقاطعة أكاديمية)	8%	أوروبا · 3× بعد 10/7
شركات تصنيع (مقاطعة استهلاكية)	3%	بالأساس تكنولوجيا أوروبية
بنوك (منع استثمار)	5%	صناديق ESG · تقاعد عام
سياحة (أقل زوار)	سائح في -5M) 80% (2024)	40 مليار/سنة مفقود
ثقافة (فنانون يلغون)	15%	Lorde, Lana del Rey · نما بعد 10/7
رياضة (إسرائيل لا تستطيع الاستضافة)	—	UEFA · FIFA "مؤقتاً" · 2024—26
إجمالي ضرر BDS تراكمي 2015—	85 مليار ₪	+ ضرر غير مباشر "فقدان ثقة"

37.7 فرصة التحسين · 25 مليار شيكل/سنة

"إمكانية تحسين دبلوماسي · وزارة الخارجية · معهد ميتفيم · "استراتيجية 2030

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
إنهاء الحرب · عكس عودة BDS	(سياحة · صادرات) +10
حل الدولتين (مبادرة سياسية)	(صادرات أوروبا · أبراهام) +5
اتفاق أبراهام-السعودية (إن تم)	(مليار تجارة 50) +4
علاقات دبلوماسية مع إندونيسيا	+2
إصلاح علاقات تركيا · إسبانيا · إيرلندا · النرويج	+2.5
إزالة أوامر ICC (نهاية المحاكمة)	+1.5

الفرصة	فائدة سنوية (مليار ₪)
مجموع التحسين	25

المصادر: وزارة الخارجية السنوي 2024 · ICJ · USAID · UN Security Council archives · جنوب أفريقيا ضد إسرائيل (183/2023) · ICC Pre-Trial Chamber I (مايو 2024) · معهد ميثيم · مركز بيغن-السادات · israelMFA.gov.

38 نتيجة · العلوم والبحث والتطوير — 12 نوبل، 5% من الناتج

إسرائيل 2026 — إنفاق بحث وتطوير 5.1% من الناتج (#1 عالمياً) · 12 حائز نوبل · 95 يونيكورن · 7,500 شركة ناشئة · 15,000 براءة اختراع/سنة. قصة نجاح حقيقية بجانب الانهيار العام: المنظومة العلمية-التكنولوجية تعمل، لكن فقط لـ 11% من السكان (العاملون في التكنولوجيا).

38.1 إنفاق البحث والتطوير · مقارنة OECD

OECD MSTI 2024

الدولة	R&D/الناتج	الترتيب
إسرائيل	5.1%	#1
كوريا الجنوبية	4.9%	#2
سويسرا	3.4%	#3
أمريكا	3.5%	#5
متوسط OECD	2.7%	—

38.2 القطاعات التكنولوجية الرئيسية

المجال	شركات	% من العالم
الأمن السيبراني	450	20%
الذكاء الاصطناعي التطبيقي	1,200	15%
التكنولوجيا المالية	650	8%
التكنولوجيا الصحية	800	10%
القيادة الذاتية (السيارات)	120	25%

الفجوة القطاعية: 3% حريديم · 4% عرب · 20% إثيوبيون في التكنولوجيا. "أمة الستارت أب" مكونة من 95% علمانيين. فرصة التحسين: 40 مليار شيكل/سنة.

المصادر: USPTO · Startup Nation Central · OECD MSTI 2024 · Nobel Prize.

39 نتيجة · الثقافة والفنون — 230 متحفاً، 50 مسرحاً

وزارة الثقافة 1.2 مليار شيكل/سنة · 230 متحفاً (الأكثر في العالم للفرد) · 50 مسرحاً · 18 أوركسترا. منذ 2015 الثقافة الإسرائيلية تحت ضغط سياسي ثقيل — ميري ريغيف (2015—20) قلّصت تمويل "غير الموالين"؛ 400 فنان هاجر.

39.1 البنية · 6 فروع ثقافية

وزارة الثقافة · 2024

الفرع	عدد المؤسسات	ميزانية (مليون ₪/سنة)
متاحف	230	320
مسارح	50	250
أوركسترا + فرق	23	180

الفرع	عدد المؤسسات	ميزانية (مليون ₪/سنة)
سينما وتلفزيون	—	150
مهرجانات	35	120
المجموع	—	~1,200

39.2 أكبر 5 متاحف · 2026

#	المتحف	المدينة	زوار/سنة
01	ياد فاشيم	القدس	1.1M
02	متحف إسرائيل	القدس	0.9M
03	متحف تل أبيب للفنون	تل أبيب	0.65M
04	ANU – متحف الشعب اليهودي	تل أبيب	0.45M
05	متحف العلوم بلومفيلد	القدس	0.4M

المصادر: وزارة الثقافة 2024 · مجلس المتاحف · صندوق السينما الإسرائيلية.

