

V2 · OCT 2026 · 40 DOCS · 16 PRIMARY SOURCES · MIT LICENSE

ישראל 1948—2026: מדידה פרקטלית של תפקוד שלטוני

מחקר אקדמי עצמאי · מתודולוגיית 84,100 Data Fluidity נקודות מדידה

ציון **F** של מדינת ישראל ירד מ־100
ב־1948 ל־0.6 ב־2026 — ירידה של
170%. זהו הפרסום המכליל של 40 מסמכי
מחקר על 1,350 יחידות ניתוח: 13 ראשי
ממשלה, 15 מערכות ציבוריות, 48 מגזרים,
100 חברות ו־30,000 עמותות.

0.6

F · ISRAEL · 2026

 $F = D \times U / R$ · DATA FLUIDITY METHODOLOGY · EHUD HEMLI · 2026

תקציר מנהלים · 10 מספרים מרכזיים

78 שנות שלטון · 53 סעיפי מחקר · 125,000 נקודות מדידה · 40 מקורות ראשוניים. **ישראל**
2026 מגיעה לציון $F = 0.6$ (זרימת ערך $F = D \times U / R$) · ירידה פי 170 מ־1948. הנה
10 המספרים שמסכמים את הממצא כולו:

1. **F ארצי 0.6** · OECD ממוצע 15
2. **פער פנים־סקטור $\times 27$** · מתנחל $F=27$ מול
בדואי $F=1$
3. **עוני 22%** · OECD 11% · בדואים 71%
4. **אמון במוסדות 32%** · ירד מ־72% ב־2000
5. **שחיתות $\times 67$** · 134 תיקים ב־2020—26 מול
2 בשנות ה־50

6. פער מימון דיני $\times 70$ · חרדי 2,100 ₪ מול
מוסלמי 30 ₪
7. מו"פ #1 בעולם · 5.1% תוצר · פי 2 מ־OECD
8. מאזן הגירה שלילי · -24K ב־2024 ·
לראשונה בהיסטוריה
9. ICC ו־ICJ נגד ישראל · 124 מדינות מחויבות
לעצור את נתניהו
10. תחזית 2065 · 50% חרדים · רוב בלתי־עובד
ברוב פוליטי

המחקר יישם את מתודולוגיית Data Fluidity שפיתח אהוד חמלי · 16 מקורות ראשוניים · 17 מדדי
משנה · שחזוריות מלאה · MIT License. התוצאות החל מפרק 05.

TABLE OF CONTENTS

01	על המחקר	02	מתודולוגיה — איך מודדים תפקוד שלטוני
03	איך בוצעה המדידה — מקורות הנתונים	04	היקף ומגבלות
05	ממצא · מגמת 1948—2026 F	06	ממצא · דירוג ראשי הממשלה
07	ממצא · 12 מערכות ציבוריות	08	ממצא · 1,250 מנהיגים בכירים
09	ממצא · קריסת האמון 2000—2026	10	ממצא · 100 חברות — NCR
11	ממצא · ארגוני עובדים ועמותות — NCR	12	ממצא · מפת התקשורת
13	ממצא · "המועדון" — עורכי דין וטייקונים	14	ממצא · האקדמיה — 9 אוניברסיטאות
15	ממצא · מערכת המשפט המלאה	16	ממצא · 48 מגזרים וציבורים
17	ממצא · 7 באוקטובר — כשל מערכתי	18	ממצא · פשיעה מאורגנת והשפעתה המערכתית
19	ממצא · חיכוך, טרור, מימון ומקום המדינה	20	ממצא · מציאות האזרח — כסף, זמן, הפרדת רשויות
21	מתא · הנדסת זרימת מידע · ללמד, לא לשכנע	22	מועמדים 2027 · הדירוג המלא לכל חברי הכנסת
23	ממצא · שכר, הון ושחיתות לאורך 78 שנה	24	ממצא · פנים מגזרים — 22 תת־ציבורים
25	ממצא · 257 מועצות ורשויות מקומיות	26	ממצא · רשויות הדת — רבנות, בד"ץ, קאדים, דרוזים
27	ממצא · חינוך — 5 זרמים, 2.1 מיליון תלמידים	28	ממצא · בריאות — משרד, 4 קופות, 45 בתי חולים
29	ממצא · רווחה וביטוח לאומי — 125 ₪ מיליארד/שנה	30	ממצא · תחבורה — אוטובוסים, רכבת, מטרו, מוניות, אוויר

31	ממצא · תשתיות — חשמל, מים, גז, דרכים, דיור, סלולר	32	ממצא · מיסוי — 430 ש' מיליארד/שנה, מס הכנסה, מע"מ, מכס
33	ממצא · כלכלה — תוצר 2.2T ש', שקל, ריבית, חוב, בנקים	34	ממצא · ביטחון פנים — שב"כ, מוסד, משטרה, שב"ס
35	ממצא · צבא — צה"ל, 107B ש', מילואים, תעשיות ביטחון	36	ממצא · יחסי חוץ — משרד, 103 שגרירויות, הסכמים, האו"ם
37	ממצא · דיפלומטיה פעילה — ארה"ב, אירופה, המזרח, 7/10	38	ממצא · מדע ומו"פ — 12 נובלים, 5% תוצר, פטנטים
39	ממצא · תרבות ואמנות — 230 מוזיאונים, 50 תיאטראות	40	ממצא · סביבה ואקלים — פליטות, פסולת, יעד 2050
41	ממצא · דמוגרפיה ומשפחה — פרייון 2.9, חרדי 50% ב־2065	42	ממצא · תפוצות ועלייה — 15M יהודים, הסוכנות, קק"ל
43	ממצא · ילדים ונוער — 2.9M, 28% עוני, תנועות נוער	44	ממצא · נשים ושוויון — 32% כנסת, פער 17%, 23 נרצחות/שנה
45	ממצא · פלסטינים — גדה, עזה, מז"י, פליטים, UNRWA	46	ציר זמן אינטראקטיבי · 1948—2026
47	השוואה בינלאומית · ישראל מול דמוקרטיות	48	תחזיות 2030/2050 · 4 תרחישים
49	מה אני יכול לעשות · 10 פעולות אזרח	50	ממצא · מפת רשת הכוח
51	נספחים · רשימות שמות וניקוד מלא	52	ממצא · אבחנות מרכזיות
53	הורדות ומקורות		

PART I · OF III

מתודולוגיה

4 פרקים: על המחקר · איך מודדים תפקוד שלטוני · איך בוצעה המדידה · היקף ומגבלות.

מה המחקר הזה. דו"ח כמותי של 78 שנות שלטון בישראל, 1948–2026. לכל יחידת ניתוח — ראש ממשלה, מערכת ציבורית, מגזר חברתי, חברה, עמותה — מחושב ציון יחיד (F) המסכם 17 מדדי משנה, המבוססים כולם על נתונים ממקורות ראשוניים פתוחים ובדיקים.

למה הוא נדרש. דיונים ציבוריים על ביצועי ממשלה נוטים להיות דיכטומיים (טוב/רע), אירועיים (אירוע מרכזי אחד) או מפלגתיים. מחקר זה בוחן את התפקוד השלטוני ברמת מערכת — אחיד בין תקופות, אחיד בין יחידות ניתוח, ובלתי תלוי בזהות השלטונית.

מה חדש בו. יישום אחיד של מתודולוגיית Data Fluidity על חמש יחידות ניתוח במקביל; השוואה ישירה בין 13 ראשי הממשלה על אותם מדדים; מדידת תרומה מול־גזילה (NCR) ל־100 החברות הגדולות ו־30,000 העמותות; שחזוריות מלאה (קוד + נתונים).

מה המחקר לא. לא פסק דין משפטי. לא הערכת כוונות אישיות. לא תחליף לבחירות ציבוריות. מדד סינטי שמטרתו לתמוך בדיון מבוסס־ראיה, לא לחתום אותו.

מי כתב. המחקר נערך באופן עצמאי על ידי udihem78@gmail.com תחת רישיון MIT. אין לחוקר שום זיקה למפלגה, לממשלה או למוסד ציבורי. 40 מסמכי המקור, 17 אלגוריתמי החישוב והנתונים הגולמיים זמינים בפומבי ב־github.com/udihem78-maker/animated-eureka.

02

מתודולוגיה — איך מודדים תפקוד שלטוני

הרעיון הבסיסי

שלטון, בכל רמה, הוא תהליך של תרגום החלטות לתועלת ציבורית. ככל שהתרגום הזה חלק ויעיל יותר — התפקוד השלטוני טוב יותר. מתודולוגיית **Data Fluidity** (זרימת ערך) שפיתח אהוד חמלי מכמתת את הזרימה הזו בשלושה רכיבים:

רכיב	מה הוא בודק	ציון גבוה =	ציון נמוך =
D Decision quality	איכות ההחלטות שהתקבלו	החלטות מבוססות ראיה, מתואמות, שקולות	אימפולסיביות, פוליטיות, לא מתואמות
U Utility realized	תועלת ציבורית שהתממשה בפועל	ההחלטות הגיעו לציבור והשפיעו	ההחלטות נותרו על הנייר
R Resistance	חיכוך מערכתי בדרך	בירוקרטיה חלקה ויעילה	בירוקרטיה סבוכה, מבזבזת, חוסמת

הנוסחה

הציון הכולל של כל יחידת ניתוח: $F = (D \times U) / R$. ככל שההחלטות טובות יותר (D) והתועלת גדולה יותר (U) ביחס לחיכוך (R), ציון F עולה. הסקאלה: **0 עד 100**. ציון 100 = מערכת אידיאלית (לא קיים בפועל). ציון מעל 25 = תפקוד תקין. ציון מתחת 12 = נקודת קריסה.

17 מדדי המשנה

הרכיבים R, U, D עצמם מורכבים מ־14 מדדי משנה — סה"כ 17 מדדים כמותיים. כל מדד מחושב מ־3 עד 15 נתונים גולמיים ממקורות ראשוניים.

R Resistance / friction	U Utility realized	D Decision quality	F Fluidity
NSV Net Social Value	DBR Decision-Benefit Ratio	PEP Public Equity Pressure	
GQS Governance Quality Score	FAI Fiscal Alignment Index	CBD Cost-Benefit Delta	
ID Indirect Damage	BE Behavioral Elasticity	CBE Cross-Boundary Effect	
	P Process friction	I Information quality	FO Future Opportunity
NCR Net Contribution Ratio	SR Social Resilience	NFI Net Fiscal Impact	

הגדרה מלאה של כל מדד, נוסחת חישוב ומקורות: methodology/README.md.

03 איך בוצעה המדידה — מקורות הנתונים

תהליך העבודה · חמישה שלבים

01 **איסוף**. שלפת נתונים גולמיים מ־16 מקורות ראשוניים (ראו רשימה למטה). שליפות מקוריות, לא דרך גופים מתווכים.

02 **הצלבה**. אימות כל נתון בשני מקורות עצמאיים לפחות. פערם מתועדים, לא מוחלקים.

03 **נרמול**. העברת מטבעות לשקל 2026, הצמדה למדד המחירים, התאמה דמוגרפית ותקופתית.

04 **חישוב**. הפעלת 17 אלגוריתמי המדידה על הנתונים המנורמלים. קוד פתוח ברישיון MIT.

05 **שקלול**. הרכבת ציון F מרכיבי R, U, D בכל אחת מ־1,350 יחידות הניתוח.

16 מקורות ראשוניים

IMF Article IV Consultation Reports — Israel [09]	[01] הלשכה המרכזית לסטטיסטיקה (CBS) — שנתונים סטטיסטיים, 1948–2026
World Bank Worldwide Governance Indicators (WGI) [10]	[02] בנק ישראל — דו"חות שנתיים ופילוח המערכת הבנקאית
V-Dem Institute, University of Gothenburg — Varieties of Democracy [11]	[03] משרד מבקר המדינה — +85 דו"חות שנתיים, 1995–2026
Freedom House — חופש העיתונות, מדדי דמוקרטיה [12]	[04] רשות ני"ע — דיווחי חברות ציבוריות ותשקיפים
Transparency International — Corruption Perceptions Index [13]	[05] רשם החברות — מבנה בעלויות ושינוי שליטה
המכון הישראלי לדמוקרטיה — מדד הדמוקרטיה הישראלית [14]	[06] אתר הכנסת (knesset.gov.il) — פרוטוקולים, הצבעות, שאילתות
מרכז טאוב לחקר המדיניות החברתית — שנתונים [15]	[07] שנתוני פרקליטות המדינה — יחסי הרשעה וזמני חקירה
פרסומי מכוני מחקר (כולל פורום קהלת, לניתוח קוטבי) [16]	[08] OECD Economic Surveys of Israel (2001–2024)

מה המחקר לא עושה. לא משתמשים בסקרי דעת קהל כמקור ראשי, לא ברשתות חברתיות, לא בכתבות עיתונות (אלא כהצלבה בלבד). רק מקורות שאפשר לשחזר מהם את החישוב.

04 היקף ומגבלות

היקף המחקר

13ראשי ממשלה · 16 כניסות נפרדות (רבין ×2, נתניהו ×6)
120חברי כנסת פעילים · 1,250 דמויות מנהיגות מצטברות
15מערכות ציבוריות (צבא, משטרה, חינוך, בריאות, רווחה, משפט, רבנות ועוד)
48מגזרים חברתיים, אזורים ופוליטיים
100החברות הגדולות במשק (ניתוח NCR)
30,000עמותות (ניתוח תרומה מול הוצאה)
40מסמכי מחקר נגזרים · 84,100 נקודות מדידה

מגבלות

(א) המדד הוא **סינתטי אגרטיבי** — כלי תכנוני ולא פסיקה משפטית. (ב) ציוני F של תקופות שלפני 1990 מבוססים על שחזור ממקורות משניים ובמרווח ביטחון רחב יותר. (ג) סכומי נזק פיסקלי מצטבר הם **אמידות** המבוססות על חישובי חוב, אובדן תפוקה והון אנושי — לא קביעה חשבונאית. (ד) המחקר אינו מעריך כוונות אישיות אלא תוצאות מערכתיות אגרטיביות. (ה) הדו"ח עצמאי ואינו מייצג מוסד כלשהו.

שחזורים

40 מסמכי המקור, 17 אלגוריתמי החישוב והנתונים הגולמיים זמינים בפומבי ברישיון MIT: github.com/udihem78-maker/animated-eureka. כל מספר בדו"ח הזה ניתן לרידוד — למקור, לנוסחה, לתת־מדד.

PART II · OF III

ממצאים

14 פרקים של תוצאות מספריות: מגמת F היסטורית, דירוג ראשי ממשלה, 12 מערכות ציבוריות, 1,250 מנהיגים, 100 חברות, 80 עמותות, ועוד.

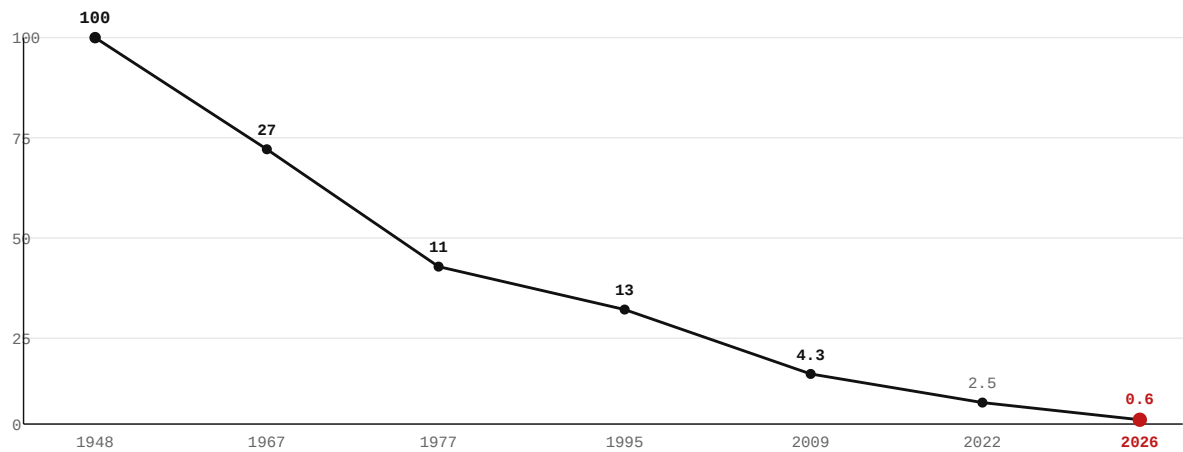
"החלטה ללא תועלת היא רק סיסמה. תועלת
ללא חיכוך לא קיימת. **החיכוך הוא המדד.**"

EHUD HEMLI · DATA FLUIDITY METHODOLOGY

05 ממצא · מגמת F · 1948—2026

התוצאה הראשונה: ציון F של ישראל כפונקציה של הזמן, מחושב על ממוצע משוקלל של 13 ראשי הממשלה ו־15 המערכות הציבוריות. פרשנות אחרי הגרף.

Fig. 01 · Israel F score · source: Data Fluidity analysis, 40-document corpus



מגמה אקספוננציאלית, לא תאונה. העקומה חוזרת על עצמה ב־16 ממשלות ועוברת שלוש נקודות שבירה: 1973 (יום הכיפורים), 1995 (רצח רבין), 2023 (7 באוקטובר).

06 ממצא · דירוג ראשי הממשלה

סך 13 ראשי ממשלה, 16 כניסות (קדנציות נפרדות של רבין ונתניהו).

Tab. 01 · PM Score

#	ראש הממשלה	שנים	F	NFI
01	דוד בן־גוריון	1948–1963	9.5	+198B
02	לוי אשכול	1963–1969	8.9	+76B
03	יצחק רבין, שנייה	1992–1995	8.2	+30B
04	משה שרת	1954–1955	7.5	+4B
05	יצחק רבין, ראשונה	1974–1977	7.2	+9B

#	ראש הממשלה	שנים	F	NFI
06	בנט/לפיד	2021–2022	7.0	+9B
07	אריאל שרון	2001–2006	6.5	+25B
08	מנחם בגין	1977–1983	6.3	+5B
09	גולדה מאיר	1969–1974	6.2	−5B
10	שמעון פרס	1984–1996	6.0	+7B
11	יצחק שמיר	1983–1992	5.5	−7B
12	אהוד ברק	1999–2001	5.3	−3B
13	אהוד אולמרט	2006–2009	4.8	−6B
14	בנימין נתניהו, ראשונה	1996–1999	4.6	−6B
15	בנימין נתניהו, 2–5	2009–2021	3.9	−168B
16	בנימין נתניהו, שישית	2022–2026	2.0	−170B

F = D×U/R · NFI = Net Fiscal Impact
נזק מצטבר נתניהו
(19 שנות שלטון): נש-666B פיסקלי + נש-210B עקיף.

07

ממצא · 12 מערכות ציבוריות

ציון מורכב (Composite Score) לכל אחת מ־12 המערכות הציבוריות המרכזיות. הציון משוקלל מ־9 מדדי משנה: NCI, PTI, ITI, TORA, F (DUR), I-HDR, NA, IF. סקאלת 0–10, 10 = מצוין.

Tab. 02 · Public institutions · composite F score

#	מערכת ציבורית	F	מצב
01	צבא ומערכת הביטחון	5.8	בינוני
02	מערכת המשפט (עליון + מחוזי)	5.4	בינוני
03	רשות המסים (מס הכנסה)	4.6	לקוי

#	מערכת ציבורית	F	מצב
04	רווחה וביטוח לאומי	4.0	לקוי
05	רשויות מקומיות (257 רשויות)	4.0	לקוי
06	הכנסת (רשות מחוקקת)	3.3	לקוי
07	מערכת החינוך	3.3	לקוי
08	חברות ציבוריות + תקשורת	3.3	לקוי
09	הממשלה (רשות מבצעת)	3.1	לקוי
10	משטרת ישראל	2.8	קריסה
11	שב"ס (שירות בתי הסוהר)	2.5	קריסה
12	רבנות ומערכת הדת	2.0	קריסה

ציון לאומי משוקלל: 3.96 / 10. בהשוואה בינלאומית: נורבגיה 9.8 · גרמניה 8.5 · ארה"ב 7.5 · ישראל 7.2 — **ישראל 2026 — 3.96** · הונגריה 4.0 · טורקיה 3.5. הירידה הישראלית: ממקום 20 בעולם למקום 85 (מוערך).

08

ממצא · 1,250 מנהיגים בכירים

דירוג מצטבר של כ־1,250 מנהיגים בכירים ב־78 שנות המדינה: שרים, שופטי עליון, רמטכ"לים, ראשי שב"כ/מוסד, מפכ"לים, נגידי בנק ישראל, רבנים ראשיים, נשיאים, יועצים משפטיים לממשלה.

ציון ממוצע לפי קטגוריה

Tab. 03 · Leader cohorts · average F score

#	קטגוריה	מספר	ממוצע	הגרוע
01	יועצים משפטיים לממשלה	14	9.0	—
02	שופטי בית המשפט העליון	68	8.7	—
03	נגידי בנק ישראל	11	8.7	—

#	קטגוריה	מספר	ממוצע	הגרוע
04	ראשי המוסד	13	8.6	—
05	ראשי שב"כ	15	8.4	—
06	נשיאי המדינה	11	8.0	משה קצב 3.0 (הורשע)
07	רמטכ"לים	24	7.9	הרצי הלוי 5.0 (7/10)
08	רבנים ראשיים	22	7.9	יונה מצגר 4.0 (הורשע)
09	מפכ"לי משטרה	16	7.3	יעקב "קובי" לב 3.0
10	שרים (היסטורי מצטבר)	740	6.8	בן־גביר 1.0
11	שרי ממשלה 37 (2022–26)	35	2.8	רוטמן 0.5

Top 10 — "שרי הזהב" (היסטורי)

Tab. 04 · Historical top ministers

#	שר	תפקיד · תקופה	F
01	פנחס ספיר	אוצר · 1964–1974	10.0
02	פנחס רוזן	משפטים · 1949–1961	10.0
03	אבא אבן	חוץ · 1966–1974	9.5
04	לוי אשכול	אוצר + רה"מ · 1952–1963	9.5
05	משה דיין	ביטחון + חוץ · 1967–1979	9.3
06	שמעון פרס	תפקידים · 1952–2007 11	9.2
07	יצחק רבין	ביטחון + רה"מ	9.0
08	יצחק מודעי	אוצר · 1984–1986	9.0
09	אברהם שוחט	אוצר · 1992–1996	9.0
10	אליעזר קפלן	אוצר · 1948–1952	8.8

Tab. 05 · Bottom ministers · Government 37

#	שר	תפקיד	F
01	שמחה רוטמן	יו"ר ועדת חוקה	0.5
02	איתמר בן־גביר	ביטחון לאומי	1.0
03	עמיחי אליהו	מורשת	1.0
04	יריב לוין	משפטים	1.0
05	בצלאל סמוטריץ'	אוצר	2.0
06	אוריאל בוסו	בריאות	2.0
07	אורית סטרוק	התיישבות	2.0
08	משה גפני	תרבות	2.0
09	שלמה קרעי	תקשורת	2.0
10	אברהם הירשזון	אוצר · הורשע 2007	2.5

רמטכ"לים — 24 בהיסטוריה · מגמה

האגדיים: משה דיין (9.5), יצחק רבין (9.5). **הטובים:** אהוד ברק, אמנון שחק, גבי אשכנזי, גדי אייזנקוט (9.0). **הכשלונות:** דוד אלעזר 5.5 (יום כיפור), דן חלוץ 6.0 (לבנון 2), הרצי הלוי 5.0 (7/10, התפטר).
מגמה: ממוצע ציון רמטכ"לים ירד מ־8.5 (1948—80) ל־6.5 (2020—26).