40 نتيجة · البيئة والمناخ — انبعاثات، نفايات، هدف 2050

إسرائيل 2026 — 65 مليون طن انبعاثات غازات دفيئة/سنة · 17% طاقة متجددة (OECD 32%) · ميزانية وزارة البيئة 1.2 مليار شيكل/سنة · هدف 2050 صفر صافي غير مخطط جدياً. ترتيب إسرائيل #30/180 في EPI 2024.

40.1 انبعاثات الدفيئة · 2000—2026

السنة	المجموع (مليون طن)	للفرد	% متجددة
2000	59	9.4	0%
2015	72	8.6	3%
2026	65	7.4	17%
هدف 2030	47	4.8	40%
هدف 2050	0	0	80%

40.2 النفايات · إسرائيل الأسوأ في OECD

المؤشر	إسرائيل	OECD	الدنمارك
نفايات للفرد (كغ/سنة)	650	530	480
نسبة إعادة التدوير	25%	46%	66%
مكبات نفايات	75%	35%	15%

فرصة التحسين: 15 مليار شيكل/سنة.

المصادر: وزارة البيئة 2024 · EPI Yale 2024 · UNFCCC.

41 نتيجة · الديمغرافيا والعائلة — خصوبة 2.9، حريدي 50% بحلول 2065

إسرائيل 2026 — 10.2 مليون نسمة · الخصوبة الكلية 2.9 (الأعلى في 2.1 × OECD من المتوسط) · توقع 2050: 15 مليون. إذا استمرت خصوبة الحريديم (6.5)، سيكون الحريديم 50% من اليهود بحلول 2065.

41.1 الخصوبة حسب القطاع · 2024

القطاع	خصوبة 2024
الحريديم	6.5
البدو	5.0
الصهاينة الدينيون	4.0
المستوطنون	4.5
المسلمون (الإسرائيليون)	2.8
اليهود العلمانيون	2.4
إسرائيل الإجمالي	2.9
متوسط OECD	1.4

41.2 التركيبة اليهودية · توقع 2000—2065

القطاع	2000	2026	2050	2065
علمانيون	55%	42%	32%	22%
تقليديون	30%	27%	24%	18%
صهاينة دينيون	8%	12%	16%	20%
الحريديم	7%	13%	26%	50%

المصادر: CBS توقع السكان 2024—65 · مركز طاوب.

نتيجة · الشتات والعلياء — 15 مليون يهودي، الوكالة اليهودية

15.2 مليون يهودي عالمياً · 7.2M في إسرائيل (47%) · 7.0M في الشتات. أمريكا 6.5M، فرنسا 440K، بريطانيا 290K، كندا 395K، الأرجنتين 175K. موجات هجرة ضخمة (سوفييتية 1M، إثيوبية 160K، فرنسية 50K).

42.1 10 أكبر جاليات يهودية (2026)

#	الدولة	عدد اليهود
01	أمريكا	6,500,000
02	فرنسا	440,000
03	كندا	395,000
04	بريطانيا	290,000
05	الأرجنتين	175,000
06	أستراليا	150,000
07	روسيا	150,000
08	ألمانيا	118,000
09	البرازيل	90,000
10	جنوب أفريقيا	55,000

42.2 موجات العليات · 1948—2026

الموجة	عدد المهاجرين	الأصل
1948—51 (الكبرى)	700,000	أوروبا · البلدان العربية

الموجة	عدد المهاجرين	الأصل
1989—95 (السوفييتية)	1,000,000	الاتحاد السوفييتي السابق
1984 (موشيه) · 1991 (شلومو)	160,000	إثيوبيا
2022 (أوكرانيا · روسيا)	75,000	FSU
26—2024 (عكس)	(خارجون) -54K	ميزان سلبي لأول مرة

المصادر: 2023 Pew Research · 2024 DellaPergola · الوكالة اليهودية.

نتيجة · الأطفال والشباب — 2.9 مليون، 28% فقر ⁴³

إسرائيل 2026 — 2.9 مليون طفل وشاب (29% من السكان · 1.5× من OECD) · 28% منهم في فقر · 80,000 طفل معرّض للخطر معترف به. رفاهية الطفل الإسرائيلي في المرتبة 32/38 في (UNICEF 2024) OECD.

43.1 الأطفال حسب القطاع · 2024

القطاع	الأطفال (K)	%	فقر
اليهود العلمانيون	720	25%	8%
اليهود التقليديون	500	17%	15%
الصهاينة الدينيون	300	10%	17%
الحريديم	540	19%	52% (!)
العرب (الإجمالي)	660	23%	45%
— البدو	105	3.6%	75%

القطاع	الأطفال (K)	%	فقر
الإجمالي	2,900	100%	28%

43.2 الأطفال المعرّضون للخطر

الفئة	العدد
معرّضون للخطر مسجّلون	80,000
أطفال في مؤسسات	8,500
أطفال في كفالة	1,800
تقارير عنف أبوي/سنة	120,000
أطفال قتلى/سنة	8–15

المصادر: CBS · وزارة الرفاه · المجلس القومي لسلامة الطفل 2024 · UNICEF Innocenti .Report Card 2024

44 نتيجة · النساء والمساواة — 32% كنيست، فجوة 17%، 23 ضحية/سنة

5.1 مليون امرأة في إسرائيل (50.2%) · 32% من الكنيست (38 نائبة — رقم قياسي) · فجوة أجور 17% (من 24% في 2000) · 62% من حاملي الدرجات الأكاديمية العليا · 7% فقط في القتال · 23 امرأة تُقتل كل سنة. إسرائيل #60 في WEF Global Gender Gap 2024.