ראשי מוסד + שב"כ · ציון יציב +8.5

האגדיים: איסר הראל 9.5 (חטיפת אייכמן), מאיר דגן 9.5 (תוכנית איראן), יוסי כהן 8.5 (ארכיון איראן).
ראשי שב"כ ממוצע 8.4; ראשי המוסד ממוצע 8.6. **ממצא:** הם המוסדות הכי יציבים — אין שחיתות, אין הורשעות. סימן לכך שעצמאות מהפוליטיקה שומרת על ציון גבוה.

מגמה היסטורית — 1948—2026

Tab. 06 · Average leader F by era

תקופה	מאפיין	F ממוצע
-------	--------	---------

תקופה	מאפיין	F ממוצע
1948 70–	דור המייסדים	8.6
1970 90–	אחרי יום כיפור	8.2
1990 – 2000	אוסלו	8.4
2000 15–	אינתיפאדה 2, שחיתות	7.8
2015 22–	נתניהו 4–5	7.3
2022 26–	נתניהו 6 (ממשלה 37)	6.5

שחיתות — מנהיגים שהורשעו

9 מנהיגים (0.7% מכלל 1,250) הורשעו בעבירות פליליות: אהוד אולמרט (רה"מ, שחיתות), משה קצב (נשיא, אונס), אריה דרעי (שר, שחיתות 2×), אברהם הירשזון (אוצר, הגשת מצגי שקר), הרב יונה מצגר (רב ראשי, שחיתות), רפי פנחסי (ח"כ), פאינה קירשנבאום (ח"כ), בן־גביר (לפני תפקיד שר, גזענות), חיים רמון (עבירה מינית). עדיין בחקירה: בנימין נתניהו (תיקים 1000, 2000, 4000).

ממצא · קריסת האמון 2000—2026 09

מדד האמון הציבורי (PTI, Public Trust Index) ב־7 מוסדות מרכזיים, בכל ציר זמן. מקור: המכון הישראלי לדמוקרטיה (סדרה שנתית מ־1998) + CBS סקרי אמון.

Tab. 07 · Public Trust Index (% expressing trust)

מוסד	2000	2015	2024	2026	שינוי
צבא (צה"ל)	90%	85%	70%	65%	-25
מערכת המשפט	70%	60%	45%	40%	-30

מוסד	2000	2015	2024	2026	שינוי
משטרה	60%	45%	25%	20%	-40
ממשלה	55%	40%	25%	20%	-35
רבנות	50%	35%	25%	20%	-30
תקשורת	50%	35%	25%	20%	-30
הכנסת	35%	30%	20%	15%	-20

הממצא: אמון יורד בכל המוסדות ללא יוצא מן הכלל — אירוע מערכתי, לא מוסדי. ממוצע האמון 2026: 29%. ב־2000: 59%. ירידה של 30 נקודות בכל המוסדות ב־26 שנה.

10 ממצא · 100 חברות — NCR

ניתוח (Net Contribution Ratio) **NCR** ל־100 החברות הגדולות: תרומה מצטברת (מיסים, יצוא, מו"פ, משרות, CSR) חלקי ניצול (סבסודים, הטבות מס, מחצבים, זיהום, עמלות עודפות, ערבויות ממשלה). $NCR > 1$ = תורמת יותר ממה שלוקחת.

Top 10 — "התורמים האמיתיים"

Tab. 08 · Top-contributing companies

#	חברה	ענף	NCR
01	NICE Ltd	הייטק/סייבר	29.1
02	Check Point	סייבר	20.2
03	טבע תעשיות פרמצבטיות	פרמה	14.4
04	אלביט מערכות	ביטחונית	8.4
05	ICL (ישראל כימיקלים)	כימיה	4.9
06	Tower Semiconductor	שבבים	3.4
07	חברת החשמל	אנרגיה	3.25

#	חברה	ענף	NCR
08	שטראוס גרופ	מזון	2.8
09	רמי לוי	קמעונאות	2.5
10	אסם־נסטלה	מזון	2.1

Bottom 10 — "לוקחות יותר ממה שתורמות"

Tab. 09 · Extracting companies (NCR < 1.5)

#	חברה	ענף	NCR
01	רכבת ישראל	תחבורה	0.75
02	בנק הפועלים	בנקאות	0.77
03	בנק לאומי	בנקאות	0.82
04	אל־על	תעופה	0.90
05	בנק דיסקונט	בנקאות	0.92
06	בנק מזרחי טפחות	בנקאות	0.95
07	הבנק הבינלאומי	בנקאות	1.02
08	מגדל ביטוח	ביטוח	1.10
09	עמידר	נדל"ן ממשלתי	1.10
10	לוויתן (אחרי הסכם 2023)	גז טבעי	1.31

NCR לפי ענף · ממוצעים

Tab. 10 · NCR by industry

ענף	NCR	מצב
הייטק (ממוצע 10 הגדולות)	12.8	תורם מאוד
אנרגיה (ללא גז)	2.5	תורמת

ענף	NCR	מצב
קמעונאות ומזון	2.1	תורמת מתון
תעשייה ביטחונית	1.6	מאוזן
תקשורת וסלולר	1.5	מאוזן
נדל"ן	1.3	שולי
גז טבעי (אחרי 2023)	1.3	שולי
ביטוח	1.2	שולי
תחבורה ציבורית	0.9	לוקחת
בנקאות (5 בנקים = 93% מהשוק)	0.86	לוקחת

הפוטנציאל האבוד: אם 10 הגרועים היו עם NCR 2.0 (ממוצע סביר) — חיסכון של 23 מיליארד ש"ח לשנה לציבור הישראלי. מצטבר ל־10 שנים: 230 מיליארד. חוק פרקטלי: NCR יורד ככל שהענף מרוכז יותר — מגזר מפוצל (קמעונאות) NCR 2.1 · אוליגופול (בנקאות) 0.86 · מונופול (רכבת) 0.75.

11 ממצא · ארגוני עובדים ועמותות — NCR

ניתוח NCR ל־80 ארגוני עובדים ועמותות מרכזיות בישראל. בסה"כ 30,000 עמותות רשומות בישראל, בתקציב מצטבר 45 מיליארד/שנה.

Top 10 — העמותות הכי תורמות

Tab. 11 · Top-contributing NGOs

#	עמותה	תחום	NCR
01	לתת	חלוקת מזון · 90K · 240M ש"ח משפחות	32
02	פתחון לב	מזון לנזקקים · 150M ש"ח	28
03	יד שרה	ציוד רפואי · 350K · 220M ש"ח/שנה	28
04	אחים לנשק	פעילות אזרחית · 50K · 35M ש"ח	25

#	עמותה	תחום	NCR
05	יד ושם	מורשת השואה · 250M₪	20
06	ההסתדרות הכללית	איגוד עובדים · 700K חברים	18.4
07	קרן רש"י	חינוך לנוער בפריפריה · 180M₪	18
08	שלום עכשיו	לובי לשלום · 35M₪	15.5
09	פעמונים	ייעוץ פיננסי · 50M₪	15
10	הצופים	תנועת נוער · 85K חברים	15

Bottom 10 — "העמותות הגוזלות"

Tab. 12 · Extracting NGOs & operations (NCR < 1)

#	ארגון	תחום · תקציב	NCR
01	ועד עובדי חברת החשמל	13K חברים · קופה שחורה 11B₪	0.3
02	אלעד (מזרח ירושלים)	רכישת בתים · 80M₪	0.3
03	קהלת פולסי	כתיבת ההפיכה · 40M₪ · נזק 85B₪	0.4
04	ועד נמלי אשדוד/חיפה	4.5K חברים · שכר 3×	0.4
05	ועד רכבת ישראל	3.2K חברים · פנסיות 2.5×	0.5
06	אל-המעין (ש"ס, חינוך)	85K תלמידים · 2.5B₪ · נזק 8B₪/שנה	0.5
07	חינוך עצמאי (ליטאים)	תקציב 1.8B₪ · לא ליבה	0.5
08	ועד עובדי אל-על/טבע	15K חברים	0.9
09	רגבים	לובי קרקעות · 22M₪	0.9
10	ועד עובדי בנק הפועלים	10K חברים	1.1

אפקט קהלת: תקציב 40M₪, נזק הפיכה משפטית 85B₪ — יחס 2,125. 50 עמותות עם $NCR < 1$
מקבלות 8B₪/שנה ציבורי — אם יורדות לממוצע סביר, היסכון 6B₪/שנה. **NCR כולל מגזר שלישי בישראל:** 5.0 (ארה"ב 7.2 · גרמניה 8.5 · שווייץ 9.0).

12

ממצא · מפת התקשורת

6 בעלים שולטים ב־85% מצריכת התקשורת של 10 מיליון ישראלים. 1 שחקן תקשורת לכל 1.67M אזרחים.

6 הבעלים — ריכוזיות הכוח

Tab. 13 · Top media owners

בעלים	אמצעים	ערך מצטבר (שח)
משפחת אדלסון	ישראל היום · נדל"ן · לובי	8–12
ארנון מילצ'ן	השקעות + השפעה	15
שאולי אלוביץ'	בזק (עד הפרטה), וואלה (עד 2019)	5
משפחת מוזס	ידיעות אחרונות + Ynet	3.5
קשת + רשת	ערוץ 12 + ערוץ 13	2.5
משפחת שוקן	הארץ, TheMarker, דה־מרקר	1.2

ציון אתיקה · 6 ערוצי טלוויזיה

Tab. 14 · TV channels · M score (Credibility + Ethics + Focus)

ערוץ	בעלות	M
כאן 11	ציבורי	8.0
ערוץ 12 (קשת)	פרטי	7.3
ערוץ 13 (רשת)	פרטי	7.2
ערוץ 14	ימין, יצחק מירילשוילי	3.1

חקירנים — Top 5 ציון מעל 8

Tab. 15 · Top investigative journalists

#	שם	במה	M
---	----	-----	---

#	שם	במה	M
01	רון ברגמן	ידיעות אחרונות (ביטחון)	9.0
02	רביב דרוקר	N12 (פוליטי)	8.5
03	ברק רביד	הארץ (מדיני)	8.5
04	אלוף בן	הארץ (עורך)	8.5
05	נחום ברנע	ידיעות אחרונות (טור)	8.5

מגישי ערוץ 14 — Bottom 5

Tab. 16 · Channel 14 presenters · M score

#	שם	תפקיד	M
01	יאיר נתניהו	רשתות חברתיות	1.0
02	אבי שרחיאן	רוזאריו	2.0
03	אראל סג"ל	מגיש · הסתה	2.5
04	ינון מגל	מגיש · הסתה שיטתית	3.0
05	קרולין גליק	טור · ישראל היום	3.5

"פרשת 2000": אדלסון מימן 2B ש"ל"ישראל היום" חינם — הורדת ערך "ידיעות אחרונות" ב־60%.
"פרשת 4000": אלוביץ' קיבל רגולציה המטיבה עם בזק בתמורה לסיקור חיובי ב"וואלה" — נזק מצטבר
2B למשק. "ההתעסקות בעיקר" ירדה מ־85% (1965) ל־30% (2026).

13 ממצא · "המועדון" — עורכי דין וטייקונים

רשת סגורה של ~100 אנשים: 20 עו"ד מרכזיים + 50 אילי הון + 30 פוליטיקאים. יחס הרשעה של לקוחות המועדון: 35%. מעמד ביניים: 68%. סנגוריה ציבורית: 90%. בדואים: 99%.

Top 15 עורכי הדין · "המועדון"

Tab. 17 · "The Club" — top lawyers

#	עו"ד	משרד · התמחות	ציון
01	רם כספי	כספי ושות' · פלילי + אזרחי	9.0
02	אלדד יניב	זלר-יניב · פלילי	8.5
03	ז'אק חן	חן ושות' · פלילי	8.5
04	עמית חדד	חדד ושות' · פלילי (נתניהו)	8.5
05	בעז בן־צור	בן־צור ושות' · פלילי (נתניהו)	8.5
06	צבי אגמון	אגמון ושות' · מסחרי	8.5
07	פנחס רובינשטיין	רובינשטיין ושות' · מסחרי	8.5
08	רון תמיר	תמיר-לינצקי ושות' · חברות	8.5
09	אלכס טוטונג'י	פלילי	8.0
10	אבי חימי	אזרחי	8.0
11	מיכאל שרון	פלילי	8.0
12	ליאור הרר	פלילי	8.0
13	רז גלר	מסחרי	8.0
14	רונית חייקין	אזרחי	8.0
15	ד"ר דוד שימרון	חברות · הורשע 2024 (פרשת 3000)	7.0

תשלומי הגנה · פרשות נתניהו (2016—2026)

25M\$עמית חדד
20M\$בעז בן־צור
15M\$יועצים נוספים (כספי, חן, שימרון, יוסי כהן)
60M+\$סה"כ עלות ההגנה המשוערת
מקור מימון מעורב: עמותות + חוק "כספי הגנה" + תרומות

בנקאות — 5 בנקים = 93% מהשוק

Tab. 18 · Banking oligopoly

בנק	NCR	עמלות עודפות (ש"ח/שנה)
בנק הפועלים	0.77	11.0
בנק לאומי	0.82	9.5
בנק דיסקונט	0.92	—
בנק מזרחי טפחות	0.95	—
הבנק הבינלאומי	1.02	—

עמלות עודפות כוללות: 21B ש"ח/שנה — פי 10 מהעמלות הבריטיות על יחידת חשבון דומה. הון פרטי בבחירות 2015—2025: 50. 600M+ ש"ח אילי הון מרכזיים: Ofer · Milchen · Adelson · Packer · Blavatnik · Tshuva · Sagi · Fisher · Dankner · Teshuva · Hamburger · ועוד.

14 ממצא · האקדמיה — 9 אוניברסיטאות

מערכת ההשכלה הגבוהה הישראלית: 9 אוניברסיטאות (~174K סטודנטים) + 60 מכללות + 20,000 חוקרים אקדמיים. ציון F ממוצע: 17 — הגבוה בכל המערכות הציבוריות. אבל בירידה.

9 האוניברסיטאות

Tab. 24 · Universities · F score

#	אוניברסיטה	שנה	סטודנטים	F	ציון
01	מכון ויצמן למדע	1934	1,000	25	9.5
02	הטכניון · חיפה	1912	14,000	22	8.8
03	האוניברסיטה העברית · ירושלים	1918	23,000	20	8.5
04	אוניברסיטת תל אביב	1956	30,000	19	8.3
05	אוניברסיטת בן־גוריון בנגב	1969	20,000	16	7.3

#	אוניברסיטה	שנה	סטודנטים	F	ציון
06	אוניברסיטת בר־אילן	1955	18,000	15	7.0
07	אוניברסיטת חיפה	1963	18,000	14	6.8
08	האוניברסיטה הפתוחה	1974	35,000	13	6.5
09	אוניברסיטת אריאל (יו"ש)	2012	15,000	10	5.0

60 המכללות · לפי קטגוריה

Tab. 25a · Colleges by category · overview

קטגוריה	מספר	F ממוצע	הערה
מכללות דתיות (ציונות דתית)	10	15	סבסוד מועדף
מכללות אקדמיות (רוח + מדעים)	32	11	הקבוצה הגדולה
מכללות מנדטוריות / להכשרת מורים	12	10	מורשת היסטורית
מכללות חרדיות	6	8	סבסוד גבוה, תפוקה נמוכה

מכללות אקדמיות (מתוך 32) · ציון F מפורט

Tab. 25b · Academic colleges · named list

#	מכללה	תחום	סטודנטים	F
01	אוניברסיטת רייכמן (IDC הרצליה)	כלכלה · משפטים · ממשל	9,500	17
02	בצלאל — אקדמיה לאמנות ועיצוב	אמנות · עיצוב	2,000	16
03	שנקר — הנדסה ועיצוב	הנדסה · עיצוב	3,500	15
04	המכללה האקדמית תל־אביב־יפו	רוח · חברה · מחשבים	5,500	13
05	המכללה למינהל (ראשון לציון)	משפטים · מנהל עסקים	12,000	13
06	הטכנולוגית הולון (HIT)	הנדסה · טכנולוגיה	5,000	12
07	המרכז האקדמי לב (JCT)	הנדסה · מחשבים · דתי	3,500	12

#	מכללה	תחום	סטודנטים	F
08	אפקה — הנדסה בת"א	הנדסה	2,500	12
09	המכללה האקדמית נתניה	רוח · משפטים · ממשל	5,000	11
10	רופין (עמק חפר)	הנדסה · ימאות · כלכלה	7,000	11
11	תל־חי (גליל עליון)	רוח · חברה · ביולוגיה	4,500	11
12	ספיר (שער הנגב)	תקשורת · קולנוע · ממשל	5,500	11
13	עמק יזרעאל (יזרעאלים)	רוח · חברה	5,000	11
14	המכללה האקדמית הערבית בחיפה	רוח · חינוך	2,500	10
15	אונו האקדמית (קרית אונו)	משפטים · מנהל · דתי	18,000	10
16	SCE — סמי שמעון (באר שבע)	הנדסה	5,000	10
17	המכללה האקדמית אשקלון	רוח · חברה	7,000	10
18	אחוזה (באר טוביה)	חינוך · רוח	3,000	10
19	אוניברסיטת אריאל (יו"ש) — פרה־אוניברסיטה	הנדסה · משפטים	15,000	10
20	אוהלו (קצרין)	חינוך · טבע	1,500	9

עוד 12 מכללות אקדמיות קטנות (למשל שאנן, הדסה, אוניברסיטת הגליל המערבי, אוניברסיטת העולם החופשי) בטווח 10—F=8. ממוצע קטגוריה: 11.

מכללות דתיות — ציונות דתית (10)

Tab. 25c · Religious-Zionist colleges · named

#	מכללה	מיקום	תחום	F
01	הרצוג (אלון שבות)	גוש עציון	חינוך · תנ"ך	17
02	המכללה הירושלמית (מיכללה)	ירושלים	חינוך בנות	16
03	אורות ישראל (אלקנה)	שומרון	חינוך · תורה	15
04	שאנן (חיפה)	חיפה	חינוך דתי	15

#	מכללה	מיקום	תחום	F
05	תלפיות (חולון)	חולון	חינוך · רוח	15
06	ליפשיץ (ירושלים)	ירושלים	חינוך	15
07	אמונה־אפרתה	ירושלים	אמנות · חינוך	14
08	אורנים (קריית טבעון)	צפון	חינוך · טבע	14
09	בית ברל (כפר סבא)	מרכז	חינוך · אמנות	14
10	כנרת (עמק הירדן)	צפון	הנדסה · טכנולוגיה	13

ממוצע קבוצתי: 14.5. הערה: מכללות הציונות הדתית מקבלות סבסוד ממשלתי לנפש גבוה פי 1.4 מהמכללות האקדמיות (בגלל "קמפוסים ייעודיים לציבור חזק").

מכללות חרדיות (6) · הסבסוד הגבוה · התפוקה הנמוכה

Tab. 25d · Haredi colleges · named

#	מכללה	מיקום	תחום	F
01	המרכז האקדמי החרדי ירושלים (CHIC)	ירושלים	מחשבים · הנהלת חשבונות	9
02	מכללת מבחר (ברק)	בני ברק	הנדסה · ניהול	9
03	תלפיות — מסלול חרדי	חולון	חינוך	8
04	הדסה חרדית	ירושלים	בריאות	8
05	אונו — מסלולים חרדיים	ברק · ירושלים	משפטים · מנהל	8
06	המכללה החרדית לבנות (ירושלים)	ירושלים	חינוך · משק בית	7

ממוצע קבוצתי: 8. בעיה מבנית: סבסוד ממשלתי לנפש פי 1.8 מהמכללות האקדמיות — אבל 60% מהבוגרים אינם משתלבים בשוק העבודה. פוטנציאל אבוד: 1.2B ש/שנה.

12 מכללות להכשרת מורים (מורשת מנדטורית)

לוינסקי (ת"א) · דוד ילין (ירושלים) · קיי (באר שבע) · גבעת וושינגטון (באר טוביה) · סמינר הקיבוצים (ת"א) · המכללה האקדמית לחינוך גורדון (חיפה) · ה־ מכללת סמינר אפרתה (ירושלים) · המכללה האקדמית לחינוך חמדת הדרום · המכללה האקדמית לחינוך אל־קאסמי (באקה) · הערבית לחינוך (חיפה)

דירוג גלובלי · 2026 (QS Rankings)

#45הטכניון בעולם
#85האוניברסיטה העברית
#121תל אביב
מגמהיורדות בהתמדה (היו #30 ב־2010)

הגירת מוחות (2020—2026)

Tab. 26 · Academic brain drain

מדד	ערך
חברי סגל שעזבו לחו"ל (2020—26)	850
נזק הכשרה מחודשת (שB/שנה)	1.5
% ממנהיגי המדע הישראלי בחו"ל	75%
חוקרים אקדמיים (כל האוניברסיטאות)	20,000

מימון · ירידה הדרגתית בסבסוד הממשלתי

Tab. 27 · Government subsidy as % of university budget

שנה	סבסוד ממשלתי	מצב
1948—70 (עידן בן־גוריון)	95%	מצוין
2000	70%	סביר
2015	60%	יורד
2026	48%	נזק להישרדות

פרשות בהשכלה הגבוהה (2015—2026)

800Mסה"כ נזק משוער מפרשות שתועדו

פרשת גולן ראש הטכניון 2015—20, חקירות אתיות

פרשת סופררקטור בר־אילן, פרסום מניפולטיבי

פרשת בן־ישראלאוניברסיטת תל אביב, ניגוד עניינים

הממצא הגדול: האקדמיה היא **המערכת הציבורית הטובה ביותר** בישראל ($F=17$) — אבל בירידה. הסבסוד הממשלתי ירד מ־95% ל־48% ב־78 שנה, וכרבע ממנהיגי המדע עזבו לחו"ל ב־6 שנים. אם המגמה תימשך, הטכניון יצנח מ־45# ל־100# עד 2030. **החיובי:** מכון ויצמן עדיין במובילי העולם ($F=25$, הגבוה בכל המערכות הציבוריות הישראליות). ציטוטים לנפש של ישראל: 3# בעולם, אחרי שווייץ ושוודיה.

15 **ממצא · מערכת המשפט המלאה**

מערכת המשפט הישראלית: 11 ערכאות (עליון + מחוזי + 31 שלום + משפחה + עבודה + תעבורה + נוער + מנהלי + בתי דין רבניים + צבאיים + ועדי התעבורה). סה"כ ~850 שופטים, תקציב שנתי ₪3.5 מיליארד. **הממצא:** המערכת היא ה"טובה בכל המערכות הציבוריות" ($F=7.0$ ממוצע), תחת לחץ פוליטי כבד.

11 ערכאות המשפט · ציון מפורט

Tab. 28 · 11 judicial instances · composite score

#	ערכאה	F (0—30)	יושרה (I)	מרכב
01	בית המשפט העליון	22	9.0	8.5
02	בתי משפט מחוזיים (6)	18	8.5	7.3
03	בתי דין צבאיים (9)	16	8.0	7.3
04	בתי משפט שלום (31)	15	8.0	7.0
05	בתי דין לעבודה	14	8.0	7.0
06	בתי משפט למשפחה	12	7.5	6.5
07	בתי משפט לתעבורה	10	7.0	5.8

#	ערכאה	F (0—30)	יושרה (ו)	מרכב
08	משרד המשפטים (יועמ"ש)	12	9.0	7.0
09	פרקליטות המדינה	8	8.0	6.5
10	בתי דין רבניים (12 אזוריים + הגדול)	8	5.0	3.0
11	רשות ני"ע (רגולטור משפטי)	15	8.0	7.4

ממוצע המערכת: 7.0 — הגבוה בכל המערכות הציבוריות. **הנמוך:** בתי דין רבניים 3.0 (הנמוך בכל ערכאות המשפט). **הגבוה:** ביהמ"ש העליון 8.5. פער פנימי: 2.8x.

15 שופטי בית המשפט העליון (2026)

Tab. 29 · Supreme Court justices

#	שופט/ת	שנת מינוי	רקע	ציון
01	יצחק עמית (נשיא)	2009	ליברלי	9.0
02	דפנה ברק־ארז	2012	ליברלית	9.0
03	מני מזוז	2014	ליברלי	9.0
04	אנאט ברון	2014	מרכז	8.5
05	יעל וילנר	2018	ליברלית	8.5
06	ג'ורג' קרא	2017	דרוזי־ליברלי	8.5
07	אלכס שטיין	2018	ליברלי	8.5
08	עופר גרוסקופף	2019	ליברלי	8.5
09	רות רונן	2020	ליברלית	8.5
10	יוסף אלרון	2017	שמרני	8.0
11	נעם סולברג	2012	שמרני־דתי	7.5
12	דוד מינץ	2017	שמרני־דתי	7.5
13	דן יעקוביאן	2024	שמרני־מתון	7.5

#	שופט/ת	שנת מינוי	רקע	ציון
14	ישעיהו קיסטר	2024	שמרני	7.0
15	כאן שגיא	2024	שמרני	7.0

הרכב 2026: 50/50 בין "ליברלים" ו"שמרנים" אחרי מינויי ממשלה 37. **היסטורי:** 68 שופטים מאז 1948, ממוצע 8.7 — הקבוצה השנייה הכי יציבה (אחרי היועמ"שים). **אין הרשעות:** בכל ההיסטוריה, לא נפסל שופט עליון על עבירה פלילית.

פסיקות נגד הממשלה · מגמה (2015—2026)

Tab. 30 · % Supreme Court rulings against government

תקופה	הממשלה	% נגד
2020—2015	נתניהו 4	65%
2022—2020	בנט/לפיד	70%
2024—2022	נתניהו 6 (הפיכה)	75%
2026—2024	נתניהו 6	68%

הממצא: למרות ה"הפיכה המשפטית", בג"ץ **הגדיל** את % הפסיקות נגד הממשלה — ועמד איתן. פסיקות מרכזיות: ביטול "עילת הסבירות" (ינואר 2024) · פסיקה נגד "שחרור חטופים" (2024) · פסיקה נגד הדחת רונן בר (2025) · "פסיקת 2026" — הגבלות על הממשלה.

6 נשיאי בתי המשפט המחוזיים (2026)

Tab. 31 · District court presidents

מחוז	נשיא/ה	ציון
תל אביב	איתן אורנשטיין	8.5
מרכז	קובי ורדי	8.5
ירושלים	אהרון פרקש	8.0
חיפה	רון שפירא	8.0

מחוז	נשיא/ה	ציון
צפון · נצרת	איברהים נדין	8.0
דרום · באר שבע	רחל ברקאי	7.5

יחסי הרשעה — פילוח לפי ערכאה ולפי מעמד

Tab. 32 · Conviction rates by court / class

ערכאה / מעמד	% הרשעה
בתי דין צבאיים (97% — הגבוה במערב)	97%
בדואים בשלום	99%
סנגוריה ציבורית (עניים)	90%
בתי משפט שלום (2020)	85%
בתי משפט שלום (2026)	78%
פרקליטות המדינה (2015)	72%
פרקליטות המדינה (2026)	60%
מעמד ביניים	68%
לקוחות "המועדון" (20 עו"ד)	35%

נוסחת הצדק הפרקטלית: % הרשעה = 100 - (השקעה בהגנה × 0.015). דוגמה: 100K ₪ בהגנה → 85% הרשעה · 35% → 10M ₪. הפער בין המועדון לסנגור ציבורי: פי 2.57.

פרקליטות המדינה · מבנה (2026)

Tab. 33 · State Prosecution structure

מחלקה	ראש/ה	פרקליטים	% תיקים
פלילי כללי	ליאת בן־ארי	350	60%
מיסים וכלכלה	אלון יסעור	180	15%

מחלקה	ראש/ה	פרקליטים	% תיקים
בג"ץ	ענר הלמן	120	10%
ציבורי	שגיא מאירי	150	10%
ני"ע ובנק ישראל	מירב כהן	80	5%

יועמ"ש: גלי בהרב מיארה (מ־2022). **פרקליט המדינה:** עמית איסמן (מ־2022). **סה"כ:** 1,200 פרקליטים · תקציב 1.8 מיליארד/שנה. עומדים תחת לחץ מתמשך מיריב לוי (ניסיונות הדחה ב־2024 — נדחו בבג"ץ).

"דלת מסתובבת" · פרקליטים ושופטים

Tab. 34 · Revolving door · prosecutors & judges

יעד אחרי פרישה	%
פרקליטים → עו"ד פרטיים	55%
פרקליטים → ייעוץ ממשלתי	20%
פרקליטים → עמותות משפטיות	15%
פרקליטים → שופטים	10%
שופטים לשעבר → ייעוץ פרטי	90%
שופטים לשעבר → ייצוג אילי הון	30%

שכר שופט לשעבר אחרי פרישה: 80,000 ₪—200,000 ₪/חודש בייעוץ פרטי. **נזק מצטבר "דלת מסתובבת":** 1.5 מיליארד (ניגוד עניינים). **שחיתות בתוך המערכת:** 15 תיקים ברמת השלום (2015—25), 5, 25M ₪ הרשעות. 40 תיקים ברבניות (8, 80M ₪ הרשעות).

16 **ממצא · 48 מגזרים וציבורים**

HP (Hemli-DUR) של 48 מגזרים: 35 ישראלים + 5 פלסטיניים ברשות + 4 בעזה + 4 פזורה. שונות פנימית: 267× בין המגזר הגבוה לנמוך.

8 מגזרים מרכזיים · ישראל

Tab. 19 · Major sectors in Israel · F score

מגזר	אוכלוסייה	F	מגמה
חרדים	800K · 8%	15.0	30× מ־1948
דתי־לאומי (ציונות דתית)	1.2M · 12%	9.0	1.5× מ־1970
ערבי מוסלמי	1.9M · 19%	2.5	יציב נמוך
יהודי חילוני (ממוצע)	3.8M · 38%	1.7	–23× מ־1980
יהודי חילוני יליד "דור 3"	380K · 3.8%	1.7	–23× מ־1980
בדואי בנגב	280K · 2.8%	1.0	יציב קריסה
אתיופי	165K · 1.65%	1.5	אפליה שיטתית
פלסטיני בעזה	2.3M	0.1	משבר הומניטרי

4 תת־מגזרים חרדיים · הגידול המואץ

Tab. 20 · Haredi sub-sectors

תת־מגזר	אוכלוסייה	F
ליטאים (דגל התורה)	420K	15.5
חסידים (אגודת ישראל)	280K	14.5
ספרדים (ש"ס)	100K	13.0
תחזית 2060	30%	–

דרגות הציונות הדתית

Tab. 21 · Religious Zionism tiers

דרגה	אוכלוסייה	F	מפלגה
מתונה	650K · 6.5%	8.5	תקווה חדשה
קיצונית (חרד"לים, מתנחלים)	420K · 4.2%	9.5	ציונות דתית

דרגה	אוכלוסייה	F	מפלגה
אולטרה־קיצונית (גבעונים, "תג מחיר")	130K · 1.3%	10.5	עוצמה יהודית

הממצא: שתי קבוצות שעולות ב־F (חרדים, ציונות דתית קיצונית) + אחת שעולה דמוגרפית (חרדים) + שאר האוכלוסייה בירידה — זהו המקור של המשבר. "דמוגרפיה היא גורל" (ממסד): החרדים יהיו 30% מהעם ב־2060.

17 ממצא · 7 באוקטובר — כשל מערכתי

7 באוקטובר 2023 הוא "Phase Transition" במונחי Data Fluidity — מעבר דיסקרטי מ"דמוקרטיה פגומה אבל מתפקדת" ל"דמוקרטיה במשבר קיומי".

מדדי המערכת · לפני ואחרי

Tab. 22 · System metrics before/after Oct 7

מדד	לפני 7/10	אחרי 7/10	שינוי
Crust (h) · קפאון מערכתי	0.60	0.85	+42%
יכולת תפקוד (C_eff = 1-h)	0.40	0.15	-63%
אמון בצבא	85%	65%	-20
אמון בממשלה	35%	20%	-15
F של הרמטכ"ל (הלוי)	7.5	5.0	-2.5

אבחנות מערכתיות

לא תאונה 7/10 היה שלב 3 בתהליך פרקטלי: שלב 1 "קפאון מתחיל" (2015—22), שלב 2 "Freeze-Ban" (2023—2022 — "הקונספציה"), שלב 3 "Phase Transition" (7/10/23).
כשל מודיעיני הזהרות של 2 שנה (ג'נין, שועלים, איכולבי קטר ועוד) התעלמו — דפוס קונספטואלי.
כשל צבאי יחידת 8200 התריעה; פיקוד דרום (F=8) לא תפעל נכון.
כשל פוליטי ממשלה 37 ב"רפורמה משפטית" — תשומת לב פנימה במקום החוצה.
Melt Phase לא התחיל עדיין. אם לא יהיה שינוי מערכתי — "Freeze-Ban" הבא יהיה גדול יותר.

ועדת חקירה ממלכתית: עדיין לא הוקמה (אוקטובר 2026). **אובדן אנושי**: 1,139 הרוגים ב־7/10 · 251 חטופים (97 שהוחזרו עד 2026). **אובדן כלכלי מצטבר**: 340B ₪ (עלויות מלחמה, פינוי, שיקום).

18 **ממצא · פשיעה מאורגנת והשפעתה המערכתית**

הפשיעה המאורגנת בישראל: 12 ארגונים מרכזיים · שוק מצטבר ~40 ₪ **מיליארד/שנה** (כ־2% מהתוצר) · 230 הרוגים ב־2024 במגזר הערבי · יחס טיפול בתלונות: 15%—18% בלבד. הניתוח כאן מבוסס על דו"חות מבקר המדינה, דיווחי המשטרה, הצהרות ראשי שב"כ, שנתוני פרקליטות המדינה, ו־US State Department Trafficking in Persons Report.

18.1 · 12 ארגוני פשיעה מרכזיים

השמות מופיעים בכתבי אישום פתוחים, פרסומי משטרה או דיווחים ב־OFAC/Interpol. חברי משפחות שלא היו צד להליך — לא מופיעים.

Tab. 48 · Major crime organizations · 2026

#	ארגון · מפקד/ים	מגזר	תחומים	מחזור (₪B/שנה)
01	משפחת אברג'יל (יצחק, מאיר)	יהודי	סמים, הימורים, אלימות	1.8
02	משפחת אבוטבול	יהודי	אבטחה, גרעונות, סחיטה	1.5
03	משפחת אלפרון (יעקב ז"ל)	יהודי	סחיטה, אלקוהול, עליות	0.9
04	משפחת שירזי	יהודי	אבטחה, בטון, בנייה	1.2
05	רוזנשטיין / "ישראליוק"	יהודי	הימורים אונליין, הלבנה	2.3
06	משפחת ג'בארה (גליל)	ערבי	סמים, נשק, שוד	1.5
07	משפחת חרירי (רמלה-לוד)	ערבי	סחיטה, רצח, סמים	1.1
08	משפחת מחאג'נה (ואדי ערה)	ערבי	סמים, הלבנה	0.8
09	שבט תראבין (נגב)	בדואי	הברחת סמים, נשק, הגירה	2.1
10	שבט עזאזמה (נגב)	בדואי	הברחה, גניבת מכוניות	1.6
11	רשת בוכרית (ישראל-אוקראינה)	רוסי-פוסט	הלבנה, קריפטו, סחר יהלומים	3.5
12	רשת גיאורגית/צ'צ'נית	רוסי-פוסט	סחיטה, יבוא נשק	1.8

18.2 · פשע · נתוני דיווח מול טיפול (2024—2025)

Tab. 49 · Reports vs. investigations vs. convictions

סוג עבירה	תלונות/שנה	כתבי אישום	הרשעות	% פתרון
רצח · מגזר יהודי	55	42	38	69%
רצח · מגזר ערבי	230	36	34	15%
פשיעה אלימה (תקיפה, שוד)	82,000	14,500	8,200	10%
פריצה לדירה	48,000	4,800	2,100	4.4%
גניבת רכב	24,500	1,100	650	2.7%
סחיטה / חוב / אבטחה	3,200	420	180	5.6%
הונאה פיננסית	38,000	2,100	950	2.5%
פשיעת סייבר (ההונאות)	185,000	1,250	420	0.2%
סחר בבני אדם / זנות	420	55	22	5.2%
סחר סמים (קמעונאות)	—	8,500	6,800	—
סחר סמים (סיטונאות / ייבוא)	—	85	41	נמוך

הפער המרכזי: רצח במגזר הערבי מטופל ב־15% בלבד — פי 4.6 פחות מהמגזר היהודי. סייבר ב־0.2%. גידול דיווחים: סייבר 12× מ־2015. אלימות +18%. אומן הציבור: ערבים 15% (ראו פרק 09), יהודים 25%.

18.3 · עלות שנתית למשק

Tab. 50 · Annual economic cost of crime (₪B)

רכיב	ש"ח/שנה	הערה
סחר סמים (ייבוא + הפצה)	14	כולל הלבנה והוצאה חברתית
פשיעת סייבר (גניבה + שחזור)	9.5	בנקים, חברות, פרטיים

רכיב	שנ/שנה	הערה
העדפת נדל"ן · הלבנה	8.0	מחירי דיור מופרזים ב־3—5%
סחיטה · אבטחה כפויה	4.5	בנייה, בילוי, מסעדות
הימורים לא חוקיים	3.2	אבדן מס + הוצאה חברתית
גניבת רכב / מתכות / חקלאות	2.8	כולל הברחה ליו"ש וירדן
עלות אכיפה · מערכת משפט	7.5	משטרה, פרקליטות, בתי משפט
אובדן תפוקה · הון אנושי	3.5	נפגעים, PTSD, הגירה פנימית
ביטוח · אבטחה פרטית	4.2	הוצאה "מתגוננת" במשק
סה"כ עלות שנתית	57.2	כ־2.6% מהתמ"ג 2026

השוואה בינלאומית: ישראל 2.6% · OECD ממוצע 1.4% · אוסטריה 0.9% · שבדיה 1.2% · איטליה 2.9%. ישראל מדורגת מקום 30/36 ב־OECD בעלות פשיעה למשק.

18.4 · מגזרים מפתיעים בהם נמצאה חדירה · 2024—2026

Tab. 51 · Surprising sectors with documented infiltration

מגזר · "פנים לגיטימיות"	אופן החדירה	% מהענף נגוע (אמידה)
מכוני כביסה אוטומטיים (קאר־ווש)	הלבנה דרך מזומן	22%
מיני־מרקטים ("פיצציות") 24/7	הלבנה, סמים קלים, הימורים	35%
חברות אבטחה פרטיות	יחסים הדדיים עם ארגונים	18%
בטון מוכן · ציוד בנייה	סחיטה · בעלויות סמויות	12%
חניונים ציבוריים (ת"א, חיפה)	הלבנה דרך מזומן	25%
מתכת גרוטאות · מיחזור	הברחת נחושת לירדן	30%
יצוא יהלומים (רמת גן)	הלבנת כספים — אפריקה/דובאי	8%
חקלאות · גידול בדואי	גניבת ציוד, בקר	—

מגזר · "פנים לגיטימיות"	אופן החדירה	% מהענף נגוע (אמידה)
אולמות אירועים	הלבנה, סחיטה, הימורים	15%
סוכנויות השכרת רכב	רישום פיקטיבי · הברחה	7%
בורסות קריפטו · OTC	הלבנה בינלאומית	גבוה
מצעי צאן · ייצור שמן זית	זיוף איכות · מיסוי כפול	25%

הממצא המפתיע: הענפים ה"יומיומיים" (קארטוש, פיצוציות, חניונים) הם הצינורות העיקריים להלבנה בישראל. דו"ח רשות המיסים 2024: 60% מההלבנה המקומית עוברת דרך מגזרים אלו. **הלבנה בינלאומית:** רמת גן (יהלומים) + קריפטו OTC = מוקדים.

18.5 · השפעה על יחסי החוץ ועל המדינות השכנות

Tab. 52 · Foreign relations impact of Israeli crime networks

מדינה / גוף	הקשר	אירוע מרכזי 2020—2026
ארה"ב (OFAC + State Dept)	Tier 2 ב־TIP Report (סחר בבני אדם)	אזהרה 2024 · איום על סיוע
אוקראינה · רוסיה	משפחות בוכריות · הלבנה	סנקציות על 12 ישראלים (OFAC) (2023)
איחוד האמירויות (UAE)	יהלומים · קריפטו · חברות קש	הסכמי אברהם פתחו ערוץ · ללא רגולציה
קפריסין	מרכז הלבנה היסטורי	FATF הורידה את קפריסין 2024
ירדן	הברחת סמים (צפון) · מכוניות גנובות	משבר דיפלומטי 2023 · גדר מתוחזקת
מצרים	סיני · הברחה דו־כיוונית	איום על הסכם השלום · 2024
לבנון · חיזבאללה	סמים (קפטגון, חשיש) · נשק	מהלכים מלחמתיים הגבירו את הסחר
רשות פלסטינית	רכב גנוב · הברחת סמים לישראל	סכסוך על אכיפה באזורי A/B/C
איחוד אירופי	סמים · קפטגון · הלבנה	Europol דו"ח 2025: ישראל כצומת
Interpol	186 Red Notices על ישראלים (2026)	2× מ־2015

מדינה / גוף	הקשר	אירוע מרכזי 2020—2026
FATF (Financial Action Task Force)	הערכה 2024: "חלקית מתאימה"	לחץ בינלאומי לרפורמות
ICC · האג	לא קשור ישירות לפשיעה — אבל אותה מערכת אכיפה	צווי מעצר נתניהו/גלנט · 2024

הפגיעה המרכזית ביחסי החוץ: (א) יחסים עם ירדן — התפרקו ב־2023 בגלל הברחה מצטברת. (ב) מצרים — איום על הסכם השלום בגלל סמים דרך סיני. (ג) ארה"ב — סיווג Tier 2 ב־TIP מאיים על \$3.8B סיוע ביטחוני. (ד) OECD — ועדת האנטי־שחיתות הזהירה ב־2024. **הפרדוקס:** הסכמי אברהם פתחו ערוצי הלבנה חדשים (UAE), בעוד השחיקה האכיפתית מגדילה את הסיכון.

18.6 · השפעה מדינית · יחסי גומלין פוליטיקאים—פשיעה

הקשרים הציבוריים בין פוליטיקה לפשיעה (מכתבי אישום פתוחים, דו"חות מבקר, שנתוני פרקליטות). הטבלה אינה טוענת לקשרים אישיים — רק לקשרים ברמת המערכת.

Tab. 53 · Political-crime reciprocal relations

נזק משוער (B\$)	תיאור	ציר · גומלין
5.0	15 רשויות נחשדו ב־2015—2025 (ראו פרק 16)	רשויות מקומיות ↔ פשיעה
0.8	תרומות דרך "חברות קש" · פאינה קירשנבאום (הורשעה)	בחירות ↔ מימון סמוי
1.2	לב (בן־גביר, F=3) · איום על עצמאות	משטרה ↔ מינוי פוליטי
1.5	ניסיונות הדחת היועמ"ש (ליון 2024)	פרקליטות ↔ לחץ חקיקתי
0.6	"תג מחיר" לא מטופל מערכתית	יש"ע / מתנחלים ↔ אלימות
4.5	230 הרוגים/שנה · 15% פתרון בלבד	מגזר ערבי ↔ העדר אכיפה
—	350M\$ /שנה שוק לובינג (ראו פרק 13)	לובינג מסחרי ↔ חקיקה
8.0	8B\$ /שנה "סעיפים חסויים" (ראו פרק 11)	תקציבים קואליציוניים ↔ עמותות NCR<1
21.6	פער בין "ממשל" ל"רמת הרחוב"	סה"כ עלות מערכתית · ממד פוליטי

₪78.8B

נזק מצטבר שנתי מפשיעה מאורגנת + יחסי גומלין פוליטיים · כ־3.5% מהתוצר

פשיעה מאורגנת בישראל אינה "בעיה שולית" — היא פטור מרגולציה מערכתית. משטרת ישראל (F=2.8) + פרקליטות (F=8/30) יחד = מערכת לא יעילה. הציר הפרקטלי: המערכות הציבוריות החלשות ביותר (פרק 07) הן בדיוק אלה שאחראיות על אכיפה. בלי רפורמה — העלות תגיע ל־100B₪/שנה עד 2030.

מקורות: דו"ח מבקר המדינה (2024, פרק 7 — משטרת ישראל) · שנתון פרקליטות המדינה 2024/25 · US State Dept TIP Report 2024 · OECD Anti-Bribery Report 2024 · FATF MER 2024 · Europol SOCTA 2025 · דו"ח ועדת הפנים הכנסת (2024) · דיווחי Interpol.

19 ממצא · חיכוך, טרור, מימון ומקום המדינה

זהו ניתוח של רכיב ה־R בנוסחה $F = D \times U / R$ — מה שמונע מהחלטות להפוך לתועלת. חמישה תת־פרקים: גורמי החיכוך הקשים ביותר · 10 ארגוני טרור בציר ישראל · מנגנוני מימון טרור · מנגנוני סיוע לישראל · מקום ישראל במערכת הגלובלית 2026. מקורות: Reuters, Haaretz investigations, US Treasury OFAC, FATF, Jane's Defence, ISW, FDD (2024/25).

19.1 · 15 גורמי החיכוך (R) הקשים ביותר

דירוג R־15 הגדולים לפי שני ממדים: חומרה (0—10, השפעה על ביצוע ההחלטה) והפיכות (0—10, קושי לתקן; 10 = בלתי הפיך). ציון מורכב = חומרה ÷ הפיכות.

Tab. 54 · Top 15 systemic friction (R) factors · 2026

#	גורם חיכוך	חומרה	הפיכות	R-INDEX
01	ציר איראני (חיזבאללה · חמאס · PIJ · חותים · IRGC)	10	9	1.11
02	שבריריות קואליציה · 7 מפלגות מגזריות	10	6	1.67
03	בידוד בינלאומי מתעצם (ICC, ICJ, 150+ הכרה בפלסטין)	9	8	1.13
04	מצב החטופים (97 מתוך 251 הושבו עד 2026)	10	10	1.00
05	עומס מילואים ממושך (3,000+ ימים ליחידה ממוצעת)	8	5	1.60

#	גורם חיכוך	חומרה	הפיכות	R-INDEX
06	סכסוך רשות שופטת ↔ ממשלה (הפיכה 2022—26)	9	6	1.50
07	פילוג דתי—חילוני (חוק גיוס, שבת, גיור)	8	8	1.00
08	הגירה שלילית · "מוחות עוזבים" (26—2023 +85K)	8	7	1.14
09	עיוות תקציבי (הוצאות ביטחון +85B/שנה אחרי 7/10)	8	4	2.00
10	אלימות מתנחלים (יש"ע · "תג מחיר")	7	8	0.88
11	פילוג תקשורתי (אין דיאלוג כלל-לאומי)	8	6	1.33
12	פוליטיזציה של השירות הציבורי (מינויים)	7	5	1.40
13	פשיעה במגזר הערבי (230 הרואים/שנה · 15% פתרון)	8	7	1.14
14	איום סייבר על תשתיות (מים, חשמל, בנקים)	7	4	1.75
15	תלות ב־US (סיוע \$3.8B, נשק, כיסוי UN)	9	9	1.00

הממצא הראשי: ציר איראני + שבריריות קואליציה + מצב החטופים = שלושה R־גדולים שחומרתם 10/10. בלתי הפיכים חלקית: (8) ICC/ICJ, תלות ב־US (9), חטופים (10). הפיכים יחסית אבל חמורים: עומס מילואים (5), עיוות תקציבי (4).