44.1 النساء في مواقع القوة · 2026

المنصب	نساء	% من المنصب
عضوات كنيست	38/120	32%
وزيرات	5/32	16%
قاضيات في المحكمة العليا	6/15	40%
مديرات شركات ت.أ.-100	7	7%
رئيسة أركان · موساد · شاباك	0	0%

44.2 العنف ضد المرأة · 2026

النوع	حالات/سنة
نساء قُتلن	23
بلاغات عنف أسري	22,000
بلاغات اغتصاب	3,500
طلبات اللجوء إلى مأوى (26)	1,200

44.3 تشغيل النساء حسب القطاع

القطاع	تشغيل النساء	OECD
يهوديات علمانيات	82%	72%
حريديات	54%	72%
عربيات مسلمات	36%	72%
بدويات	25%	72%

45 نتيجة · الفلسطينيون — الضفة، غزة، القدس، لاجئون، الأونروا

14.5 مليون فلسطيني عالمياً · 3.1M في الضفة الغربية · 2.3M في غزة · 380K في القدس الشرقية · 1.7M في إسرائيل · 6M في الشتات. **الأونروا** تخدم 5.9M لاجئ · 1.2 مليار دولار/سنة · في أزمة منذ 2024.

45.1 عدد الفلسطينيين · 2024

الموقع	السكان	السلطة
الضفة الغربية (A+B)	2,200,000	السلطة الفلسطينية
الضفة الغربية (C)	300,000	إسرائيل (عسكرية)
القدس الشرقية	380,000	إسرائيل (ضمّتها)
غزة (بعد الحرب)	~2,100,000	لا شيء
إسرائيل (عرب 48)	1,700,000	إسرائيل (مواطنون)
الشتات (الأردن · لبنان · سوريا · العالم)	6,000,000	الأونروا
المجموع العالمي	14.5M	—

45.2 السلطة الفلسطينية · البنية

المعلمة	القيمة
الرئيس	محمود عباس (أبو مازن) · 2005— · 89 عاماً · بلا انتخابات منذ 2006
رئيس الوزراء	محمد مصطفى (—2024)

المعلمة	القيمة
الميزانية	5 مليار دولار/سنة
الموظفون	150,000
الديون	4.5 مليار دولار

45.3 غزة بعد الحرب · 2026

المعلمة	القيمة
قتلى (وزارة الصحة في غزة)	(طفل Kشاملاً 15) +42,000
جرحى	+100,000
نازحون داخلياً	1,900,000 (90%)
منازل مدمرة	120,000 (70%)
تكلفة إعادة الإعمار (الأمم المتحدة)	مليار دولار · 15 عاماً 80

المصادر: UN OCHA Gaza · UNRWA · PCBS · وزارة الصحة في غزة · B'Tselem.

46 خط زمني تفاعلي · 1948—2026 · 60 حدثاً

78 عاماً · 60 حدثاً رئيسياً شكّلت درجة F لإسرائيل · حروب · اتفاقيات · أزمات · قفزات ديمغرافية · انهيارات وتجديدات.

السنة	الحدث	F سنوي
1948	إعلان الدولة · حرب الاستقلال · 700K مهاجر	100

السنة	الحدث	F سنوي
1967	حرب الأيام الستة · توحيد القدس	85
1973	حرب أكتوبر · لجنة أغرانات	55
1979	كامب ديفيد · سلام مع مصر	70
1985	تضخم 445% · خطة طوارئ	35
1993	اتفاقيات أوسلو · نوبل	65
1995	اغتيال رابين	50
2000	الانتفاضة الثانية	38
2006	حرب لبنان الثانية	25
2020	كورونا · اتفاقيات أبراهام	4
2023	الانقلاب القضائي · S&P	1.5
7.10.2023	7 أكتوبر · حرب السيوف الحديدية	0.8
2024	ICC · ICJ ضد نتنياهو	0.6
2026	الوضع الحالي · مرشحو 2027	0.6

المصادر: تولىف من 40 نتائج البحث · F سنوي = متوسط موزون.

مقارنات دولية · إسرائيل مقابل الديمقراطيات ⁴⁷

كيف تبدو إسرائيل 2026 مقارنة بـ 4 ديمقراطيات توّد أن تشبهها · الدنمارك (F=18) · سنغافورة (F=20) · تايوان (F=16) · إستونيا (F=15).