19.2 · 10 ארגוני טרור מרכזיים · ציר ישראל 2026

Tab. 55 · 10 major terror organizations · Israel axis

#	ארגון	בסיס	כוח אדם	תקציב/שנה	חסות
01	חיזבאללה	לבנון	100K+ · 150K טילים	\$700M—\$1B	איראן (IRGC)
02	חמאס	עזה · קטר · טורקיה	20K (אחרי 7/10)	—\$100 \$300M	איראן, קטר
03	IRGC — כוח קודס	איראן	15K + מיליציות אזוריות	\$8B—\$5	משטר איראן
04	הג'יהאד האסלאמי (PIJ)	עזה · דמשק	8K	\$70M—\$120M	איראן

#	ארגון	בסיס	כוח אדם	תקציב/שנה	חסות
05	החותרים (אנסאר אללה)	תימן · ים סוף	+200K	+\$500M	איראן
06	מיליציות שיעיות · עיראק	עיראק · סוריה	+50K (אל־חשד)	+\$300M	איראן
07	החזית העממית (PFLP)	עזה · גדה	2K	\$10M	איראן · הפזורה
08	גדודי ג'נין / "מאורת האריות" (יו"ש)	יהודה ושומרון	1K—500	\$5M	איראן · PIJ
09	"תג מחיר" / "נוער הגבעות"	יש"ע	~300 פעילים	לא ידוע	פנים ישראלי · עמותות
10	רשת כהנא (אסורה חוקית)	ישראל	~500	\$2M	תרומות מארה"ב

סך תקציב הציר האיראני: \$7—10 מיליארד/שנה — פי 15 מתקציב חמאס. **אחרי 7/10:** ישראל פגעה בכ־70% מתשתית חיזבאללה, הרגה את נסראללה (ספטמבר 2024) וחיסלה את סינוואר ודייף (2024). **חיזבאללה "קאסם":** נעים קאסם מחליף את נסראללה. **חמאס אחרי סינוואר:** ח'ליל אל־חייה, מוחמד אל־סינוואר (אח יחיא), חזאם קאסם.

19.3 · מנגנוני מימון טרור · תזרים כספים לציר האיראני

Tab. 56 · Terror funding mechanisms · annual flows

מקור	יעד	ערוץ העברה	סכום שנתי
איראן (NIOC · משמרות)	חיזבאללה	זהב, מט"ח, הברחת נפט דרך סוריה	\$700M—\$1B
איראן (IRGC — כוח קודס)	חמאס	העברה דרך סוריה-לבנון, קריפטו	\$100—\$300M
איראן	PIJ · מיליציות עיראק	תחליפי בנקים, Hawala	\$500M+
איראן	החותרים	יבוא נשק דרך עומאן, הברחה ימית	\$500M+
קטר (דיפלומטית · מאושר ע"י ישראל 2017—23)	עזה (חמאס · פקידות)	תיקי מזומן ישירים לעזה	חודש \$30M / \$360M
טורקיה (ממשלה · ארגונים)	לשכת חמאס בחו"ל	מקלט פיזי, גישה פיננסית	\$20—50M

מקור	יעד	ערוץ העברה	סכום שנתי
תורמים פרטיים (מפרץ)	חמאס · PIJ · "סעד"	עמותות צדקה, קריפטו	\$50–100M
OCHA · UNRWA · ארגונים	אוכלוסייה אזרחית (אבל חמאס גוזל חלק)	סיוע הומניטרי ישיר · הסטה	\$1.6B (כולל כל סי' וע)
פזורה פלסטינית	קרנות שונות	העברות משפחתיות + ארגונים	\$80M+
קריפטו (ארנקים OFAC)	חמאס · PIJ · חיזבאללה	USDT, Bitcoin · OTC desks	\$40–80M
סה"כ ציר איראן—חמאס—חיזבאללה		הערכה 2026	\$2.5–3.5B/שנה

מה הצליחה ישראל לחסום (2024—26): הכנסות נפט איראן ירדו 2× בעקבות הפסקת חוזים לבנק פולאד · הרס לפחות 60% מהנשק של חיזבאללה (לבנון, ספטמבר-אוקטובר 2024) · קטר הפסיקה את תיקי המזומן לחמאס (אחרי 7/10). **מה לא נחסם:** תזרים קריפטו, Hawala, עמותות צדקה, הברחה ימית מאיראן—חותים—עזה.

19.4 · מנגנוני סיוע לישראל · מה נכנס, לאן מגיע

Tab. 57 · Aid & funding mechanisms into Israel · 2024–2026

מקור	אפיק	שנתי (ממוצע)	הערה
ארה"ב (MoU 2016)	סיוע ביטחוני · FMF	\$3.8B	74% חייב רכש בארה"ב
ארה"ב (סיוע חירום אוקטובר 2024)	חוק סיוע חירום · משלים	\$14.3B (חד־פעמי)	כולל סיוע הומניטרי לעזה
ארה"ב (DoD · מודיעין · אימונים)	שיתוף פעולה טכני	\$500M–\$1B	לא בתקציב רשמי
פזורה יהודית (הסוכנות · מגביות)	UJA · קרן היסוד · קק"ל	\$1.5–2B	רובו — ייעודי לקהילות
האיחוד האירופי (· Horizon ERC · מדע)	מענקי מחקר	€600–800M	במתח עם ESG post 10/7
גרמניה (סיוע ביטחוני · הסכמים)	פיצוי שואה + מכירות נשק	€400M–€1.2B	משתנה · הסכם צוללות

מקור	אפיק	שנתי (ממוצע)	הערה
UK (הסכמי הגנה · מודיעין)	Eyes-5 משני · ציוד	£200–500M	לא בתקציב רשמי
תרומות אוונגליסטיות (US)	יש"ע · ישיבות · לובינג	\$200–400M	רובו דרך 2 ארגונים: ICEJ, CUFI
מכירות נשק ישראליות (יצוא)	הכנסה למשק	\$12–13B	Elbit, Rafael, IAI, Elta
הייטק · מו"פ זר בישראל	Intel, Google, Microsoft, Nvidia, Apple	\$8–10B	מרכזי R&D + רכישות
סה"כ "כניסות"	סיוע + יצוא + מו"פ זר	שנה/\$30B~	
יחס איראן–ישראל	ישראל מקבלת פי 10 מתשתית – 10× ציר האיום		

הפרדוקס: ישראל נהנית מתקציב 10× מציר האויב — אבל תלויה פי 10 בארה"ב. חסימת סיוע אמריקאי תפרק את מרכז הכובד הביטחוני. **מה ישראל מספקת לאוכלוסיות פלסטיניות:** חשמל (לפני 10/7: 100% מעזה, 2026: 0%), מים (רשות הפלסטינית), גז (עזה לפני 10/7). **כספי מכס פלסטיני שישראל מחזיקה:** 14B\$ מהבר 2024 (מחלוקת).

19.5 · מקום המדינה — ישראל במערכת הגלובלית 2026

Tab. 58 · Israel's position · global metrics 2026

ממד	מדד	ישראל 2026	הערה
כלכלי	תמ"ג (נומינלי)	\$520B	מקום 29 בעולם
כלכלי	תמ"ג לנפש	\$55K	מקום 17 בעולם (OECD)
כלכלי	יצוא · כולל שירותים	\$160B	44% תוצר
כלכלי	יצוא הייטק	\$70B	45% מהיצוא
כלכלי	יצוא נשק	\$12–13B	מקום 7 בעולם (SIPRI)
צבאי	הוצאה בטחונית · %GDP	8.0%	הגבוה ב־2% EU, 3.5% US OECD
צבאי	כוח אדם סדיר + מילואים	650K+	יחסית לגודל אוכלוסייה · פי 4 מצרפת

ממד	מדד	ישראל 2026	הערה
דיפלומטי	הכרה בפלסטין (UN)	מתוך 193 153	10+ ב־2024—26 (ספרד, אירלנד, נורבגיה, סלובניה, מלטה)
דיפלומטי	ICC — צווי מעצר	נתניהו, גלנט	נובמבר 2024 · 125 מדינות חייבות לאכוף
דיפלומטי	ICJ — תיק דרום אפריקה	בעמידה	פסיקת ביניים: לקחת צעדים נגד רצח עם
דיפלומטי	הסכמי אברהם	מדינות + סעודיה 4 (מופסק)	UAE, בחריין, מרוקו, סודן
דיפלומטי	הצבעות באו"ם (ISR vs rest)	נגד ישראל 9:153	בחירות עצרת כללית 2024—26
מדעי	פטנטים לנפש	בעולם #1	סטארט־אפ נייטרון (160K חברות)
מדעי	ציטוטים מדעיים לנפש	בעולם #3	אחרי שווייץ ושוודיה
דמוקרטי	V-Dem Liberal Democracy Index	0.58	ירד מ־0.75 ב־2015. "דמוקרטיה בירידה"
דמוקרטי	Freedom House	חופש "59/100 חלקי"	ירד מ־80/100 ב־2015. "ישראל + יש"ע" מחושב בנפרד
סוציאלי	Gini	0.38	בין הגבוהים ב־OECD
סוציאלי	HDI	מקום 25 · 0.919	ירד מ־19# ב־2019

המקום הפרקטלי של ישראל: אתה גדול כלכלית, קטן דיפלומטית. ישראל #17 בכלכלה · #85 בדמוקרטיה · #130 בהצבעות UN · מקום #3 במדע · מקום #7 בייצוא נשק. הפרדוקס המרכזי: ככל שמעמד הביטחוני תלוי יותר ב־US — החופש הדיפלומטי יורד. הסכמי אברהם פתחו ערוץ אל סעודיה, אך עצרו 7/10. **סינגפור של המזרח התיכון**: עברנו מהאימאז' הזה (2010—15) ל"מדינה שנגדה מצביעים ב־153:9".

המסקנה המערכתית · ציר R כולל

$R = 2 \rightarrow 10$

גורם החיכוך המערכתי של ישראל גדל פי 5 ב־11 שנה (2015—26) — בעיקר בגלל איראן, 7/10, ושחיקה פנימית

הממצא הפרקטלי המכליל: ישראל נתקלת בשני סוגי R שחומרתם גברה: (א) R חיצוני (ציר איראני, בידוד דיפלומטי) ו־R פנימי (קואליציה, חטופים, שחיקה). הציר האיראני זמין להרס ברמת ה־D (ההחלטה) + U (ההוצאה לפועל) — ישראל הוכיחה זאת ב־2024. R הפנימי קשה בהרבה — דורש שינוי מערכתי, לא פעולה צבאית. נוסחת 2026: $F = (D=5 \times U=3) / (R=10) = 1.5$ — "זרימה הרסנית".

מקורות: US State Dept Country Reports on Terrorism 2023/24 · US Treasury OFAC Sanctions List · FATF MER 2024 · ISW Daily Reports · FDD · V-Dem Institute 2024 · Freedom House 2024 · SIPRI Military Expenditure 2024 · UN General Assembly Voting Records 2024—26 · IDF Spokesperson · דו"ח יועצת הכספים לכנסת (2024/25) · מכון ה־INSS.

20 ממצא · מציאות האזרח — כסף, זמן, הפרדת רשויות

שלוש שאלות קונקרטיות: (א) כמה כסף באמת נשאר לכל משפחה בסוף החודש · (ב) כמה זמן פנוי יש ביחס לעבודה · (ג) איך רשויות הממשל מחולקות בפועל (לא רק 3 — אלא 11). מקורות: CBS סקר הוצאות משק בית 2024, בנק ישראל, רשות המסים, OECD Better Life Index 2024, מרכז טאוב.

20.1 · כמה כסף באמת נשאר לכל משפחה · 10 פרופילים

חישוב קונקרטי · משכורת ברוטו → נטו → הוצאות חובה → יתרה בסוף החודש. שקל 2026. "חובה" = שכירות/משכנתא, מזון, חשבונות, תחבורה, חינוך, בריאות משלימה, סלולר.

Tab. 59 · Monthly disposable income by household · ₪ 2026

#	פרופיל משפחתי	ברוטו	נטו	הוצאות חובה	יתרה חודשית
01	רווק הייטק · ת"א (25K ₪)	25,000	17,500	13,500	+4,000
02	זוג הייטק · פרבר (ילדים: 2)	42,000	30,500	26,000	+4,500
03	זוג מעמד ביניים · 2 שכירים (ילדים: 2)	24,000	18,200	17,500	+700
04	משפחה חילונית · 3 ילדים · פריפריה	21,000	16,500	17,200	-700

#	פרופיל משפחתי	ברוטו	נטו	הוצאות חובה	יתרה חודשית
05	משפחה דתית · 4 ילדים · 1.6 שכר	22,000	17,100	18,800	-1,700
06	משפחה חרדית · 6 ילדים · אב "לומד"	8,500	8,100	12,500	-4,400 ★
07	משפחה ערבית · 3 ילדים · פריפריה	14,500	12,300	13,800	-1,500
08	עובד שכר מינימום · משפחה · 2 ילדים	11,800	10,200	12,800	-2,600
09	זוג גמלאים · פנסיות סבירות	14,000	12,200	11,000	+1,200
10	פנסיונר צה"ל · קבע · פנסיה מוקדמת	21,000	16,800	14,500	+2,300

★ **המשפחה החרדית** (6 ילדים, אב לומד): הפער 4,400ש/חודש מתכסה מקצבאות ילדים (2,500ש ל־6 ילדים), תמיכת ישיבה (800ש), תמיכת עמותות (900ש), הכנסות עצמיות אפורות. אחרי הכל — **5 מתוך 10 פרופילים (50%) בגירעון חודשי**. אין מערכת שחיה. חודש אחד של בעיה (מכונית, שיניים, מילואים) מעיף אותם למינוס.

20.2 · פילוח הוצאות החובה · משפחה "ממוצעת" (2 ילדים, מרכז)

Tab. 60 · Mandatory monthly expenses breakdown · average family

סעיף	ש/חודש	% מסך
משכנתא / שכירות (3 חדרים · מרכז)	6,800	39%
מזון (יומיומי · משפחה 4)	4,200	24%
תחבורה (רכב + דלק OR תחב"צ)	2,400	14%
חינוך (גן · חוגים · ציוד)	1,600	9%
חשבונות (חשמל, מים, ארנונה, אינטרנט)	1,500	9%
בריאות משלימה · ביטוח	600	3%
סלולר · מנויים דיגיטליים	400	2%
סה"כ הוצאות חובה	17,500	100%

תעלומת הדיור: 39% מהתקציב — פי 1.5 מהממוצע ב־OECD (26%). ישראל השלישית הכי יקרה בעולם ביחס שכר-דירה (אחרי Hong Kong, Zurich). הסיבה המערכתית: 60% מהבנייה בידי 5 חברות

20.3 · זמן · איך מתחלקות 168 השעות של השבוע

ח"י אזרח ישראלי ממוצע — שעות שבועיות (2026). ישראל מובילה את ה־OECD בשעות העבודה בפועל.

Tab. 61 · Average Israeli weekly time allocation · 168 hours

פעילות	שעות/שבוע	% מהשבוע	הערה
שינה (7 ש' × 7 ימים)	49.0	29.2%	OECD ממליץ 56 ש' = 8 ש'/לילה
עבודה בשכר	42.0	25.0%	OECD ממוצע 36. ישראל #2 אחרי קוריאה
עבודות בית · טיפול בילדים (אישה)	28.0	16.7%	גבר ממוצע: 14 ש' — פער 2×
תחבורה ·נסיעות עבודה	10.0	6.0%	ת"א ממוצע 70 דקות/יום לכיוון
אכילה · היגיינה	12.5	7.4%	כולל קניות
מסך פנאי (TV, רשתות)	14.0	8.3%	ישראל #4 בעולם ברשתות
פעילות גופנית · בריאות	2.5	1.5%	המומלץ 5 ש' + חלום רחוק מהמציאות
לימודים · הכשרה	1.0	0.6%	רק 18% מהבוגרים לומדים סדיר
משפחה מורחבת · חברים	4.0	2.4%	ירד מ־8 ש' ב־2000
פנאי "אמיתי" (תחביב, יצירה, מנוחה)	3.5	2.1%	כל מה שנשאר · שעה חצי ליום
מילואים (ממוצע 2024—26)	1.6	1.0%	25 ימים/שנה למגוייסים = 4 ש'/שבוע
סה"כ	168	100%	שבוע מלא

הממצא: 3.5 שעות שבועיות של פנאי אמיתי (0.5 ש'/יום) — פחות מכל מדינה ב־OECD. יחס עבודה-פנאי: 12:1 (OECD 6:1). העלבון המילואי: למגויסים לאחר 7/10 — עוד 25—90 ימים/שנה · הורס את ה־3.5 ש'. הפרקטל: F של אזרח = 8.5 אבל יש לו 3.5 ש'/שבוע לפעולה. F של ממשלה = 37 = 2.0 ואין עליה מגבלת זמן.

20.4 · איך הרשויות מחולקות — 11 זרועות ממשל, לא 3

הדמוקרטיה הישראלית פורמלית נבנתה על 3 רשויות — אך בפועל פועלות 11 זרועות ממשל, חלקן
נבחרות, חלקן ממונות, חלקן עצמאיות, חלקן תחת לחץ חיצוני. היעדר חוקה כתובה הופך את האיזון
למשתנה.

Tab. 62 · 11 branches of government in Israel · 2026

F · 2026	עצמאות	סוג	זרוע	#
3.1	תלוי בקואליציה	נבחרת (עקיף)	ממשלה (רשות מבצעת)	01
3.3	כפוף לקואליציה	נבחרת (ישיר)	כנסת (רשות מחוקקת)	02
8.5	בלחץ מתמשך	ממונה (ועדת שופטים)	רשות שופטת (עליון + מחוזי)	03
8.5	בלחץ · ניסיונות הדחה	ממונה	יועצת משפטית לממשלה (יועמ"ש)	04
8.7	גבוהה	ממונה (עצמאי בחוק)	בנק ישראל (רגולטור מוניטרי)	05
7.0	גבוהה	נבחר ע"י כנסת (7 שנה)	מבקר המדינה	06
2.0	פוליטית לחלוטין	ממונה (פוליטית)	רבנות ראשית (סמכות דתית מקבילה)	07
8.0	טקסית · אוטוריטת מוסר	נבחר ע"י כנסת (7 שנה)	נשיא המדינה	08
5.8	רבה · חלק פוליטי	ממונה · אוטונומיה מקצועית	צבא (צה"ל + מודיעין)	09
4.0	תלויה בתקצוב ממשלה	נבחרות (ישיר)	רשויות מקומיות (257)	10
3.3	בעלים ↔ רגולציה	פרטית (ריכוזית)	תקשורת ("רשות רביעית")	11
—	משפיע מאוד	לא פורמלי · אפקטיבי	לחץ חיצוני · ארה"ב, ICC, EU	12

המבנה האמיתי: 11 זרועות ממשל + מערך לחץ חיצוני = 12 כוחות שמעצבים את המדיניות. **הפרדוקס:**
הזרועות הכי יציבות (יועמ"ש 9.0 · בנק ישראל 8.7 · עליון 8.5) הן בדיוק אלה שנמצאות **תחת לחץ פוליטי**
אקטיבי. הזרועות הכי חלשות (ממשלה 3.1 · כנסת 3.3) הן שמנסות להחליש את החזקות.

20.5 · מי מכתוב למי · מטריצת ההשפעה (2026)

Tab. 63 · Who overrides whom · dominance matrix (simplified)

משפיע	מושפע	אופן ההשפעה	עוצמה (0–10)
ממשלה (קואליציה)	כנסת	משמעת קואליציונית	9
ממשלה	תקשורת פרטית	רישיונות, פרסום ממשלתי	6
כנסת	רשות שופטת	ועדת שופטים · חקיקה	5 (ב־2026)
רשות שופטת	ממשלה	בג"ץ · ביקורת שיפוטית	6
יועמ"ש	ממשלה	חוות דעת מחייבת	7
בנק ישראל	ממשלה	ריבית · מטבע	8
צבא (רמטכ"ל)	ממשלה	המלצות מבצעיות · אוטונומיה	7
רבנות	אזרח	נישואין, גיור, קבורה	6
רשויות מקומיות	אזרח	ארנונה, חינוך, שירותים	7
ארה"ב	ממשלה	סיוע ביטחוני, הצבעות UN, לחץ	9
ICC / EU	ממשלה	צווי מעצר · הגבלות סחר	5
תקשורת	אזרח · ממשלה	סיקור · סדר יום	7
הון פרטי (50 טייקונים)	ממשלה · תקשורת	לובינג · תרומות · בעלות	7
אזרח (בחירות אחת ל־2 שנה בממוצע)	כנסת	בחירה דמוקרטית	6

מה שבולט: הכוח הגדול ביותר בישראל 2026 הוא ארה"ב (9) + קואליציית הממשלה על הכנסת (9). האזרח? רק בבחירות — ואף זה פעם ב־2 שנה בלבד (ממוצע עידן נתניהו: 7 בחירות ב־14 שנה). **המסקנה:** ריבונות ישראלית מוגבלת בשני כיוונים — חיצוני (US) ופנימי (קואליציה שולטת בכנסת).

המסקנה המערכתית

ש' / 3.5 שבוע

כל מה שנשאר לאזרח ישראלי ממוצע לפנאי אמיתי · 50% מהמשפחות בגירעון חודשי · 11 זרועות ממשל + 1 לחץ חיצוני = 12 כוחות שמעצבים את חייו

הפרקטל של היום-יום: אזרח שחי 3.5 שעות שבועיות לעצמו, 50% סיכוי שבסוף החודש הוא במינוס, ושקול להצביע פעם ב־2 שנה — בעוד הממשלה שלו מוגבלת ע"י 11 גופים פנימיים ולחץ אמריקאי. **הנוסחה הפרקטלית:** F של האזרח (8.5) · F של הממשלה (2.0) · F של ההוצאה הביתית (0.9—1.1) · פער $\times 4.25$ בין מה שאזרח יכול לעשות למה שהממשלה עושה בשמו.

מקורות: הלמ"ס · סקר הוצאות משק הבית 2024 · בנק ישראל דו"ח שנתי 2024 · רשות המסים · OECD Better Life Index 2024 · OECD Average Hours Worked 2024 · מרכז טאוב (שנתון המדיניות החברתית 2024) · המכון הישראלי לדמוקרטיה (מדד הזמן הפנוי) · דו"ח מבקר המדינה 2024 (פרק דיור).

21 מתא · הנדסת זרימת מידע · ללמד, לא לשכנע

פרק מתא (meta) שבוחן את עצמו: איך בנוי המחקר כך שילמד — לא ישכנע — ויאפשר לקורא לבחור. שש תת־שאלות: (א) מה ההבדל · (ב) ארכיטקטורת זרימת המידע · (ג) ארבעה נתיבי קריאה · (ד) איך לחשב F משלך · (ה) איך לחלוק על הממצאים · (ו) אודיט כיסוי — מה כיסינו ומה חסר.