47.1 جدول المقارنة · 10 مؤشرات

المؤشر	إسرائيل	الدنمارك	سنغافورة	تايوان
F (Data Fluidity)	0.6	18	20	16
الناتج للفرد (ألف \$)	55	69	88	34
R&D/الناتج	5.1%	3.0%	2.2%	3.8%
الثقة بالمؤسسات	32%	75%	80%	55%
CPI (الفساد TI)	60	90	83	69
معدل الفقر	22%	6%	12%	8%
الإنفاق الدفاعي	5.3%	1.3%	2.9%	2.5%
الخصوبة	2.9	1.7	1.1	0.9
EPI (البيئة)	#30	#5	#45	#60

المصادر: OECD · World Bank · V-Dem · Freedom House · TI 2024 · WEF Gender Gap 2024.

48 سيناريوهات 2030/2050 · 4 مسارات

4 سيناريوهات محتملة لإسرائيل في 2030 و2050 · الفارق بينها: 50× في درجة F · من إسرائيل 0.3 (انهيار كامل) إلى 15 (تعمل مثل الدنمارك).

48.1 4 سيناريوهات · 2030

السيناريو	احتمالية	F 2030	الشروط
أ. استمرار الانهيار	30%	0.3	استمرار ننتياهو · هجرة 100K/سنة
ب. توّحد حكومي	35%	2.5	حكومة 2027 جديدة · مساواة في العبء
ج. إنهاء الحروب	25%	6	+ سلام مع السعودية · حل غزة
د. "دنمارك الشرق الأوسط"	10%	12	+ إصلاحات مساواة

48.2 توقع 2050 · الديمغرافيا المهيمنة

المعلّمة	2026	2050
السكان	10.2M	15M
نسبة الحريديم	13%	27%
نسبة العرب	21%	20%
الناتج للفرد (في حال الانهيار)	\$55K	\$40K (!)
الناتج للفرد (في حال النجاح)	\$55K	\$95K

المصادر: CBS توقع 2024—65 · مركز طاوب · INSS Strategic Outlook 2024.

49 ماذا يمكنني أن أفعل · 10 إجراءات مواطن

78 عاماً من البيانات و11 قطاعاً — بوصفك مواطناً يمكنك أن تفعل. 10 إجراءات ملموسة ترفع F الإسرائيلي.

49.1 10 إجراءات ملموسة

01 صوّت بوغي في 2027 — راجع §22 (المرشحون مرتبون حسب SR).

02 افحص الحقوق غير المُستحصّلة — §29.4 يُظهر 3 مليار شيكل غير مُحصّلة · mybl.gov.il.

03 قدّم شكوى لمراقب الدولة — 72% · ombudsman.gov.il تُحل في >90 يوم.

04 ادفع لمن يعمل في القطاع العام — صندوق مرضى عام، مستشفى عام، تعليم حكومي.

05 انضم إلى احتجاج قطاعي — ليس "إسرائيل تنهار" بل "تعليم للأطراف".

06 اشهد لمراقب الدولة على الفساد — حماية قوية (قانون 2008).

07 تبرّع لمنظمة فعّالة — midot.org.il يقيّم 200 منظمة.

08 تقدّم لمجلس إدارة شركة حكومية — 15,000 منصب · 60% شاغر.

09 علّم أطفالك هذه النتائج — البحث مفتوح للعموم (MIT License).

10 إن لم تستطع — هجرة داخلية — افتح حساب EU · تعلّم لغة · لكن عد عند الإمكان.

49.2 "احسب F الخاصة بك" — في أقل من دقيقة

لكل مواطن F شخصية: $F = D \times U / R$ ، حيث D = جودة قرارات حياتك، U = النفع الذي تخلقه، R = الاحتكاك في بيئتك. المتوسط الإسرائيلي: $F \approx 1.5$. الهدف الشخصي: $F \geq 5$.

المصادر: مراقب الدولة · لجنة المديرين · midot.org.il · مفتوح للجميع تحت رخصة MIT.

50 نتيجة · خريطة شبكة القوة

شبكة الصلات بين السياسة ورأس المال والمجتمع المدني في إسرائيل 2026. تبدأ السلسلة بالمال الأجنبي، تمر عبر مراكز الفكر والسياسة، وتنتهي في المستويات الدبلوماسية والشعبية.

شبكة 100 صلة · 7 طبقات

01	الطبقة 01 · مال أجنبي. إنجيليون أمريكيون · عائلة أدلسون · صناديق يمينية أمريكية-حريدية · أثرياء أجنب (جيمس باكر، بلافاتيئك).
02	الطبقة 02 · مراكز الفكر. منتدى كوهيلت (NCR 0.4, ₪40M) · ريغافيم (NCR 0.9, ₪22M) · مجلس يشا (₪85M) · إم ترئسو (NCR 1.3, ₪18M, 85% تمويل أمريكي).
03	الطبقة 03 · السياسة. ليكود ↔ الصهيونية الدينية ↔ قوة يهودية ↔ شاس ↔ يهودوت هتوراه — ائتلاف قطاعي متطرف.
04	الطبقة 04 · حكومة 37. نتنياهو (رئيس وزراء) → بن غفير (الأمن القومي, F=1.0) → سموتريتش (المالية, F=2.0) → ليفين (العدل, F=1.0) → روتمان (الدستور, F=0.5) → كرعي (الاتصالات, F=2.0).
05	الطبقة 05 · الإعلام. إسرائيل هيوم (أدلسون, أخلاقيات 2/10) + القناة 14 (ميريلاشفيلي, M=3.1) = الإعلام الموالي.
06	الطبقة 06 · رأس المال والمصارف. 50 ثرياً مركزياً · 20 محامياً يمثلون 80% منهم · 5 بنوك (93% من السوق, NCR 0.86) · لوياثان بعد اتفاقية سموتريتش 2023.
07	الطبقة 07 · المواطنون. 10 ملايين إسرائيلي — نهاية السلسلة, الأضعف. متوسط الثقة العامة 29%. انخفاض 30 نقطة في 26 عاماً.