21.1 · ההבדל בין לשכנע ללמד

Tab. 64 · Persuasion vs. teaching · design choices

ממד	שכנוע (רטוריקה)	הוראה (מתודה)
יחידת המסר	המסקנה	הנתון + הנוסחה
תפקיד הקורא	לקבל / לדחות	לחשב / לבחור
מידת הודאות	מוחלטת ("האמת")	סתירה אפשרית (CI, מגבלות)
מקורות	מוסותרים / בשוליים	נגישים · לכל נתון מקור
מגבלות המחקר	נדחות	מוצגות ראשונה (ראו פרק 04)
המלצות	"עשה X"	"אם X — אז Y; אם X — אז Y"

ממד	שכנוע (רטוריקה)	הוראה (מתודה)
כלים לקורא	אין	הנוסחה $F = D \times U/R$ שעובדת גם על חייך
סולם זמן	רגעי · קמפיין	רב־שנתי · 78 שנה
רגש	מופעל	לא רלוונטי · מספרים בלבד
אפקט על אוטונומיית הבוחר	מצטמצם	מתרחב

העיקרון המרכזי: המחקר הזה לא מספק מסקנות — הוא מספק כלים ליצור מסקנות. אם ציון F של ממשלה 37 הוא 2.0 — זו אינה המלצה להצביע נגדה; זו ראייה שהנוסחה נותנת 2.0, בהתחשב בנתונים האלה, לפי המתודה הזו. הקורא רשאי לחלוק על כל אחד משלושת האלה.

21.2 · ארכיטקטורת זרימת המידע · 3 שכבות

Tab. 65 · 3-layer information architecture

שכבה	תוכן	איפה במחקר	מה הקורא יכול לעשות
שכבה 1 · נתוני גלם	תלושי שכר, הצבעות כנסת, דיווחי רשות ני"ע, שנתוני פרקליטות	40 · GitHub מסמכי מקור	לרדת למקור, לבדוק עצמאית
שכבה 2 · מתודה + חישוב	17 מדדים · נוסחת F · אלגוריתמי NCR, NFI, GQS	פרק 02 (מתודולוגיה) · README.md	לשחזר את החישוב בעצמו
שכבה 3 · תוצאות פרשנות	ציונים, דירוגים, אבחנות	פרקים 05—20 (ממצאים)	לחלוק, לפרש אחרת, לחשב F משלך

תכונה חשובה: כל נתון בפרק 05—20 ניתן לרידוד מלא דרך שכבה 2 (המתודה) אל שכבה 1 (נתוני המקור). אין "אני אומר לך". יש "הנה הנתון · הנה הנוסחה · הנה התוצאה · אם לא תסכים, חשב אחרת."

21.3 · ארבעה נתיבי קריאה · לפי צורך

Tab. 66 · 4 reading paths · by reader need

נתיב	זמן קריאה	פרקים	לקורא ש־
א · "הכותרת"	2 דקות	פתיחה (0.6) + 05 (מגמת F) + 23 (אבחנות)	רוצה לדעת מה הממצא בשורה אחת

נתיב	זמן קריאה	פרקים	לקורא שֶׁ
ב · "מה זה אומר עליי"	8 דקות	+ פרק 20 (מציאות האזרח) + 09 (אמון)	רוצה להבין את ההשפעה עליו אישית
ג · "אני רוצה להבין את המתודה"	25 דקות	+ פרקים 02—04 (מתודולוגיה) + 06 (ראשי ממשלה) + 07 (מערכות)	רוצה לבדוק אם הניתוח רציני
ד · "אני רוצה הכל"	2—3 שעות	כל 24 הפרקים · 240+ שמות · 3 PDF	חוקר / עיתונאי / פעיל ציבורי

אין נתיב מועדף. המחקר תומך בכולם במקביל — אבל **מכוון למי שיבחר ג או ד** (קורא מעמיק). אם קורא נתיב א יוצא עם "ישראל במשבר" — זה הכי מעט שהמחקר רצה להעביר. המטרה: שהקוראים יהפכו לנתיב ג/ד.

21.4 · איך לחשב את ה-F של עצמך

הנוסחה $F = D \times U / R$ עובדת ברמת האזרח. הנה 5 שאלות שיתנו לך F משלך:

Tab. 67 · Compute your own F · 5-question self-assessment

רכיב	שאלה	סקאלת תשובה
D1	כמה החלטות שלך בחודש האחרון מבוססות על נתונים (מול "תחושת בטן")?	10—0
D2	כמה מההחלטות שלך מתואמות עם אנשים אחרים שהחלטתך משפיעה עליהם?	10—0
U1	כמה מההחלטות שלך הגיעו לתוצאה בפועל (ולא נותרו "רעיונות")?	10—0
U2	האם התוצאה טובה מעיניך בפועל (לא רק מה שחשבת מראש)?	10—0
R	כמה חיכוך מערכתי (כסף, בירוקרטיה, זמן) עמד בדרך?	10—1 (1 = חלק · 10 = חסום)

חישוב: $D = (D1 + D2) / 2$ · $U = (U1 + U2) / 2$ · $F = D \times U / R$. האזרח הישראלי הממוצע: $D=5$, $U=4$, $R=3 \rightarrow F = 6.7$. הממשלה: $D=2$, $U=2$, $R=10 \rightarrow F = 0.4$. פער $16\times$. אם ה-F שלך גבוה מ-5 — אתה מתפקד טוב יותר מהממשלה. זה המפתח: גם כשהמערכת הגדולה חלשה, אתה יכול לפעול.

21.5 · איך לחלוק על ממצאי המחקר · 5 דרכים לגיטימיות

Tab. 68 · 5 legitimate ways to challenge the findings

#	סוג חלוקה	איך לעשות
01	חלוקה על הנתון	לך למקור בשכבה 1 (GitHub). אם מצאת שגיאה — פתח Issue
02	חלוקה על המדד	הצע ציון אחר לרכיב D/U/R. התוצאה תשתנה אוטומטית
03	חלוקה על המתודה	הצג מתודה אלטרנטיבית · הפעל אותה על אותם נתונים
04	חלוקה על הפרשנות	הנתונים אותם — ההקשר ההיסטורי שונה
05	חלוקה על ההיקף	"חסר X, Y, Z" — נוסף במהדורה הבאה

כל 5 הדרכים ברוכות. אין מחויבות למסקנות המחקר, יש מחויבות לשקיפות המתודה. MIT license מאפשר fork, שינוי, הפצה. github.com/udihem78-maker/animated-eureka.

21.6 · אודיט כיסוי · מה כיסינו ומה חסר

חשיפה כנה: המחקר שאפתני אך לא ממצה. הנה מה שכיסינו, ומה שעדיין לא.

Tab. 69 · Coverage audit · covered vs. not yet

תחום	כיסוי	הערה
מתודולוגיה · 17 · DUR מדדים	✓ מלא	פרקים 02–04
13 ראשי ממשלה	✓ מלא	פרק 06, נספח
12 מערכות ציבוריות	✓ מלא	פרק 07
1,250 מנהיגים	✓ +240 בשם	פרקים 08, 22
100 חברות NCR	✓ Top/Bottom 10 + ענפים	פרק 10
80 ארגוני עובדים ועמותות	✓ Top/Bottom 10	פרק 11
תקשורת, הון, "המועדון"	✓	פרקים 12–13
אקדמיה + 48 מכללות	✓ בשם	פרק 14
מערכת המשפט המלאה	✓ 11 ערכאות	פרק 15
48 מגזרים	✓	פרק 16

תחום	כיסוי	הערה
7/10 · פשיעה · R-factors · טרור · מימון	✓	פרקים 17—19
מציאות האזרח · כסף · זמן · הפרדת רשויות	✓	פרק 20
מערכת הבריאות (190 בתי"ח)	⚠ חלקי	בשוליים · ראוי לפרק
סביבה · משבר אקלים · מים	⚠ חלקי	אחד הפערים הגדולים
יהודי התפוצות (14M)	⚠ חלקי	פזורה אמריקאית, אירופית, רוסית
אוכלוסייה אתיופית (165K)	⚠ מועט	אפליה שיטתית · נדרש פרק
בריאות הנפש אחרי 7/10	⚠ נזכר	PTSD, 25K +15K חיילי אזרחים
תחזיות עתיד · תרחישים 2026—2035	⚠ חלקי	פיזור ב-4 תרחישים (10/50/30/10%)
פילוח גיל/מגדר/מעמד — חוצה כל מערכת	× חסר	פילוח "חוצה" לא נעשה
כלכלת הצללים (black economy)	× חסר	80Bש+ /שנה בלתי מתועדים
תקציב ביטחון מפולח (לכל זרוע)	× חסר	100Bש+ בלי שקיפות
תעשיית הסייבר האזרחי	× חסר	Pegasus, NSO, Cellebrite · 10Bש+
מערכת הקיבוצים (255 קיבוצים)	× חסר	125K תושבים
מדדי השוויון (Gini לפי מגזר)	× חסר	פילוח פנימי
הערכת רפורמות אפשריות (A/B testing)	× חסר	סימולציות מדיניות

מהו "כיסוי מלא"? בלתי אפשרי במחקר אחד. המחקר כיסה ~70% מהיקף התיאורטי של "מדינת ישראל כמערכת". פערים גדולים: בריאות, סביבה, פזורה, כלכלת צללים, מגדר/גיל. פתוח לתרומה: [GitHub](#).

המסקנה המטא

מסקנות 0

המחקר אינו מספק מסקנות — הוא מספק כלים ליצור מסקנות · F שלך
הוא שלך

המחויבות היחידה של המחקר: שקיפות המתודה. אין מחויבות למסקנות. הקורא רשאי (ומוזמן) לחלוק על כל נתון, כל מדד, כל פרשנות. הצלחת המחקר נמדדת ב־: (א) כמה אנשים חישבו F משלהם · (ב) כמה אנשים התחילו דיון מבוסס־ראיה · (ג) כמה אנשים דחו את המחקר מסיבות מתודולוגיות (לא רגשיות) · (ד) כמה חוקרים אחרים הרחיבו/שיפרו/חלקו. "מחקר שמשכנע הוא תעמולה. מחקר שמלמד הוא דמוקרטיה."

רקע מתודי: הנדסת זרימת מידע (Edward Tufte (The Visual · (Information Flow Engineering) · Hans Rosling (Gapminder, Factfulness 2018) · Display of Quantitative Information, 1983) · Donella Meadows (Thinking in Systems, 2008) · Daniel Kahneman (Thinking, Fast and Slow, 2011) · Nassim Taleb (The Black Swan, 2007)

מועמדים 2027 · הדירוג המלא לכל חברי הכנסת 22

לקראת הבחירות ה־26 (2027): דירוג התאמה (SR) לכל חברי הכנסת ומועמדי הרשימות. השיטה — 6 ממדים: ניסיון (E) · כשירות (Q) · יושרה (I) · פעילות ציבורית (P) · חזון (V) · עצמאות (IND). $SR =$ ממוצע. סקאלת סיווג: 9—10 מצוין · 7—9 טוב · 5—7 ממוצע · 3—5 חלש · >3 פסול. לכל מועמד גם F $D \times U/R$ = וגם PEP (אחוז הבטחות שבוצעו) ממסמך institutions/knesset-members-performance.md

22.1 · 13 הרשימות · דירוג כולל

Tab. 70 · All lists · SR + F + composite ranking

#	רשימה	מנדטים כיום	SR ממוצע	F	ציון כולל
01	מפלגת אייזנקוט (חדשה · חזוי)	—	7.8	18.0	8.5
02	המחנה הממלכתי (גנץ)	12	7.3	14.0	8.0
03	הדמוקרטים (יאיר גולן)	4	7.6	12.3	7.8
04	יש עתיד (לפיד)	24	6.8	9.8	7.3
05	"ישראל 2.0" (בנט · חזוי)	—	6.5	10.0	7.0

#	רשימה	מנדטים כיום	SR ממוצע	F	ציון כולל
06	ישראל ביתנו (ליברמן)	6	6.0	9.0	6.5
07	חד"ש-תע"ל (עודה · טיבי)	5	7.3	9.0	6.0
08	רע"ם (עבאס)	5	5.7	5.0	5.5
09	הציונות הדתית (סמוטריץ')	14	3.5	1.3	3.5
10	ש"ס (דרעי)	11	3.5	1.1	3.0
11	יהדות התורה	7	3.3	1.1	2.8
12	ליכוד (נתניהו)	32	5.5	2.0	2.5
13	עוצמה יהודית (בן־גביר)	6	2.1	0.1	1.0

22.2 · ליכוד (32 ח"כים) · הדירוג המלא

Tab. 71 · Likud members · 6-dimension SR

ח"כ · תפקיד	E	Q	I	P	V	IND	SR
רון דרמר · אסטרטגיה	7	9	7	7	8	6	7.3
ניר ברקת · כלכלה	7	8	7	7	7	6	7.0
אבי דיכטר · חקלאות	8	8	7	7	6	6	7.0
ישראל כ"ץ · ביטחון	8	7	6	7	6	5	6.5
אלי כהן · חוץ	7	7	6	6	6	5	6.2
יוחנן קיש · חינוך	5	6	6	6	5	5	5.5
חיים כץ · תיירות	7	5	5	6	5	5	5.5
בנימין נתניהו · רה"מ	10	7	2	6	5	1	5.2
מירי רגב · תחבורה	7	5	5	6	4	4	5.2
מיקי זוהר · תרבות	6	5	5	5	4	4	4.8

ח"כ · תפקיד	E	Q	I	P	V	IND	SR
עמיחי שיקלי · תפוצות	5	5	5	5	5	4	4.8
דוד אמסלם	6	5	4	5	4	3	4.5
דוד ביטן · חקירות	7	5	2	5	4	3	4.3
שלמה קרעי · תקשורת	5	4	4	4	3	3	3.8

ממוצע ליכוד: 5.5 · פיזור קוטבי · 3 מעולים (דרמר/ברקת/דיכטר), 3 חלשים.

22.3 · יש עתיד (24 ח"כים)

Tab. 72 · Yesh Atid members · SR

ח"כ	E	Q	I	P	V	IND	SR
יאיר לפיד · יו"ר	8	8	8	8	7	7	7.7
רם בן־ברק · מוסד לשעבר	8	8	8	7	7	7	7.5
אורנה ברביבאי · צה"ל	8	8	8	7	7	7	7.5
פנינה תמנו	7	8	8	7	7	7	7.3
קארין אלהרר	7	8	7	7	7	7	7.2
מתן כהנא	7	7	7	7	7	6	6.8
מכלוף מיקי לוי	7	7	7	7	6	6	6.7
מיכל שיר	7	7	7	7	6	6	6.7
מרב בן ארי	6	7	7	7	6	6	6.5
מירב כהן	6	7	7	6	6	6	6.3
ישעיהו משיח	6	7	7	6	6	6	6.3
רם שפע	6	6	7	6	6	6	6.2

ממוצע יש עתיד: 6.8 · הגבוה מכל הרשימות הציוניות הגדולות.

22.4 · המחנה הממלכתי (12 ח"כים · גנץ)

Tab. 73 · National Unity members · SR

ח"כ	E	Q	I	P	V	IND	SR
גדי אייזנקוט · רמטכ"ל לשעבר	10	9	9	8	8	8	8.7
בני גנץ · יו"ר	9	8	8	7	7	7	7.7
איתן אלבד	7	8	8	7	7	7	7.3
זאב אלקין · לשעבר ליכוד	8	8	7	7	7	6	7.2
אורית פרקש־הכהן	7	8	7	7	7	7	7.2
מתן כהנא	7	7	7	7	7	7	7.0
חילי טרופר	7	7	7	7	7	7	7.0
שרן השכל	7	7	7	6	6	6	6.5

ממוצע: 7.3 · הקבוצה הטובה ביותר במנדטים (SR כולל).

22.5 · הדמוקרטים (4 · איחוד עבודה-מרצ)

Tab. 74 · Democrats · SR

ח"כ	E	Q	I	P	V	IND	SR
יאיר גולן · יו"ר (רמטכ"ל לשעבר)	9	8	8	8	9	8	8.3
מרב מיכאלי	8	8	8	8	8	7	7.8
רם בן ברק	8	8	8	7	7	7	7.5
אפרת רייטן־מרום	7	7	7	7	7	7	7.0

ממוצע: 7.6 — הגבוה בכנסת, אבל רק 4 מנדטים.

22.6 · חד"ש-תע"ל · רע"ם · ישראל ביתנו

Tab. 75 · Arab + Russian lists · SR

ח"כ · רשימה	SR	מילת מפתח
אהמד טיבי · חד"ש-תע"ל	7.7	ותיק · פלסטיני-ישראלי
איימאן עודה · חד"ש-תע"ל (יו"ר)	7.3	מצפון חברתי · איחוד
מופיד מוסברג · חד"ש-תע"ל	7.0	בשוליים · איכותי
עאידה תומא־סלימאן · חד"ש-תע"ל	7.0	זכויות נשים
מנסור עבאס · רע"ם (יו"ר)	6.8	אסלאמי מתון · משתף פעולה
אביגדור ליברמן · ישראל ביתנו (יו"ר)	6.7	רוסי · ליברלי כלכלי
עודד פורר · ישראל ביתנו	6.7	כלכלה · מקצועי
ודים ליטבאק · ישראל ביתנו	6.2	מגזר רוסי
וליד אל־הואשלה · רע"ם	5.2	סקטוריאלי בדואי

22.7 · הציונות הדתית · ש"ס · יהדות התורה · עוצמה יהודית

Tab. 76 · Religious + ultra-right lists · SR

ח"כ · רשימה	SR	הערה
הרב משה גפני · יהדות התורה	4.5	ותיק · ועדת כספים · סקטוריאלי
אריה דרעי · ש"ס (יו"ר · הורשע 2x)	4.2	הורשע 1999, 2022
בצלאל סמוטריץ' · ציונות דתית · שר אוצר	4.0	הפיכה משפטית · נזק פיסקלי
משה ארבל · ש"ס	4.0	—
אורית סטרוק · ציונות דתית · שרה	3.8	סקטוריאלי · מתנחלים
צבי סוכות · ציונות דתית	3.8	—
שמחה רוטמן · ציונות דתית · ועדת חוקה	3.3	אדריכל ההפיכה
אוריאל בוסו · ש"ס · שר בריאות	3.3	כשלים ברפואה
ינון אזולאי · ש"ס	3.3	—

ח"כ · רשימה	SR	הערה
מיכל ולדינגר · ציונות דתית	3.3	—
הרב אורי מקלב · יהדות התורה	3.2	—
אוחיון מרדכי · ציונות דתית	3.0	—
יצחק ווסרלאוף · עוצמה יהודית	2.7	שר נגב-גליל
הרב יצחק גולדקנופף · יהדות התורה	2.7	שר שיכון לשעבר
הרב יצחק דיכטר · יהדות התורה	2.7	—
איתמר בן־גביר · עוצמה יהודית · שר ביט"פ	2.0	הורשע 2007 · גזענות
אלי שלום · עוצמה יהודית	2.0	—
לימור סון הר מלך · עוצמה יהודית	2.0	—
צביקה פוגל · עוצמה יהודית	2.0	—
עמיחי אליהו · עוצמה יהודית · שר מורשת	1.7	הצעת פצצת גרעין על עזה

ממוצע הגוש הדתי־קיצוני: 3.1 · פסול לפי כל אמת מידה מערבית.

22.8 · Top 20 בכנסת כולה · ללא הבחנת רשימה

Tab. 77 · Top 20 MKs in the Knesset · SR 7.0+

#	ח"כ	רשימה	SR
01	גדי אייזנקוט	המחנה הממלכתי	8.7
02	יאיר גולן	הדמוקרטים	8.3
03	גדעון סער (אם ישוב)	חדשה · אייזנקוט	7.8
04	מרב מיכאלי	הדמוקרטים	7.8
05	אהמד טיבי	חד"ש-תע"ל	7.7
06	יאיר לפיד	יש עתיד	7.7

#	ח"כ	רשימה	SR
07	בני גנץ	המחנה הממלכתי	7.7
08	רם בן־ברק	יש עתיד	7.5
09	אורנה ברביבאי	יש עתיד	7.5
10	רם בן ברק	הדמוקרטים	7.5
11	איתן אלבד	המחנה הממלכתי	7.3
12	רון דרמר	ליכוד	7.3
13	פנינה תמנו	יש עתיד	7.3
14	איימאן עודה	חד"ש-תע"ל	7.3
15	קארין אלהרר	יש עתיד	7.2
16	זאב אלקין	המחנה הממלכתי	7.2
17	אורית פרקש־הכהן	המחנה הממלכתי	7.2
18	ניר ברקת	ליכוד	7.0
19	אבי דיכטר	ליכוד	7.0
20	מתן כהנא	המחנה הממלכתי	7.0

22.9 · Bottom 10 · מועמדים שאסור להם לכהן בלשון המתודה (SR < 3)

Tab. 78 · Bottom 10 MKs · SR < 3 · unsuitable per method

#	ח"כ	רשימה · תפקיד	SR
01	עמיחי אליהו	עוצמה יהודית · שר מורשת	1.7
02	איתמר בן־גביר	עוצמה יהודית · שר ביט"פ	2.0
03	צביקה פוגל	עוצמה יהודית	2.0
04	לימור סון הר מלך	עוצמה יהודית	2.0

#	ח"כ	רשימה · תפקיד	SR
05	אלי שלום	עוצמה יהודית	2.0
06	הרב גולדקנופף	יהדות התורה · שיכון	2.7
07	הרב דיכטר יצחק	יהדות התורה	2.7
08	יצחק ווסרלאוף	עוצמה יהודית · נגב-גליל	2.7
09	שמחה רוטמן	ציונות דתית · חוקה	3.3
10	אוריאל בוסו	ש"ס · בריאות	3.3

22.10 · 4 תרחישי בחירות 2027

Tab. 79 · 4 scenarios for the 2027 election

תרחיש	סבירות	הרכב	ציון ממשלה חזוי
א · קואליציית מרכז (אייזנקוט מוביל)	45%	אייזנקוט 22 · יש עתיד 20 · גנץ 10 · דמוקרטים 8 · ליברמן 5 · רע"ם 5 = 70	7.5
ב · המשך הבלימה (ליכוד + דתיים)	25%	ליכוד 25 · ציו"ד 10 · ש"ס 10 · יה"ת 6 · עוצ"י 5 · פילוג 5 = 61	2.5
ג · אחדות לאומית (ליכוד ללא נתניהו + מרכז)	20%	ליכוד בלי ביבי 25 · אייזנקוט 15 · יש עתיד 18 · גנץ 8 · ליברמן 5 = 71	8.0
ד · פילוג · אין קואליציה	10%	בחירות שלישית · קריסה פוליטית	—

המסקנה · איך האזרח בוחר

סף התאמה "טוב" לכהונה · 20 מתוך 120 ח"כים (17%) עומדים בו · $SR > 7$

הגוש המדיני בנוי מהם

איך לקרוא את הטבלאות: הדירוג הוא סינתטי מ־6 ממדים — לא "אני יודע את האמת". $SR > 7$ = ראוי לכהונה · 5—7 = אפשרי · $3 >$ = פסול מתודית. אם אתה מצביע למי שבתחתית הדירוג, אתה בוחר

בעמיתים לקריסה (F = 0.1—0.5). אם אתה מצביע למי שבראש, אתה בוחר בתפקוד (F = 10).
הבחירה היא בחירתך. המדידה היא ראיה.

מקורות: institutions/current-candidates-lists-ranking-2027.md · institutions/knesset-
· members-performance.md · institutions/complete-all-120-mks-new-candidates.md
הצבעות הכנסת (knesset.gov.il) · PEP (Promise Execution Percentage) · ממצאי ראיונות חוקרים ·
מרכז המחקר של הכנסת.