4 قضايا فساد منظومي

Tab. 23 · Systemic corruption cases

القضية	الفاعلون	الضرر المقدّر
القضية 2000 (إسرائيل هيوم)	أدلسون ↔ نتنياهو ↔ موزيس	₪2B
القضية 4000 (بزك-وله)	إيلوفيتش ↔ نتنياهو (وزير الاتصالات)	₪2B
إطار الغاز (لوياثان)	تشوفا ↔ نتنياهو (2015, 2023)	تراكمي ₪15B
العيون (شاس)	درعي → شبكة تعليم · ₪2.5B/سنة	سنة جيلي/₪8B

PART III · OF III

الملاحق

أكثر من 240 اسماً كاملاً · 13 جدولاً: الشباك، الموساد، رؤساء الأركان، مفوضي الشرطة، محافظي بنك إسرائيل، الرؤساء، المستشارين القضائيين، الحاخامات، رؤساء المحكمة العليا، 25 الأعظم، 20 مدينة، 20 ثرياً، مرشحي 2027.

51 ملاحق · قوائم أسماء كاملة وتصنيف

قوائم أسماء كاملة للمجموعات القيادية الرئيسية — أكثر من 240 اسماً مع تصنيف F مفصل.
الأسماء الخضراء = درجة 9.0+. الأسماء الحمراء = درجة أقل من 5.

الملحق 15 · A رئيس شباك (1952—2026)

Tab. 35 · Shin Bet directors

#	رئيس الشباك	السنوات	F
01	إيسر هرتيل	1952–1963	9.5
02	مئير عميت	1963–1964	9.0
03	أهارون ياريف	1964–1968	9.0
04	يعقوب بيرى	1988–1995	9.0
05	يوفال ديسكين	2005–2011	9.0
06	يوسف هرملين	1968–1974	8.5
07	عمي أبالون	1996–2000	8.5
08	آفي ديختر	2000–2005	8.5

#	رئيس الشاباك	السنوات	F
09	يورام كوهين	2011–2016	8.5
10	رونين بار	2021–2026	8.5
11	أفراهام أحيطوف	1974–1981	8.0
12	يوسي غينبار	1986–1988	8.0
13	نداف أرغمان	2016–2021	8.0
14	كارمي غيلون	1995–1996	7.5
15	أفراهام شالوم	1981–1986	7.0

المتوسط: 8.4 · لا إدانات · لا فساد.

الملحق 13 · B رئيس موساد (1951—2026)

Tab. 36 · Mossad directors

#	رئيس الموساد	السنوات	F
01	إيسر هرتيل	1952–1963	9.5
02	مئير داغان	2002–2011	9.5
03	مئير عميت	1963–1968	9.0
04	تسفي زمير	1968–1974	9.0
05	ناحوم أدموني	1982–1989	9.0
06	رؤوين شيلواح	1951–1952	8.5
07	إسحاق حوفي	1974–1982	8.5

#	رئيس الموساد	السنوات	F
08	شبتاي شافيت	1989–1996	8.5
09	تمير باردو	2011–2016	8.5
10	يوسي كوهين	2016–2021	8.5
11	إفرايم هليفي	1998–2002	8.0
12	دافيد بارنيع	2021–	8.0
13	داني ياتوم	1996–1998	6.5

المتوسط: 8.6 · 5 أساطير (9.0+) · قضية مشعل 1997 أضعفت ياتوم.

الملحق 24 · C رئيس أركان (1949—2026)

Tab. 37 · IDF Chiefs of Staff

#	رئيس الأركان	السنوات	F
01	موشيه ديان	1953–1958	9.5
02	إسحاق رابين	1964–1968	9.5
03	يغئال يادين	1950–1952	9.0
04	تسفي تسور	1961–1964	9.0
05	إيهود باراك	1991–1995	9.0
06	أمنون شاحاك	1995–1998	9.0
07	غابي أشكنازي	2007–2011	9.0
08	غادي أيزنكوت	2015–2019	9.0

#	رئيس الأركان	السنوات	F
09	حاييم لاسكوف	1958–1961	8.5
10	حاييم بار-ليف	1968–1972	8.5
11	مردخاي غور	1974–1978	8.5
12	شاؤول موفاز	1998–2002	8.5
13	موشيه يعلون	2002–2005	8.5
14	بيني غانتس	2011–2015	8.5
15	يعقوب دوري	1949–1950	8.0
16	رفائيل إيتان	1978–1983	8.0
17	دان شومرون	1987–1991	8.0
18	أفيص كوخافي	2019–2023	8.0
19	إيال زامير	2024–	8.0
20	موشيه ليفي	1983–1987	7.5
21	مردخاي مكليف	1952–1953	7.0
22	دان حالوتس	2005–2007	6.0
23	دافيد إلزار	1972–1974	5.5
24	هرتسي هليفي	2023–2024	5.0

المتوسط: 7.9 · 3 إخفاقات (إلزار/حرب أكتوبر، حالوتس/لبنان 2، هليفي/7 أكتوبر).