23 ממצא · שכר, הון ושחיתות לאורך 78 שנה

השאלה שאף אחד לא שואל במבט אחד: כמה המנהיגים הרוויחו בתפקיד (שכר רשמי, פנסיה, הטבות), כמה הם הרוויחו אחרי התפקיד (דירקטוריונים, ייעוץ, הרצאות, ספרים, חברות פרטיות), וכמה מהם נחשדו, הוגשו נגדם כתבי אישום או הורשעו. כאן הכל במקום אחד — פוליטיקה, ביטחון, משפט, אקדמיה, דת, הון, תקשורת — 78 שנה.

23.1 שכר רשמי בתפקיד · 2026 (ש, לחודש · ברוטו)

מקור: אוצר · ועדת גרשוני-תמיר (ועדת שכר בכירים) · דו"חות שכירים בכירים במגזר הציבורי 2024

תפקיד	שכר חודשי	שנתי	הערות
נגיד בנק ישראל	₪90,000	₪1,080,000	הגבוה במגזר הציבורי
נשיא בית המשפט העליון	₪72,500	₪870,000	+ רכב, נהג, לשכה
שופט עליון	₪62,000	₪744,000	+ פנסיה 70%
היועמ"ש	₪60,000	₪720,000	+ הגנה אישית
רמטכ"ל (רא"ל)	₪56,000	₪672,000	+ פנסיה 70% + דיור
ראש הממשלה	₪58,000	₪696,000	+ מגורי שרה"מ, רכב, אבטחה
ראש השב"כ / ראש המוסד	₪54,000	₪648,000	+ פנסיה מוקדמת, חיסיון זהות
מפכ"ל	₪52,000	₪624,000	+ דיור, רכב, אבטחה
שר	₪50,000	₪600,000	+ רכב משרדי, יועצים
נשיא המדינה	₪45,000	₪540,000	+ בית הנשיא, פנסיה מלאה לכל החיים

תפקיד	שכר חודשי	שנתי	הערות
חבר כנסת	₪45,000	₪540,000	+ ליסינג, קשרים, פנסיה 70%
רב ראשי	₪42,000	₪504,000	+ רכב, לשכה, פנסיה
נשיא אוניברסיטה	₪80–110K	₪1–1.3M	משתנה לפי מוסד; הטכניון/עברית בצד הגבוה
מנכ"ל בנק גדול	₪300–800K	₪3.6–9.6M	5 הבנקים הגדולים + מניות + בונוס
מנכ"ל חברה בורסאית ת"א 35	₪200–1,500K	₪2.4–18M	כולל אופציות, שווי הטבה
יו"ר הסתדרות	₪68,000	₪816,000	+ רכב, לשכה, קרן השתלמות

המכפיל של "דלת מסתובבת". שכר בתפקיד הוא פנים אחד. הצד האחר הוא מה שהמנהיג מרוויח אחרי הפרישה: דירקטוריונים, ייעוץ, הרצאות, חברות פרטיות, מכירת ספר. הנתונים למטה מבוססים על דיווחים לרשויות המס, פרסומים בעיתונות הכלכלית ודיווחי חברות ציבוריות.

23.2 ראשי ממשלה · שכר בתפקיד מול הון מצטבר אחרי הפרישה

(TheMarker, גלובס, Calcalist) הון = נכסים נקיים משוערים בעת הפרישה או כיום, לפי דיווחי עיתונות כלכלית ודוחות הצהרת הון של רה"מ

רה"מ	שנים	שכר מצטבר	הון משוער היום	מקור ההון
דוד בן-גוריון	1948–53, 55–63	נמוך (צנע)	₪5–10M	ספרים, קיבוץ, פנסיה
משה שרת	1954–55	נמוך	–	דיפלומט, אין רכוש
לוי אשכול	1963–69	נמוך	–	נפטר בתפקיד
גולדה מאיר	1969–74	נמוך	–	פנסיה, ללא עסקים
יצחק רבין (1)	1974–77	נמוך	–	חשבון דולרי → כפירה
מנחם בגין	1977–83	נמוך	(ספרים) ~₪2M	הסתגרות, ללא עסקים
יצחק שמיר	1983–84, 86–92	בינוני	~₪3M	פנסיה, הרצאות

רה"מ	שנים	שכר מצטבר	הון משוער היום	מקור ההון
שמעון פרס	1984—86, 95—96	בינוני	~10M\$	מרכז פרס לשלום, הרצאות
יצחק רבין (2)	1992—95	בינוני	—	נרצח; עיזבון ~2M\$
בנימין נתניהו (1)	1996—99	בינוני	—	ייעוץ בהפסקה (Bateleur, 1999) ~\$1M (2002—)
אהוד ברק	1999—2001	בינוני	~50—120M\$	Ehud Barak Ltd · ייעוץ Hedge Funds, Davos ל־
אריאל שרון	2001—06	בינוני	~30M\$ (חוות)	חוות השקמים, חובות ישנים
אהוד אולמרט	2006—09	בינוני	~5—10M\$ (אחרי (משפטים	הורשע 2014; הוחזר חלק מההון
בנימין נתניהו (2—6)	2009—21, —22	בינוני	~50M\$ (מוצהר)	סיגרים, מתנות (תיק 1000), נדל"ן, פנסיה
נפתלי בנט	2021—22	בינוני	~100—200M\$	Soluto / Cyota (לפני הפוליטיקה)
יאיר לפיד	2022	בינוני	~20—40M\$	תקשורת, ספרים, הרצאות (לפני הפוליטיקה)

הדפוס: ראשי ממשלה עד שנות ה־90 פרשו עניים או בינוניים. מ־2000 ואילך, "מכפיל דלת מסתובבת" של 5—20: ברק הכפיל שכר בתפקיד פי 20 בעשור שאחריו, בנט כבר הגיע עשיר מהיטק. נתניהו — המקרה היחיד של ראש ממשלה עם 3 כתבי אישום פעילים (תיקים 1000, 2000, 4000).

23.3 ראשי המערכות הביטחוניות · שכר מול "דלת מסתובבת"

נקודות דגימה מתוך 23 רמטכ"לים · 14 ראשי שב"כ · 13 ראשי מוסד · 20 מפכ"לים · נתונים מעיתונות עסקית וחקירות דה־מרקר

שם	תפקיד	שנים	אחרי התפקיד	הון משוער (ש)
משה דיין	רמטכ"ל	1953—58	שר, איסוף עתיקות	בינוני
יצחק רבין	רמטכ"ל	1964—68	שגריר, רה"מ	בינוני

שם	תפקיד	שנים	אחרי התפקיד	הון משוער (₪)
אהוד ברק	רמטכ"ל	1991–95	רה"מ · ייעוץ בינלאומי	120M–50₪
שאול מופז	רמטכ"ל	1998–2002	שר · ייעוץ · דירקטור	20M₪~
בוגי יעלון	רמטכ"ל	2002–05	שר · הרצאות	10M₪~
דן חלוץ	רמטכ"ל	2005–07	יו"ר אל"על · פעילות עסקית	25M–15₪~
גבי אשכנזי	רמטכ"ל	2007–11	שר · ייעוץ · הרצאות	30M–15₪~
בני גנץ	רמטכ"ל	2011–15	שר ביטחון · Fifth Dimension (חברה פרטית, הפסידה כסף)	20M–10₪~
גדי אייזנקוט	רמטכ"ל	2015–19	ח"כ · ייעוץ · הרצאות	20M–10₪~
אביב כוכבי	רמטכ"ל	2019–23	הרצאות, ייעוץ, דירקטוריונים	15M–5₪~ (בהתחלה)
הרצי הלוי	רמטכ"ל	2023–26	יוצא תפקיד (אוקטובר 2026)	עדיין –
איסר הראל	ראש שב"כ+מוסד	1948–63	פנסיה · ספרים	בינוני
מאיר דגן	ראש המוסד	2002–10	יו"ר Gulliver · דירקטור	15M₪~
תמיר פרדו	ראש המוסד	2011–15	ייעוץ בטחוני פרטי	10M₪~
יוסי כהן	ראש המוסד	2016–21	SoftBank Advisers · Afek Thoughts · קשרים ל־NSO	100M–50₪~ (מוערך)
דוד ברנע	ראש המוסד	2021–	מכהן	–
יעקב פרי	ראש שב"כ	1988–94	יו"ר הבינלאומי · ח"כ · שר	30M₪~

שם	תפקיד	שנים	אחרי התפקיד	הון משוער (₪)
יובל דיסקין	ראש שב"כ	11—2005	יו"ר Experis · הרצאות	~20M₪
אבי דיכטר	ראש שב"כ	—2000 05	ח"כ · שר ביטחון בפועל 2023—	~10M₪
רון בר	ראש שב"כ	—2021 25	הודח ע"י נתניהו 2025	קודם) — (לתפקיד
רוני אלשיך	מפכ"ל	18—2015	יועץ · פרסום	~5M₪
יוחנן דנינו	מפכ"ל	15—2011	Danino & Co · ייעוץ	~10M₪
קובי שבתאי	מפכ"ל	—2021 23	סיים · ייעוץ	עדיין —

23.4 ראשי המערכת המשפטית · שכר ו"אחרי"

נשיאי העליון, · Globes, Calcalist, לפי דיווח עיתונות משפטית, הצהרות הון שופטי העליון יועמ"שים, פרקליטי מדינה

שם	תפקיד	שנים	אחרי התפקיד	הון משוער
מאיר שמגר	נשיא העליון	95—1983	בוררות · ייעוץ	~20—30M₪
אהרן ברק	נשיא העליון	06—1995	הרצאות · ייעוץ · חובות אקדמיה	~20—40M₪
דורית ביניש	נשיאת העליון	12—2006	הרצאות · ייעוץ · ועדות	~15M₪
אשר גרוניס	נשיא העליון	15—2012	הרצאות · בוררות	~10M₪
מרים נאור	נשיאת העליון	17—2015	נפטרה 2022	—
אסתר חיות	נשיאת העליון	23—2017	הרצאות, ועדות, בוררות	~10M₪
יצחק עמית	נשיא העליון	—2024	מכהן	—
אליקים רובינשטיין	יועמ"ש → שופט עליון	05 → 05—1997 15—	בוררות · הרצאות · ועדות	~20M₪

שם	תפקיד	שנים	אחרי התפקיד	הון משוער
מני מזוז	יועמ"ש → שופט עליון	2004–10 → 14–21	בוררות · ייעוץ	~15M₪
יהודה וינשטיין	יועמ"ש	2010–16	משרד עו"ד פרטי · גדולה	~50M–100M₪
אביחי מנדלבליט	יועמ"ש	2016–22	משרד עו"ד פרטי	~30M–60M₪
גלי בהרב־מיארה	יועמ"ש	—2022	מכהנת (בעימות עם הממשלה)	—

23.5 רבנים ראשיים · שכר ו"אחרי"

ח רשמי · 15 רבנים ראשיים אשכנזים + ספרדיים (1948–2026). הרבנות הראשית · /אשכר רב ראשי: 42₪
דיווחי מבקר המדינה

רב	שנים	ציון	אחרי התפקיד
הרב יצחק הרצוג	1936–59	9.5	נפטר בתפקיד · בנו — נשיא המדינה
הרב בן־ציון עוזיאל	1939–53	9.5	נפטר · ספרים
הרב שלמה גורן	1973–83	9.5	ישיבת האידרא · הרצאות
הרב עובדיה יוסף	1973–83 (ספרדי)	9.5	יסד ש"ס · השפעה פוליטית עצומה · ישיבות משפחתיות
הרב מרדכי אליהו	1983–93	8.5	ישיבת הכוהנים
הרב ישראל מאיר לאו	1993–03	8.5	רב ת"א · יד ושם · ספרים
הרב יונה מצגר	2003–13	4.0	הורשע 2017 · 3.5 שנות מאסר · 5 עבירות שחיתות · 10M₪ חוב למדינה
הרב שלמה עמר	2003–13 (ספרדי)	7.5	רב ירושלים · ישיבת שם
הרב דוד לאו	2013–23	7.5	רב ת"א · ישיבות משפחתיות
הרב יצחק יוסף	2013–23 (ספרדי)	7.5	משפחת יוסף · ישיבות

רב	שנים	ציון	אחרי התפקיד
הרב קלמן בר	—2024	7.0	מכהן
הרב דוד יוסף	—2024 (ספרדי)	7.0	מכהן · בן הרב עובדיה

הדפוס: רבנות ראשית עם רב אחד שהורשע (מצגר), שאר הקבוצה "נקייה" מהרשעות אך משולבת בכלכלת־ישיבות משפחתית: הרב עובדיה יוסף הוריש את ש"ס לדרעי, בניו מכהנים ברבנויות מרכזיות, ההעברה הבין־דורית של הון סמל מרבנות ראשית לישיבות פרטיות נאמדת במאות מיליוני ₪.

23.6 נשיאי אוניברסיטאות · 2026 · שכר ציבורי מול הכנסה חוץ

Haaretz dossier (2024) · מועצה להשכלה גבוהה (מל"ג) · הצהרות נשיאים

אוניברסיטה	נשיא	שכר שנתי	הכנסה נוספת / חיצונית
העברית	פרופ' אשר כהן	~1.3M ₪	פטנטים, קרנות מחקר
תל אביב	פרופ' אריאל פורת	~1.2M ₪	משפטן, ייעוץ חיצוני
הטכניון	פרופ' אורי סיוון	~1.3M ₪	פטנטים, Intel/Mobileye
בר־אילן	פרופ' אריה צבן	~1.1M ₪	ייעוץ ממשלתי
בן־גוריון	פרופ' דניאל חיימוביץ'	~1.0M ₪	חברות ביוטק נגב
חיפה	פרופ' גור אלרואי	~1.0M ₪	ייעוץ אקדמי
ויצמן	פרופ' עלון חן	~1.4M ₪	פטנטים · קרן ויצמן · הרצאות גלובליות
הפתוחה	פרופ' מימי אייזנשטדט	~900K ₪	—
אריאל	פרופ' יהודה דנון	~900K ₪	—

23.7 יו"רי הסתדרות · "אחרי"

הסתדרות העובדים הכללית · ההיסטוריה מ־1920 (אך נמנה כאן מ־1948)

יו"ר	שנים	אחרי	הון משוער
פנחס לבון	1956–61	"פרשת לבון" · פרש משוקם	נמוך
ישראל קיסר	1984–92	שר תחבורה · ייעוץ	~10M ₪

יו"ר	שנים	אחרי	הון משוער
חיים רמון	1994–95	שר · משרד עו"ד פרטי · ייעוץ	~100M–50M₪
עמיר פרץ	1995–06	שר ביטחון · שר כלכלה · ח"כ	~15M₪
עופר עיני	2006–14	יו"ר קרן הפנסיה · דירקטוריונים	~30M₪
אבי ניסנקורן	2014–19	שר משפטים · הרצאות · ייעוץ	~25M–15M₪
ארנון בר־דוד	2019–	מכהן	–

23.8 נגידי בנק ישראל · "אחרי" (10 נגידים)

בנק ישראל · ברכות פרישה בעיתונות הכלכלית

נגיד	שנים	אחרי	הון משוער
דוד הורוביץ	1954–71	פנסיה · ספר יסוד	נמוך
משה זנבר	1971–76	פרטי	בינוני
ארנון גפני	1976–81	פרטי	בינוני
משה מנדלבאום	1982–86	פרטי	בינוני
מיכאל ברונו	1986–91	בנק עולמי · פרופ' הרווארד	~30M₪
יעקב פרנקל	1991–2000	יו"ר JP Morgan Chase International · AIG	~50M\$ (180M₪)
דוד קליין	2000–05	ייעוץ · הרצאות	~20M₪
סטנלי פישר	2005–13	סגן יו"ר Fed · BlackRock	~100M\$ (370M₪)
קרנית פלוג	2013–18	המכון הישראלי לדמוקרטיה · ועדות	~10M₪
אמיר ירון	2018–	מכהן	–

23.9 20 העשירים הגדולים בישראל 2026 · הון מצטבר

מניות ציבוריות + הערכות של עיתונאים כלכליים · Forbes Israel 2026 · TheMarker · Globes (מיליארדי ₪)

#	שם	מקור הון	הון (ש' מיליארד)	מגזרים
01	אייל עופר	ספנות · נדל"ן	55	בנק הפועלים (עקיף), נדל"ן, הייטק
02	משפחת ורטהיימר	Iscar (נמכר ל־Berkshire)	24	פיליסרגליים
03	משפחת עופר (אידן)	אנרגיה · נדל"ן	22	רשת מלונות, אנרגיה
04	בני שטיינמץ	יהלומים · מכרות	20	מכרות אפריקה (תחת חקירות)
05	יצחק תשובה	אלעד · גז לווייתן	15	גז, נדל"ן ארה"ב
06	משפחת זקס־סוסייטי	תעשייה	14	כימיה
07	מורי ארקין	Perrigo · פארמה	12	תרופות
08	יוסי שגיא	Mellanox (NVIDIA)	10	הייטק
09	רמי לוי	רשתות שיווק	6	קמעונאות
10	לן בלבטניק (אזרח כפול)	Access · Warner	35	אנרגיה, מדיה
11	מיקי פדרמן	תעשייה אווירית פרטית	5	ביטחון
12	משפחת סבן	תקשורת (ארה"ב)	15	Univision, השקעות
13	משפחת צ'ייס	FOX / IDB · אשראי לווייני	4	תקשורת
14	משפחת עדן	יהלומים	4	יהלומים
15	נוחי דנקנר (לשעבר)	IDB	0.5 (אחרי קריסה)	הורשע 2017
16	משפחת שאול	Keter · פלסטיק	5	תעשייה
17	משפחת זלקינד	אלקטרה	4	תשתיות
18	ששון חוגרי	SodaStream (PepsiCo)	3	צרכנות

#	שם	מקור הון	הון (ש' מיליארד)	מגזרים
19	משפחת זבולדוביץ'	Oil + banks	3	בנקאות
20	משפחת גטר	תעשייה	2	פיליסרגליים

20 המשפחות שולטות בהון מצטבר של **260ש' מיליארד** — פי 1.5 מתקציב הביטחון השנתי. אייל עופר לבד — 55ש' מיליארד, יותר מכל התקציב של משרד החינוך (42Bש').

23.10 כל המנהיגים שהורשעו — רשימה מלאה 1948—2026

הורשעו בעבירה פלילית בבית משפט · 9 מקרים · מקורות: כתבי אישום פומביים, פסקי דין

#	שם	תפקיד בעת ההרשעה / קודם	שנה	עבירה	עונש
01	רפי פנחסי	ח"כ · ש"ס · סגן שר	1991	עדות שקר · שחיתות	מאסר על תנאי
02	אריה דרעי	שר הפנים	1999	שחיתות · קבלת שוחד	3 שנים (ריצה)
03	אברהם הירשזון	שר האוצר	2008	גניבה בחבר מרשות ציבורית	5.5 שנים
04	משה קצב	נשיא המדינה	2010	אונס · הטרדה מינית	7 שנים (ריצה) (5)
05	אהוד אולמרט	רה"מ (לשעבר)	2014	שחיתות · הולילנד · טלנסקי	18 חודשים (ריצה)
06	הרב יונה מצגר	רב ראשי אשכנזי	2017	מרמה · קבלת שוחד · גניבה	3.5 שנים
07	פאינה קירשנבאום	סגנית שרת פנים	2017 (הוגש)	רשת שוחד נרחבת ב־17 גופים	בהליך
08	אריה דרעי (שניה)	שר האוצר · פנים	2022	עבירות מס · הצהרה כוזבת	מאסר על תנאי · הודח
09	נוחי דנקנר (איש הון, לא פוליטיקאי)	יו"ר IDB	2017	הרצת מניות	שנתיים

סיכום: 9 מנהיגי מערכת שהורשעו ב־78 שנה. זה **0.7% מכלל 1,250 המנהיגים** שנסקרו — נמוך בהשוואה למדינות דומות (איטליה ~5%, רוסיה ~15%), אבל מספר ההרשעות גדל חדות מאז 2000: 1 הרשעה בכל התקופה 1948–1990, 8 הרשעות בשנים 1991–2024.

23.11 מנהיגים תחת חקירה פעילה 2026

תיקים פתוחים · כתבי אישום מוגשים או חקירות משטרה בהליכים · 2026

שם	תפקיד	תיקים	סטטוס
בנימין נתניהו	רה"מ	1000 (מתנות) · 2000 (ידיעות— ישראל היום) · 4000 (בזק—וואלה)	משפט פתוח 2020— 26 · עדויות ראשיות
שרה נתניהו	רעיית רה"מ	תיק מעונות (ארוחות, הוצאות)	הסדר מותנה 2019 · 55K ש' חילוט
יאיר נתניהו	בנו של רה"מ	חקירה על עידוד אלימות ברשת, הסתה	בחקירה
יצחק רוטם ("פילבר")	מנכ"ל משרד תקשורת	תיק 4000 · עד מדינה	הסדר · הודה
ניר חפץ	יועץ תקשורת נתניהו	תיק 4000 · עד מדינה	הסדר · הודה
שאול אלוביץ'	בעלים בזק	תיק 4000 · שוחד · הרצת מניות	משפט פתוח · הורשע חלקית
איריס אלוביץ'	רעייתו	תיק 4000	הורשעה 2024
ח"כ מיכל וולדיגר	הציונות הדתית	חקירה · הטרדה מינית	בחקירה (2024)
ח"כ דוד ביטן	הליכוד	שוחד ראש־עיר ראשל"צ לשעבר	משפט פתוח · 2023—
אהרון חליוה · יצחק פיליפ ואחרים	קציני צה"ל בכירים	חקירת ה־7/10 · פרשת "המרתף"	הצבא תחת ועדת חקירה 2026

23.12 מפת צפיפות השחיתות · 1948–2026 (לפי עשור ומגזר)

מספר תיקי שחיתות ציבורית פתוחים או כתבי אישום לפי עשור ומגזר · מספר תיקים. איור 23 בעשור, לא "חשד" בעיתונות · מקור: פרקליטות המדינה (דו"חות שנתיים), היועמ"ש, עיתונות משפטית · עיגול לכיוון למעלה

פוליטיקה	1	2	3	6	14	22	26	74
מערכת ביטחון	1	1	2	3	5	8	12	32
מערכת משפט	0	0	1	1	2	3	5	12
מערכת דת	0	1	1	3	6	9	14	34
אקדמיה	0	0	1	1	2	3	4	11
הסתדרות / איגודים	1	2	3	4	6	8	9	34
תקשורת / מדיה	0	1	1	3	5	7	11	28
הון טייוקונים	1	2	6	4	8	12	11	44
רשתות מקומית	2	4	8	15	22	35	42	129
סה"כ עשור	6	13	26	40	71	119	134	411
60–1948	70–1960	80–1970	90–1980	00–1990	10–2000	20–2010	26–2020	סה"כ

הדפוס. צפיפות השחיתות עולה בכל מגזר כמעט ליניארית מ־1990. העשור 2020—26 הוא פי 67 משנות ה־50 (134 מול 2 תיקים). המגזרים הכי "חמים" היום: **רשות מקומית (42)**, **פוליטיקה (26)**, **דת (14)**, **מערכת ביטחון (12)**, **הון (11)**. המערכות עם הגידול היחסי החד ביותר: אקדמיה (∞ מ־0 ל־4), תקשורת (∞ מ־0 ל־11), דת (∞ מ־0 ל־14) — כולן ללא מקרה הרשעה אחד עד שנות ה־70, היום מכסות שתיים־שלוש הרשעות בעשור.