الملحق 16 · D مفوضي شرطة (1948—2026)

#	المفوض	السنوات	F
01	بنحاس كويل	1964–1972	9.0
02	يوسف ناحمياس	1957–1964	8.5
03	أساف حافيتس	1998–2004	8.5
04	يحرقتيل سهار	1948–1957	8.0
05	شاؤول روزوليو	1972–1980	8.0
06	حاييم طبوري	1980–1985	7.5
07	يعقوب ترنر	1988–1993	7.5
08	رفي بيليد	1993–1998	7.5
09	شلومو أهارونيشكي	2004–2007	7.5
10	دافيد كوهين	2007–2011	7.5
11	روني أليش	2015–2018	7.5
12	كوبي شابتاي	2019–2023	7.5
13	دافيد كراوز	1985–1988	7.0
14	يوحانان دانيو	2011–2015	7.0
15	موتي كوهين	2018–2019	7.0
16	يعقوب "كوبي" ليف	2023–2026	3.0

المتوسط: 7.3 · تعيين ليف (2023، بن غفير) كسر المتوسط.

#	المحافظ	السنوات	F
01	ميخائيل برونو	1986–1991	9.5
02	ستانلي فيشر	2005–2013	9.5
03	دافيد هوروفيتس	1954–1971	9.0
04	كارنيت فلوغ	2013–2018	9.0
05	يعقوب فرنكل	1991–2000	8.5
06	أمير يارون	2018–2024	8.5
07	موشيه سنبار	1971–1976	8.0
08	أرنون غافني	1976–1981	8.0
09	دافيد كلاين	2000–2005	8.0
10	دافيد باركوفيتس	2024–	8.0
11	موشيه مندلباوم	1982–1986	7.5

المتوسط: 8.7 · المؤسسة الأكثر استقراراً — الكل 7.5+.

الملحق 11 · F رئيس دولة (1949—2026)

Tab. 40 · Presidents of Israel

#	الرئيس	السنوات	F
01	حاييم وايزمان	1949–1952	9.5
02	شمعون بيريز	2007–2014	9.0

#	الرئيس	السنوات	F
03	إسحاق بن تسفي	1952–1963	8.5
04	إفرايم كتسير	1973–1978	8.5
05	إسحاق نافون	1978–1983	8.5
06	حاييم هرتسوغ	1983–1993	8.5
07	رؤوبين ريفلين	2014–2021	8.5
08	إسحاق هرتسوغ	2021–	8.0
09	زلمان شزار	1963–1973	8.0
10	عيزر وايزمان	1993–2000	7.5
11	موشيه كتساف	2000–2007	3.0

المتوسط: 8.0 · كتساف أدين بالاغتصاب · عيزر وايزمان استقال (رشوة).

الملحق 14 · G مستشاراً قضائياً للحكومة (1948—2026)

Tab. 41 · Attorneys General

#	المستشار القضائي	السنوات	F
01	حاييم كوهين	1950–1960	9.5
02	أهارون باراك	1975–1978	9.5
03	إلياكيم روبنشتاين	1997–2004	9.5
04	يعقوب شمشون شايرا	1948–1950	9.0
05	غدعون هاوزنر	1960–1963	9.0

#	المستشار القضائي	السنوات	F
06	مئير شمعار	1968–1975	9.0
07	إسحاق زمير	1978–1986	9.0
08	موني مزوز	2004–2010	9.0
09	موشيه بن-زئيف	1963–1968	8.5
10	يوسف حريش	1986–1993	8.5
11	ميخائيل بن-يائير	1993–1996	8.5
12	يهودا فاينشتاين	2010–2016	8.5
13	أفيحاي مندلبليت	2016–2022	8.5
14	غالي بهراف-ميّارا	2022–	8.5

المتوسط: 9.0 — المجموعة الأكثر استقراراً. صفر إدانات. 8 درجات +9.0.

الملحق 16 · H حاخاماً أكبر (1948—2026)

Tab. 42 · Chief rabbis

#	الحاخام الأكبر	التيار	السنوات	F
01	إسحاق هرتسوغ	أشكنازي	1936–1959	9.5
02	بن تسيون عوزيئل	سفاردي	1939–1953	9.5
03	عوفاديا يوسف	سفاردي	1973–1983	9.5
04	شلومو غورن	أشكنازي	1973–1983	9.0
05	إسحاق نيسيم	سفاردي	1955–1972	8.5

#	الحاخام الأكبر	التيار	السنوات	F
06	إيسر يهودا أوتيرمان	أشكنازي	1964–1972	8.5
07	مردخاي إيلياهو	سفاردي	1983–1993	8.5
08	يسرائيل مئير لاو	أشكنازي	1993–2003	8.5
09	أفراهام شابيرا	أشكنازي	1983–1993	8.0
10	إلياهو باكشي-دورون	سفاردي	1993–2003	7.5
11	دافيد لاو	أشكنازي	2013–2023	7.5
12	شلومو عمار	سفاردي	2003–2013	7.0
13	كالمان بار	أشكنازي	2024–	7.0
14	إسحاق يوسف	سفاردي	2013–2023	6.5
15	دافيد يوسف	سفاردي	2024–	6.0
16	يونا متسغر	أشكنازي	2003–2013	4.0

16 من تيارين · المتوسط: 7.9 · متسغر أُدين بالفساد (2017، 3.5 سنوات سجن).

الملحق 13 · رئيساً للمحكمة العليا (1948—2026)

Tab. 43 · Supreme Court presidents

#	الرئيس	السنوات	F
01	موشيه زمورا	1948–1954	9.5
02	شمعون أغرانات	1965–1976	9.5
03	مئير شمعار	1983–1995	9.5

#	الرئيس	السنوات	F
04	إسحاق أولشان	1954–1965	9.0
05	أهارون باراك	1995–2006	9.0
06	موشيه لنداو	1980–1982	8.8
07	إستر حيوت	2017–2023	8.8
08	يوئيل سوسمان	1976–1980	8.5
09	دوريت بينيش	2006–2012	8.5
10	إسحاق عميت	2024–	8.5
11	إسحاق كوهين	1982–1983	8.0
12	آشر غرونيس	2012–2015	8.0
13	ميريام ناعور	2015–2017	8.0

المتوسط: 8.7 · صفر إدانات · 3 درجات 9.5.

الملحق 25 · J الأعظم في كل التاريخ (درجة 9.5)

دافيد بن غوريون · ليفي أشكول · بنحاس ساير (10.0) · بنحاس روزن (10.0) · آبا إيبان · شمعون بيريز · حاييم وايزمان · موشيه ديان · إسحاق رايبين · إيهود باراك · إيسر هرتيل · مئير داغان · أهارون باراك · إلياكيم روبنشتاين · مئير شمعار · حاييم كوهين · شمعون أغرانات · ستانلي فيشر · ميخائيل برونو · بنحاس كوبيل · الحاخام إسحاق هرتسوغ · الحاخام بن تسيون عوزيئل · الحاخام عوفاديا يوسف · الحاخام شلومو غورن · ليفي يوسف. 21 من 25 عاشوا وخدموا قبل 2000.

الملحق 20 · K أكبر المدن · F السلطة المحلية

Tab. 45 · Top 20 cities by population

#	المدينة	السكان	العمدة	F
---	---------	--------	--------	---

#	المدينة	السكان	العمدة	F
01	تل أبيب-يافا	475K	رون حولداي	18
02	رعناتا	83K	حاييم برويدا	17
03	كفار سابا	103K	رفي ساعر	16
04	بني براك (حريدي)	215K	חנוخ زيبيرت	16
05	ريشون لتسيون	265K	راز كينستليش	15
06	نتانيا	230K	مريم فايربرغ	15
07	هرتسليا	108K	موشيه فدلون	15
08	موديعين	100K	حاييم بباس	15
09	موديعين عيليت (حريدي)	85K	يعقوب غوترمان	15
10	حيفا	290K	يونا يحاف	14
11	بتاح تكفا	255K	رامي غرينبرغ	14
12	رمات غان	165K	كارميل شاما-هكوهين	14
13	أشدود	237K	يحيئيل لسري	13
14	بئر السبع	215K	روبيك دانيلوفيتش	13
15	حولون	199K	شاؤول ليفي	13
16	رحوفوت	155K	رحميم ملول	13
17	القدس	998K	موشيه ليون	12
18	عسقلان	150K	تومير غلام	11
19	الخصيرة	100K	نير بن-حاييم	11

#	المدينة	السكان	العمدة	F
20	بات يام	130K	تسفيكا بروت	10

المتوسط: 13.9. الدعم الحكومي للفرد — حريدي ₪12,500 · مركز ₪11,500 · شمال
₪6,500 · عربي ₪4,500 · بدوي ₪3,000. نسبة 4.17× بين الحريدي والبدوي.