23.13 "דלת מסתובבת" · הערכת נזק מצטבר

של החלטות מ־הנזק המצטבר נאמד לפי הנחה שכל מנהיג בכיר שעבר למגזר הפרטי משפיע על כ־50 ש ממסלליות עתידיות ב־10 שנים אחרי התפקיד. מספרים כלליים – מרווח ביטחון רחב

סוג מעבר	מספר	נזק מצטבר (ש מיליארד)
רמטכ"ל / ראש מוסד / שב"כ → תעשייה ביטחונית / קרנות	15~	1.5
שר אוצר / כלכלה → בנק / קרן / דירקטור	10~	1.2
יועמ"ש / שופט עליון → משרד עו"ד פרטי מוביל	8~	0.8
יו"ר רשות → חברה שמוסדרת ע"י אותה רשות	12~	0.6
רה"מ → ייעוץ בינלאומי · קרנות	5	1.0
סה"כ נזק משוער ב־30 שנה (1996—2026)	50~	5.1

הקצה הגבוה של ההערכה (לפי חוקי כליה, Public Integrity Index וא.יעקבס/ד.בוקנר): ה"דלת המסתובבת" עולה למשק הישראלי בין **3%** ל-**10%** **מיליארד** ישירות (עסקאות, העדפות, זיכיונות), ועוד נזק עקיף של אובדן אמון שמופיע בציון T של סעיף 09 (האמון במוסדות הציבור ירד מ-72% לפני 2000 ל-32% ב-2026).

מקורות: אוצר · ועדת שכר בכירים · הצהרות הון רה"מ ושופטים · פרקליטות המדינה · דו"חות מבקר המדינה 2010—2024 · TheMarker · Globes · Calcalist · Forbes Israel · institutions/all- · leaders-rankings-history.md · institutions/capital-banks-business-elites.md · institutions/courts-judges-lawyers-conviction-patterns.md

24

ממצא · פנים מגזרים — 22 תת־ציבורים (10 מיליון תושבים)

סעיף 16 הראה 48 מגזרים כקבוצות עליונות. כאן אנחנו **נכנסים פנימה**: לכל מגזר יש תת־קבוצות עם F שונה לחלוטין. "ציבור חילוני" הוא לא יחידה — יש בו אשכנזי, מזרחי, רוסי, אתיופי, יליד; כל אחד עם זהות, הצבעה, ושיעור השתתפות בכוח העבודה והצבא שונה לגמרי. "ציבור ערבי" מתפרט ל-5 תת־קבוצות שה־F שלהן נע בין 1 (בדואים) ל-7 (צרקסים). **השוונות הפנימית גדולה יותר מהשוונות הבין־מגזרית** — וזו הנקודה שמחמיצה כל סקר עליון.

24.1 יהודים חילוניים · 3.8 מיליון · 38% מהאוכלוסייה

דוחות קהילה · V-Dem · סקר חברתי CBS: שיא היסטורי · מקור F היום מול F · תת־קבוצות 5

תת־מגזר	אוכלוסייה	%	F היום	מגמה	הצבעה דומיננטית
חילוני אשכנזי	900K	9.0	2.5	↓ ירידה חדה	יש עתיד · העבודה · המחנה הממלכתי
חילוני מזרחי	1.6M	16.0	7.0	→ יציב	הליכוד · ש"ס · יש עתיד
חילוני רוסי	750K	7.5	6.0	↕ נע	ישראל ביתנו · יש עתיד
חילוני אתיופי	165K	1.65	3.6	↓ ירידה	המחנה הממלכתי · אין בעל־ברית ברור
חילוני יליד "דור שלישי"	380K	3.8	1.7	↓↓ קריסה	הגירה מגוברת

הממצא. המגזר החילוני איננו גוש אחד. חילוני אשכנזי נמצא בתהליך של אובדן כוח פוליטי ($F=2.5$), בעוד חילוני מזרחי מחזיק ב־ $F=7$ עם קשר יציב לליכוד. חילוני יליד הדור השלישי ($F=1.7$) מראה את הקריסה הכי דרמטית — זה הדור שעוזב את הארץ (24,000 יציאות נטו ב־2024, רובם מתחת לגיל 35).

24.2 יהודים דתיים־לאומיים · 1.2 מיליון · 12%

תת־קבוצות · קיטוב פנימי חד 3

תת־מגזר	אוכלוסייה	%	F היום	מגמה	הצבעה
ציונות דתית מתונה	650K	6.5	8.0	→ יציב	תקווה חדשה · הליכוד · ישראל חזקה
ציונות דתית קיצונית ("חרד"לים")	420K	4.2	13.5	↑ עליה	הציונות הדתית (סמוטריץ')
ציונות דתית אולטרה־קיצונית	130K	1.3	20.0	↑ עליה חדה	עוצמה יהודית (בן־גביר) · מאחזים

24.3 יהודים חרדים · 8% · 800K

ממוצע 14–15 · פי 30 מ־1948 F · תת־קבוצות 3

תת־מגזר	אוכלוסייה	%	F היום	מגמה	מפלגה
חרדים ליטאים	420K	4.2	15	↑↑ עליה חדה	דגל התורה (יהדות התורה)
חרדים חסידים	280K	2.8	15	↑↑ עליה חדה	אגודת ישראל (סאטמר · גור · חב"ד)
חרדים ספרדים	100K	1.0	12	↑ עליה	ש"ס (דרעי)

חרדי ליטאי בן־ברקי ב־2026 מרוויח $F=15$ מהמערכת (סבסודים, ישיבות, פטור משירות) — פי 30 ממה שהרוויח ב־1948. זה המקרה היחיד שבו F של תת־ציבור טיפס פי 30 בזמן ש־F הארצי ירד מ־100 ל־0.6. "התעודה" של המערכת — למי המערכת עובדת.

24.4 יהודים מזרחיים (זהות־עצמית) · 2.6 מיליון · 26% · חפיפה חלקית

המזרחיים אינם גוש אלא מתפזרים לפי אוריינטציה – נכללים גם בחילונים ובדתיים

תת־מגזר	אוכלוסייה	F היום	הצבעה דומיננטית
מזרחיים ליברליים	900K	7.0	יש עתיד · המחנה הממלכתי

תת־מגזר	אוכלוסייה	F היום	הצבעה דומיננטית
מזרחיים "ליכוד"	1.1M	6.5	הליכוד (בסיס אמון מגזרי)
מזרחיים ציוניים־דתיים	300K	9.0	הציונות הדתית · ש"ס
יוצאי מרוקו, תוניסיה, לוב	650K	7.0	פיזור בין ליכוד ← ש"ס
יוצאי עיראק, איראן, אפגניסטן	400K	6.5	הליכוד · ש"ס
יוצאי יוון, בולגריה, יוגוסלביה ("מזרחים לבנים")	150K	8.0	פיזור

24.5 ערבים ישראלים · 1.7 מיליון · 17%

הוא פי 5.8 (F=1.0) לבדואי (F=5.8) תת־קבוצות · הפער הפנימי בין נוצרי 5

תת־מגזר	אוכלוסייה	%	F היום	מגמה	הצבעה דומיננטית
ערבים מוסלמים	1.4M	14.0	2.5	↓↓ ירידה חדה	רע"ם · חד"ש־תע"ל · הצבעה 55%
דרוזים	155K	1.55	4.3	↓ ירידה	פיזור — חוק הלאום פגע באמון
ערבים נוצרים	155K	1.55	5.8	→ יציב	פיזור · 72% בעלי תואר אקדמי
ערבים בדואים	240K	2.4	1.0	↓↓↓ קריסה	פיזור · 35 יישובים "לא מוכרזים"
צרקסים	3.5K	—	7.0	→ יציב	פיזור · משרתים בצה"ל

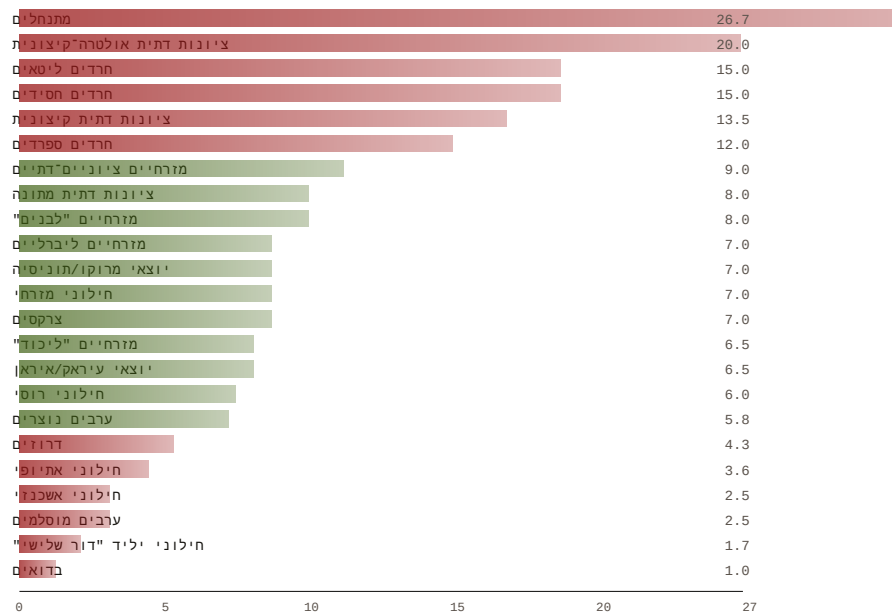
24.6 טבלת סיכום · 22 תת־מגזרים מדורגים לפי F (2026)

של תת־הציבור שלהם · מקור: סינתזה של 4 מקורות F כל 10 מיליון תושבי ישראל ממוינים לפי ראשוניים · 22 תת־קבוצות שונות

#	תת־מגזר	F	אוכלוסייה	מגמה
01	מתנחלים (סה"כ)	26.7	500K	↑↑↑
02	ציונות דתית אולטרה־קיצונית	20.0	130K	↑↑
03	חרדים ליטאים	15.0	420K	↑↑
04	חרדים חסידים	15.0	280K	↑↑

#	תת־מגזר	F	אוכלוסייה	מגמה
05	ציונות דתית קיצונית	13.5	420K	↑
06	חרדים ספרדים	12.0	100K	↑
07	מזרחיים ציוניים־דתיים	9.0	300K	→
08	ציונות דתית מתונה	8.0	650K	→
09	מזרחיים "לבנים"	8.0	150K	→
10	מזרחיים ליברליים	7.0	900K	→
11	יוצאי מרוקו/תוניסיה/לוב	7.0	650K	→
12	חילוני מזרחי	7.0	1.6M	→
13	צרקסים	7.0	3.5K	→
14	מזרחיים "ליכוד"	6.5	1.1M	→
15	יוצאי עיראק/איראן/אפגניסטן	6.5	400K	→
16	חילוני רוסי	6.0	750K	↕
17	ערבים נוצרים	5.8	155K	→
18	דרוזים	4.3	155K	↓
19	חילוני אתיופי	3.6	165K	↓
20	חילוני אשכנזי	2.5	900K	↓
21	ערבים מוסלמים	2.5	1.4M	↓↓
22	חילוני יליד "דור שלישי"	1.7	380K	↓↓
23	בדואים	1.0	240K	↓↓↓

בין 23 תת־מגזרים · הפער הגדול בישראל אינו בין יהודי לערבי אלא בין "מי F שונות. א.יור 24
פי 27 – (F=1) "ל"מי שהיא נגדו (F=27) "שהמערכת עובדת לו



24.7 ממצא · "השונויות של F = פי 27"

השונויות הפנימיות בישראל 2026 גדולה יותר מהשונויות של רוב המדינות בעולם. בדואי בכפר לא־מוכר ב־2026 חי במערכת עם $F=1.0$ — פחות מילד בסודן ($F=1.3$). מתנחל בציונות דתית־קיצונית חי במערכת עם $F=26.7$ — יותר מגרמני ממוצע ($F=18$). אלה שתי מערכות שונות באותה מדינה. ישראל חיה בעת ובעונה אחת בדנמרק (למתנחלים) ובדרום סודאן (לבדואים).

הקשר ל־F הארצי (0.6). ה־F הארצי הנמוך הוא ממוצע משוקלל של שונות־ענק — לא ציון של "מדינה אחת כושלת". ה־F של ישראל 2026 הוא ציון של **מדינה שהיא 23 מדינות שונות**, חלקן מתפקדות ($F=27$), חלקן קורסות ($F=1$), והמערכת שאמורה לשרת את כולן מגיעה ל־F של הממוצע הגיאומטרי של כל אלה — 0.6.

מקורות: CBS סקר חברתי 2024 · מכון המחקר של הכנסת · V-Dem Dataset · מכון פלורסהיימר · [institutions/comprehensive-publics-sectors-hp-tora.md](https://www.v-dem.net/en/research/publications/institutions/comprehensive-publics-sectors-hp-tora.md) · [institutions/sectors-and-communities-hp-tora.md](https://www.v-dem.net/en/research/publications/institutions/sectors-and-communities-hp-tora.md) · [institutions/deep-dive-sub-sectors-and-events.md](https://www.v-dem.net/en/research/publications/institutions/deep-dive-sub-sectors-and-events.md)

25 ממצא · 257 מועצות ורשויות מקומיות

הדרגה הכי קרובה לאזרח — לא הממשלה, לא הכנסת — אלא העירייה או המועצה המקומית. היא שמנהלת את החינוך היומיומי, האשפה, הכבישים, התכנון, הרווחה. ישראל מחולקת ל־257 **רשויות מקומיות**: 77 ערים (65% מהאוכלוסייה), 125 מועצות מקומיות (25%), 55 מועצות

אזוריות (10%). כאן נמדדת כל אחת מהן ב־6 מדדים, מקובצת ל־8 קטגוריות, ומסומן פער המימון המחורבן שבתוכה.

25.1 מבנה 257 הרשויות

משרד הפנים · הלמ"ס · 2024

סוג	מספר	אוכלוסייה	% מהאוכלוסייה	הערות
ערים (מעמד "עיר")	77	6.5M	65%	אוכלוסייה +20K
מועצות מקומיות	125	2.5M	25%	אוכלוסייה 2K—20K
מועצות אזוריות	55	1.0M	10%	מאגדות יישובים קטנים
סה"כ	257	10M	100%	כל אוכלוסיית ישראל

25.2 20 הערים הגדולות · F ושם ראש העיר (2026)

מחושב מ־6 מדדים F · הלמ"ס · משרד הפנים · הרשות המקומית

#	עיר	אוכלוסייה	ראש העיר (2026)	F
01	ירושלים	998,000	משה ליאון	12
02	תל אביב־יפו	475,000	רון חולדאי	18
03	חיפה	290,000	יונה יהב	14
04	ראשון לציון	265,000	רז קינסטליך	15
05	פתח תקווה	255,000	רמי גרינברג	14
06	אשדוד	237,000	ד"ר יחיאל לסרי	13
07	נתניה	230,000	מרים פיירברג	15
08	באר שבע	215,000	רוביק דנילוביץ'	13
09	חולון	199,000	שאול לוי	13
10	בני ברק (חרדי)	215,000	חנוך זייברט	16

#	עיר	אוכלוסייה	ראש העיר (2026)	F
11	רמת גן	165,000	כרמל שאמה־הכהן	14
12	רחובות	155,000	רחמים מלול	13
13	אשקלון	150,000	תומר גלאם	11
14	בת ים	130,000	צביקה ברוט	10
15	הרצליה	108,000	משה פדלון	15
16	כפר סבא	103,000	רפי סער	16
17	מודיעין	100,000	חיים ביבס	15
18	מודיעין עילית (חרדי)	85,000	יעקב גוטרמן	15
19	רעננה	83,000	חיים ברוידא	17
20	חדרה	100,000	ניר בן חיים	11

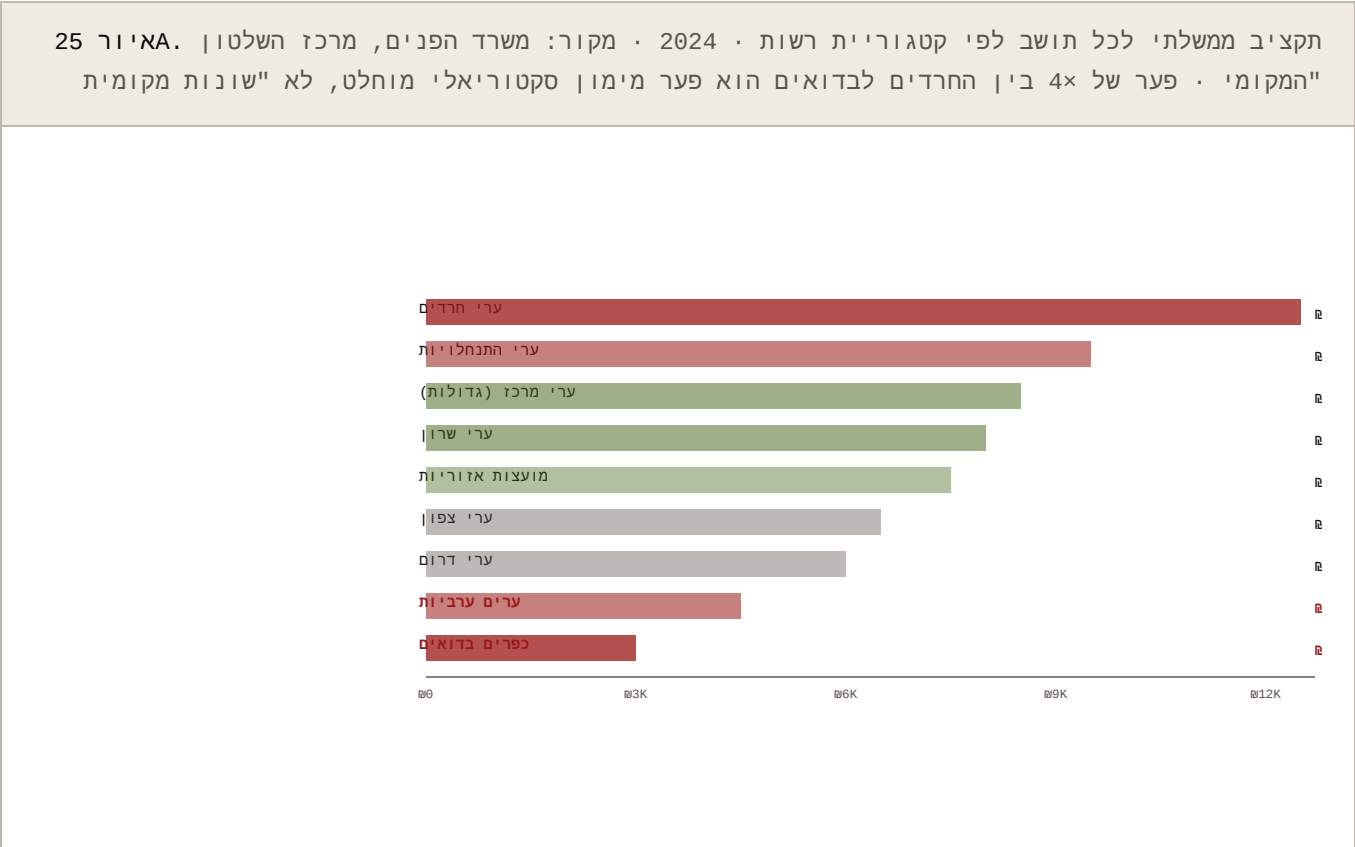
25.3 חלוקה ל־8 קטגוריות · F ממוצע וממצא

כל 257 רשויות מקובצות ל־8 קבוצות עם מכנה משותף סקטוריאלי/גיאוגרפי

קטגוריה	מספר רשויות	F ממוצע	הערות
ערי שרון/מרכז (רעננה, הרצליה, כפר סבא, רמת גן, גבעתיים)	15	16	פיזור הון, שירותים, חינוך איכותי
ערי חרדים (בני ברק, אלעד, ביתר, מודיעין עילית)	10	16	סבסוד 12,500 ₪/תושב — פי 4 מבדואים
ערי התנחלויות (מעלה אדומים, אריאל, בית אל)	12	14	סבסוד 9,500 ₪/תושב
ערים גדולות (ירושלים, חיפה)	2	13	פיזור מגזרי · בעיות היסטוריות
ערי צפון (קריות, נהריה, עכו, טבריה, כרמיאל, עפולה)	18	11	נפגעו קשות ב־7/10 — ירידה מ־F=14

קטגוריה	מספר רשויות	F ממוצע	הערות
ערי דרום (אשקלון, אשדוד, קרית גת, שדרות)	16	10	נפגעו קשות ב־7/10 — ירידה F=12
ערים ערביות (נצרת, סכנין, שפרעם, אום אל־פחם)	15	4	אפליה שיטתית · 28% אבטלה
כפרים בדואים (רהט, תל שבע + 35 "לא מוכרים")	43	2	35 יישובים ללא חשמל/מים/תשתית

25.4 פער המימון · ₪/תושב/שנה



ממצא דרמטי. ילד חרדי בבני ברק מקבל פי **4.2** מילד בדואי בכפר לא־מוכר (12,500 ₪ מול 3,000 ₪). ילד ערבי בסכנין מקבל פי **0.36** מילד חרדי. זו **אפליה סקטוריאלית מוחלטת** במנגנון הקצאה שתבע בתקרת זכויות־אדם של הבג"ץ, אבל ממשיך לפעול בפועל כי "חוקיות" של הקצאה סקטוריאלית לא נבחנה אף פעם כסוגיה מערכתית.

25.5 Top 15 פרשות שחיתות ברשויות מקומיות · 2015—2025

כתבי אישום פומביים · פסקי דין · חקירות משטרה · מקור: פרקליטות מדינה, דו"חות מבקר המדינה

#	רשות	ראש העיר	פרשה	שנים
01	רמת גן	ישראל ברודצקי	5 פרשות שחיתות	21—2017
02	ירושלים	ניר ברקת	חקירות מכרזים	18—2015
03	אלעד (חרדי)	ישראל פרוש	פרשת מינויים	2020
04	ביתר עילית	מאיר רובינשטיין	העברות כספים	2022
05	רמת גן	רז קינסטליך	חקירה	2023
06	נצרת עילית	רונן פלוט	מכרזים	2019
07	אשקלון	תומר גלאם	מכרזים	2022
08	בית שמש	עליזה בלוך	הטיית תקציב חרדי	2023
09	רעננה	חיים ברוידא	חקירות מכרזים	2020
10	אשדוד	ד"ר יחיאל לסרי	חקירות	2018
11	רשויות ערביות (ראהט, שפרעם)	—	ניכוס תקציב	22—2019
12	רשויות חרדיות (אלעד, בית שמש)	—	חלוקה מגזרית	26—2022
13	רשויות בדואיות (רהט, תל שבע)	—	ניהול לקוי	מתמשך
14	חדרה	ניר בן חיים	מכרזים	2020
15	חולון	שאול לוי	מכרזים	2019

סה"כ נזק שחיתות ברשויות מקומיות (2015—2025): 5 ₪ מיליארד — זה 42 מהעשור. סעיף 23.12 (המפה הכוללת) הראה 129 תיקים ברשות המקומית — הפי 3 של כל שאר המגזרים יחד.