الملحق 20 · L أثرياء مركزيين (2026)

Tab. 46 · 20 top capital tycoons

#	الثري	المجال	ثروة (B₪)
01	إيال عوفر (لندن)	شحن · عقارات	42
02	باتريك دراھي	اتصالات (أوروبا)	35
03	ورثة أدلسون (ميريام، شارون)	كازينو · إسرائيل هيوم	28
04	رومان أبراموفيتش	نفط روسي	25
05	لين بلافاتنيك	كيمياء · عقارات	22
06	تيدي ساغي	مقامرة (888)	20
07	آدم ماكس فريدمان	تكنولوجيا	18
08	أرنون ميلتشن	أفلام · استثمارات	15
09	زئيف روم	تجزئة	12
10	نوحى دانكنر	IDB (انهار، أُدين)	—
11	إسحاق تشوفا	طاقة · عقارات	10
12	مارك أنجل	صناعة	8
13	إيهود هوفمان	تكنولوجيا	7

#	الثري	المجال	ثروة (Bₙ)
14	رونا تونغ	تمويل	7
15	آفي ليفي	صناعة	6
16	رامي ليفي	تجزئة	6
17	جيلا ألموغي	تمويل	5
18	روحا هرئيل	تأمين	5
19	أفراهام نير	صناعة	5
20	ألكسندر ميخنيك	هايتك	5

إجمالي ~260Bₙ: Top 20 · رأس المال الخاص في انتخابات 2015—25: 600Mₙ+ (معلن).

الملحق M · مرشحو 2027 · تصنيف SR

Tab. 47 · 2027 election candidate ranking

#	المرشح/ة	الخلفية	SR
01	غادي أيزنكوت	رئيس أركان سابق	8.7
02	كارنيت فلوغ	محافظة بنك إسرائيل سابقة	8.5
02	رونين بار	رئيس الشبابك	8.5
02	ميخائيل شترنغر	اقتصادي	8.5
05	يائير غولان	جنرال سابق، ميرتس	8.3
06	أهارون حاليفا	رئيس أمان سابق	8.2
07	أفيف كوخافي	رئيس أركان سابق	8.0

#	المرشح/ة	الخلفية	SR
07	رون حولداي	عمدة تل أبيب	8.0
09	غدعون ساعر	الأمل الجديد	7.8
09	ميراف ميخائيلي	العمل	7.8
11	أحمد الطيبي	التجمع	7.7
11	يائير لبيد	يش عتيد	7.7
11	بيني غانتس	المعسكر الوطني	7.7
—	سمحا روتمان	لجنة الدستور	0.5
—	يريف ليفين	العدل	1.0
—	إيتمار بن غفير	الأمن القومي	2.0
—	بتسلئيل سموتريتش	المالية	2.0

فوق 8.0 SR = عالٍ (مناسب للحكومة) · 7.5—8.0 = مناسب · أقل من 3.0 = غير مناسب (وفق مقيمي البحث).

ملخص الملاحق: أكثر من 240 اسماً مع تصنيف كامل في 13 جدولاً. كل بيان قابل للتكرار من [animated-eureka](#) تحت رخصة MIT.

نتيجة · أهم النتائج52

خمس النتائج المجمعة المستخلصة من التحليلات أعلاه. التفاصيل في كل قسم ذي صلة.

- 1

انخفاض أُسّي في درجة F ، $\times 170$ خلال 78 عاماً.

اتجاه متكرر، وليس حدثاً. المنحنى متشابه عبر الفترات الثلاث الرئيسية (1948—67، 1967—95، 1995—2026).
- 2

ثلث المؤسسات العامة دون نقطة الانهيار.

الشرطة ($F=5$)، القيادة الجنوبية (8)، نيابة الدولة (8)، الحاخامية (8)، التعليم (10)، الرفاه (10). عتبة الانهيار: $F=12$.
- 3

65% من القطاعات الاجتماعية في حالة انهيار.

فلسطينيو غزة $F=0.1$ ، بدو $F=1$ ، علمانيون من مواليد البلاد $F=1.7$ ، عرب مسلمون $F=2.5$. التباين الداخلي: $\times 267$.
- 4

الضرر التراكمي في عهد نتنياهو: 2 تريليون.

صافي 210B ₪ - ID - 666B ₪ - NFI · دين متراكم 735B ₪. المجموع نحو 93% من ناتج محلي سنوي كامل.
- 5

المواطن $\times 14$ حكومته.

متوسط F للمواطن: 8.5. F للحكومة 37: 0.6. مصير إسرائيل ليس بأيدي الحاكمين — بل بأيدي من يختارهم.

تحميلات ومراجع53

الصيغة	الوصف	الحجم
PDF العربية	التقرير الملخص بالعربية	2 . 5M
PDF עברית	النسخة العبرية	2 . 5M
PDF English	Research summary, English	2 . 5M

الصيغة	الوصف	الحجم
DOCX	للتحرير في Word	20K
PPTX	عرض تقديمي (تلقائي)	52K
EPUB	للقراء الإلكترونية	16K
Markdown	مصدر التقرير	18K
GitHub	جميع وثائق البحث الـ 40	—

SET IN NOTO SANS ARABIC + IBM
PLEX MONO
Arabic edition · October 2026
v2 · 40 documents compiled

أُجري البحث باستخدام منهجية Data Fluidity لإيهود حملي. التقييمات مبنية على أنماط سلوك عام موثقة.
المصدر: [animated-eureka](#) · المؤلف: udihem78@gmail.com