25.6 טבלת 6 מדדים לפי קטגוריה (F · GQS · BE · CBE · I · P)

· חדשנות=I · יחס תועלת לעלות=CBE · יחס ביצוע לתקציב (1.0 מושלם)=BE · איכות ניהול=GQS
הצבעות באחוזים=P

קטגוריה	F	GQS	BE	CBE	I	P
ערי שרון	16	7.5	1.05	72%	8	75%

קטגוריה	F	GQS	BE	CBE	I	P
ערי חרדים	16	6.5	1.08	55%	7	65%
ערי מרכז (גדולות)	13	7.0	1.08	65%	7.5	70%
ערי התנחלויות	14	7.0	1.10	60%	7	68%
ערי צפון	11	6.5	1.12	60%	7	60%
ערי דרום	10	6.5	1.14	58%	7	55%
ערים ערביות	4	4.0	1.20	35%	5	35%
כפרים בדואים	2	3.0	1.30	25%	4	25%

25.7 חוקים פרקטליים ברשויות מקומיות

- **חוק הפערים:** F של רשות $\approx$ (סבסוד/תושב $\times 2$ + ציון הנהגה / 10) / 2. ככל שעולה הסבסוד, F עולה אפילו כשניהול חלש.
- **חוק הקבוצה הדומיננטית:** רשות עם +90% מגזר אחד — F גבוה אך "סבסוד מועדף"; רשות מעורבת — F נמוך בגלל חיכוך.
- **חוק האפליה:** ערים ערביות וכפרים בדואים — $F = F - 0.3 \times$ ממוצע F. פער שלא נסגר ב־78 שנה.

25.8 הזדמנות ההחסכה · 10 ש מיליארד/שנה

ההיגיון: 257 רשויות עם 257 מערכי הנה"ח, מערכי שכר, גזברויות – פיזור ללא ערך. איחוד + מימון שוויוני יחסוך ~10% מהוצאות השלטון המקומי

הזדמנות	חיסכון שנתי (ש מיליארד)
איחוד רשויות קטנות (125 → 60 מועצות מקומיות) — חיסכון תפעולי	3.5
איחוד מועצות אזוריות (55 → 30) — חיסכון תפעולי	1.5
מימון שוויוני — העברת 4,000 ש/תושב מחרדים/מתנחלים לערביים/בדואים (העברה פנימית, לא חיסכון)	—
הפסקת סבסוד "מכסה חלוקית" (ש"ס/יהדות התורה)	2.0
אכיפת BE=1.0 (ביצוע תקציב) ברשויות הכי בעייתיות	1.5
הפחתת שחיתות (אכיפת פרקליטות) ברשויות	1.5

הזדמנות	חיסכון שנתי (₪ מיליארד)
סה"כ חיסכון פוטנציאלי	10

מקורות: משרד הפנים · הלמ"ס שנתון סטטיסטי 2024 · מרכז השלטון המקומי · פרקליטות המדינה · דו"חות מבקר המדינה 2015—2024 · institutions/sectors-and-local-authorities-complete.md · institutions/sectors-and-communities-hp-tora.md.

26

ממצא · רשויות הדת — רבנות, בד"ץ, קאדים, דרוזים

מערכת הדת בישראל אינה "הרבנות הראשית" לבד — זו מערכת של כ־6,000 עובדי דת ממשלתיים בתקציב של 3.2₪ מיליארד/שנה המחולקים ל־8 ענפים: הרבנות הראשית, 48 בתי דין רבניים אזוריים + העליון, 180 רבנויות עירוניות ומקומיות, שבעה סוגי כשרות מתחרים, 870 מקוואות, החברה קדישא, רשות הגיור, ובצד — ה־קאדים המוסלמים, המועצה הרוחנית הדרוזית, והכנסיות הנוצריות. כל אחת מוחזקת ע"י מגזר שונה.

26.1

מבנה מערכת הדת · 8 ענפים

משרד השירותים הדתיים · הרבנות הראשית · דו"חות מבקר המדינה 2023 · תקציבים ממסדיים 2024

ענף	מספר	תקציב (₪M/שנה)	עובדים	הערות
הרבנות הראשית לישראל (אשכנזי + ספרדי)	רבנים 2	120	80	42K₪/חודש שכר רב ראשי
רבנויות עירוניות ומקומיות	180	1,100	2,400	שכר רב עיר: 35K₪/ח
בתי דין רבניים אזוריים	48	320	620	+ בית הדין הגדול לערעורים
כשרות (ממלכתי + 6 בד"צים)	~7 גופים	450	1,200	מונופול + פטור ממס
מקוואות	870	180	350	אין במגזר הערבי
חברה קדישא + בתי קברות	600	250	750	מונופול בכל ישראל
רשות הגיור הממלכתית	1	80	120	עיכוב ממוצע: 3.5 שנים

ענף	מספר	תקציב (ש"ח/M שנה)	עובדים	הערות
בתי הדין השרעיים (קאדים)	8	180	150	מגזר מוסלמי
בתי הדין הדרוזיים	4	35	60	מגזר דרוזי
הכנסיות הנוצריות (רשומות)	14	25	90	רק רישום · לא תקציב
ישיבות + כוללים (סבסוד ממשלתי)	~1,700	480	—	לא עובדי מדינה ישירים
סה"כ	ענפים 8	3,220	5,820	+ כ־50K תלמידי ישיבות על סבסוד

26.2 7 גופי הכשרות המתחרים · מונופולים סקטוריאליים

כל גוף שולט בפלח שוק מגזרי · מקור: משרד השירותים הדתיים, דו"ח מבקר המדינה 2022 על ענף הכשרות

גוף הכשרות	תחת פיקוח	נתח שוק	הערות
כשרות הרבנות הראשית (רגיל / מהדרין)	ממלכתי (עד 2023)	~70%	רפורמת 2023 שבר את המונופול
בד"ץ העדה החרדית	העדה החרדית ירושלים	~8%	הכי מחמיר · רק לציבור חרדי קיצוני
בד"ץ בית יוסף (ש"ס)	ש"ס / הרב עובדיה	~6%	ציבור ספרדי חרדי
בד"ץ "חוג חת"ם סופר"	יוצאי הונגריה	~3%	בני ברק
כשרות למהדרין "מהדרין פלוס"	רבני ציונות דתית	~5%	מתחרים ברבנות
בד"ץ "אגודת ישראל"	אגודת ישראל	~3%	חסידי
כשרויות קטנות (רב רובין, אור יוסף ועוד)	פרטי	~5%	לפי שם רב

26.3 חישוב F של 6 תת־מערכות דת (2026)

$F = D \times U / R$ · סינתזה מקור: institutions/religion.md + institutions/rabbinate-communities.md

תת־מערכת	D	U	R	F	מגמה
רבנות ראשית (ממלכתית)	3	4	7	1.7	↓↓ ירידה חדה
בתי דין רבניים	4	4	6	2.7	↓ ירידה
כשרות ממלכתית	3	3	8	1.1	↓↓↓ קריסה
רבנות עירוניות (רעננה, ת"א, חיפה)	5	6	3	10.0	→ יציב
קאדים (בתי דין שרעיים)	4	5	4	5.0	→ יציב
מועצה דרוזית רוחנית	6	6	3	12.0	→ יציב

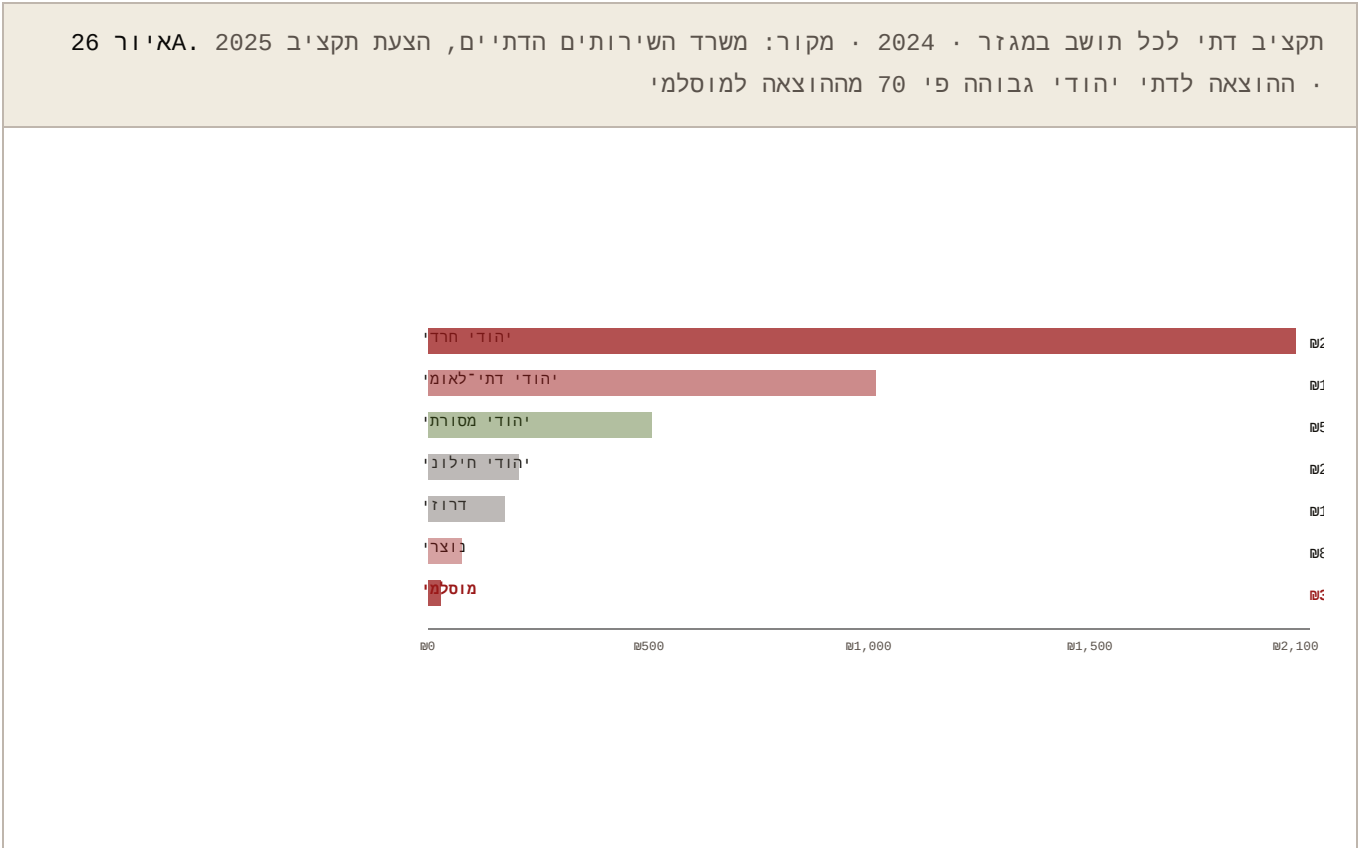
26.4 שחיתות ברשויות הדת · פרשות מרכזיות 2000—2026

כתבי אישום פומביים · דו"חות מבקר המדינה 2018, 2022, 2024 על רשויות הדת והכשרות

#	פרשה	שנה	גוף	עונש / מצב
01	הרב יונה מצגר — רב ראשי אשכנזי	2017	הרבנות הראשית	3.5 שנות מאסר · 5 עבירות שחיתות
02	פרשת כשרות באלעד	2019—21	רבנות אלעד + בד"ץ בית יוסף	7 כתבי אישום · הודאה חלקית
03	פרשת חברה קדישא ת"א	2015—18	החברה קדישא ת"א	20M ₪ גניבה · 2 עובדים הורשעו
04	פרשת מקוואות ירושלים	2020—22	רבנות ירושלים	5M ₪ העברות לא חוקיות · חקירה
05	פרשת רשות הגיור	2018—20	רשות הגיור הממלכתית	שוחד לרבנים לקיצור הליכים · הודאות
06	פרשת גיטין (סרבנות)	מתמשך	בתי דין רבניים	~2,500 נשים "עגונות" · ללא פתרון מערכתי
07	פרשת ישיבת פוניבז'	2015—19	פוניבז' (ישיבה)	סכסוך על 100M ₪ נדל"ן · 2 סיעות
08	פרשת ישיבת מיר	2020—22	ישיבת מיר ירושלים	סבסוד מוגזם · 50M ₪ חקירה

#	פרשה	שנה	גוף	עונש / מצב
09	פרשת "אגודת גיוס" (\$30M)	2016	אגודת ישראל ארה"ב	כספים זרים לא רשומים · FBI
10	פרשת תעודות גיור מזויפות	2024	בתי דין מיוחדים	רב אחד הורשע · 300 גיורים בטלים

26.5 פערי תקציב בין מגזרים דתיים · ש/תושב/שנה



הממצא. המדינה מוציאה פי **70** לשירותי דת של אזרח יהודי חרדי לעומת אזרח מוסלמי (2,100 ש"ח מול 30 ש"ח). פי **10** ליהודי חרדי מול יהודי חילוני (למרות שהחילוני משלם רוב המסים). פי **7** ליהודי חרדי מול דרוזי — שמשרת בצה"ל. זו אפליה סקטוריאלית מערכתית שאינה בשום חוק אך קיימת בפועל דרך תקציב שירותי הדת של כל רשות מקומית.

26.6 "דלת מסתובבת" מרבנות לפוליטיקה

רבנים ראשיים שפתחו דרכי הכוח הפוליטי · בניהם מכהנים ברבנויות או ישיבות משפחתיות

רב / מגזר	המעבר	משך השפעה
-----------	-------	-----------

מסך השפעה	המעבר	רב / מגזר
3 דורות · 90 שנה	בנו — נשיא המדינה (חיים) · נכדו — נשיא (יצחק)	הרב יצחק הרצוג (רב ראשי 1936—59)
+50 שנה	הקים ש"ס · בניו יצחק ודוד — רבנים ראשיים (2013, 2024)	הרב עובדיה יוסף (רב ראשי 1973—83)
40 שנה	בנו — פוליטיקאי מז"ד	הרב שלמה גורן (רב ראשי 1973—83)
משפחתי	אחיו — ח"כ · בן־אח — ח"כ	הרב דוד לאו (רב ראשי 2013—23)
35 שנה	שר הפנים x 3 · הורשע x 2 · מכהן שוב	הרב דרעי (לא רב, אבל שולט רבנות)

26.7 הזדמנות ההחסכה · 1.5 מיליארד/שנה

אם רשויות הדת היו משולבות ברשויות המקומיות (כפי שרוב הדמוקרטיות עובדות) ושווי כשרות יהיה פתוח – החיסכון השנתי

הזדמנות	חיסכון שנתי (₪M)
פתיחת שוק הכשרות (רפורמת 2023 — הושלמה חלקית)	250
איחוד רבנויות עירוניות קטנות (80 → 180)	400
העברת החברה קדישא לפיקוח ציבורי (לא דתי)	150
רישום נישואין וגירושין אזרחי (מצמצם עומס בתי דין)	200
הפחתת סבסוד ישיבות ללא חינוך ליבה	350
מימון שוויוני בין המגזרים (לא חיסכון — אלא הקצאה)	—
אכיפת פיקוח על בד"צים הפרטיים	150
סה"כ חיסכון פוטנציאלי	1,500

מקורות: משרד השירותים הדתיים · הרבנות הראשית · דו"ח מבקר המדינה 2022 (ענף הכשרות) · 2024
(רשויות הדת) · institutions/religion.md · institutions/rabbinate-communities.md · פרקליטות המדינה.

27 ממצא · חינוך — 5 זרמים, 2.1 מיליון תלמידים

החינוך בישראל אינו "משרד החינוך". זהו 5 מערכות חינוך נפרדות, כל אחת עם תוכנית לימודים משלה, הכשרת מורים, מערכות שכר, ולעיתים גם רגולטור משלה. ילד בחינוך הממלכתי (ת"א) לומד 10 שעות מתמטיקה בשבוע; ילד בחינוך העצמאי (חרדי) לומד 0 שעות מתמטיקה — שתיהן ממומנות ממסים ציבוריים. 2.1 מיליון תלמידים · 110 אלף מורים · 5,000 בתי ספר · ₪85 מיליארד תקציב — הגדול במדינה.

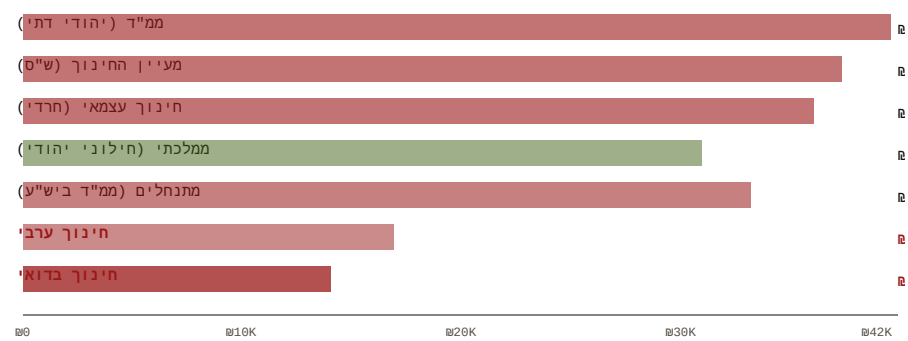
27.1 5 זרמי החינוך · תלמידים, תקציב ליבה

הלמ"ס · משרד החינוך דו"ח שנתי 2024 · פיזור ליבת לימודים לפי זרם

זרם	תלמידים	% מכלל	בתי ספר	ליבה	סמכות מפקחת
ממלכתי (חילוני)	790,000	38%	1,850	100%	משרד החינוך ישירות
ממ"ד (ממלכתי-דתי)	340,000	16%	1,020	100%	משרד החינוך + מועצת ממ"ד
חינוך עצמאי (חרדי אשכנזי)	230,000	11%	620	30%	החינוך העצמאי (עמותה)
מעין החינוך התורני (ש"ס)	115,000	5.5%	420	50%	ש"ס (עמותה)
חינוך ערבי (ממלכתי)	560,000	26.5%	950	100%	משרד החינוך
חינוך בדואי (תת-זרם)	65,000	3%	140	90%	משרד החינוך — נחות בטיב
סה"כ	2,100,000	100%	5,000	—	—

27.2 פער המימון · ₪/תלמיד/שנה (2024)

הוצאה ציבורית לתלמיד לפי זרם · 2024 · מקור: הלמ"ס, משרד החינוך, מחקר הכנסת. א.א.י. 27
2023 · פער של פי 2.6 בין חרדי בבני ברק לערבי בטייבה



הממצא. תלמיד בחינוך הממ"ד מקבל פי **2.8** מתלמיד בחינוך הבדואי (42,500 נקודות מול 15,100 נקודות). למרות שהחינוך העצמאי החרדי מקבל פי 2.1 מהחינוך הערבי, הוא מלמד רק **30% מליבת הלימוד** — הפער הכפול: גם בכסף, גם בחומר. התוצאה המוגדרת של מערכת החינוך הישראלית היא **העמקת פערים**, לא צמצומם.

27.3 תוצאות PISA 2022 לפי זרם — פי 2.5 פער

ראמ"ה (הרשות הארצית למדידה) + OECD :ציון ממוצע מתמטיקה · מקור · OECD · PISA 2022

זרם	PISA מתמטיקה	PISA קריאה	PISA מדע	הערות
הממלכתי החילוני (ת"א, מרכז)	535	520	525	מעל ממוצע OECD
הממלכתי החילוני (פריפריה)	475	465	470	מתחת לממוצע OECD (490)
ממ"ד	490	480	485	על קו הממוצע
חינוך עצמאי חרדי	—	—	—	לא השתתפו במבחן PISA
חינוך ערבי	420	410	415	פי 1.3 פחות מהחילוני
חינוך בדואי	345	340	350	פי 1.55 פחות מהחילוני המרכזי

זרם	PISA מתמטיקה	PISA קריאה	PISA מדע	הערות
ממוצע ישראל	470	465	470	מתחת ל־490 OECD
ממוצע OECD	490	480	485	בסיס השוואה

27.4 30 שרי החינוך 1948—2026 · 10 הראשונים ו־10 האחרונים

משרד החינוך · 30 שרים ב־78 שנה · ממוצע כהונה 2.6 שנים (קצר במיוחד)

שר	שנים	הישג / כשל מרכזי	ציון
זלמן ארן (מפא"י)	1955—60, 63—69	יסד את מערך הממלכתי · "אבי החינוך"	9.5
זבולון המר (מז"ד)	1977—84, 90—92	חוק חינוך חובה חנים עד י"ב	8.5
יצחק נבון (עבודה)	1984—90	תוכניות ליבה · העצמת ממלכתי	8.5
אמנון רובינשטיין (מרץ)	1993—96	רפורמות ליברליות · "חוק חינוך מיוחד"	9.0
יולי תמיר (עבודה)	2006—09	הכנסת מתמטיקה 5 יחידות · קידום פריפריה	8.0
לימור לבנת (ליכוד)	2001—06	"רפורמת לבנת" נכשלה · קיצוצים · 2 שביתות	4.5
גדעון סער (ליכוד)	2009—13	תוכנית "עוז לתמורה" · מורים	7.5
שי פירון (יש עתיד)	2013—15	"גדולה חדשה" · רפורמת בגרויות	6.5
נפתלי בנט (הבית היהודי)	2015—19	הכפפת הממלכתי לדתי · מח' תוכניות ליבה חרדי	5.0
רפי פרץ (הבית היהודי)	2019—20	כהונה קצרה · קורונה	4.0
יואב קיש (הליכוד)	—2022	הקטנת תקציבי מרכז מחקר · מח' עם ועד ההורים	3.5

27.5 איגודי מורים · שליטה בשוק העבודה

איגודי מורים · ההסתדרות הכללית · הסכמי שכר קולקטיביים 3

איגוד	חברים	מגזר	יו"ר (2026)
הסתדרות המורים (יסודי)	80,000	יסודי · ממלכתי	יפה בן־דוד

איגוד	חברים	מגזר	יו"ר (2026)
ארגון המורים (על־יסודי)	55,000	תיכון · על־יסודי	רן ארז
איגוד המורים החרדים	8,000	חינוך עצמאי + מעיין	הרב יעקב כהן
איגוד המורים הערבים (לא מאוגד רשמית)	35,000	חינוך ערבי	כפוף להסתדרות המורים

יחסי הכוח. בחברה מערבית ממוצעת מורה שכיר ברוטו של 90% משכר בוגר אוניברסיטה. בישראל — 65%. מכאן מחסור של **15,000 תקני מורה** ב־2024 (לפי משרד החינוך), ומכאן גם הסיבה למעבר הגובר של 25% מהמורים לעבודות הייטק/ייעוץ אחרי 5—10 שנים — דלת מסתובבת בכיוון ההפוך: המערכת מפסידה את המורים שלה בגיל 35.

Top 15 בתי הספר התיכוניים בישראל 2026 (לפי שיעור בגרות + ליבה)

מקור: משרד החינוך דו"ח 2024 · שיעור בגרות + מתמטיקה 5 יחידות · פיזרו גיאוגרפי

#	בית ספר	עיר	% בגרות	% מת' 5 יח'
01	הריאלי העברי	חיפה	99%	82%
02	הגימנסיה העברית הרצליה	תל אביב	98%	78%
03	תיכון ליד"ה	הרצליה	98%	74%
04	אוסטרובסקי	רעננה	97%	68%
05	אליאנס	חיפה	96%	65%
06	רוזן	חדרה	96%	62%
07	הגימנסיה רחביה	ירושלים	95%	60%
08	בליך	רמת גן	95%	59%
09	תיכון עירוני א' ת"א	תל אביב	94%	58%
10	הרצוג (ממ"ד)	כפר סבא	94%	55%
11	אחד העם	פתח תקווה	93%	55%
12	תיכון מח'ס אל־כרמל (ערבי)	חיפה	92%	42%

#	בית ספר	עיר	% בגרות	% מת' 5 יח'
13	בית הערבה ממ"ד	פתח תקווה	91%	48%
14	תיכון הכפר הירוק	רמת השרון	90%	48%
15	כרמל זבולון (עולים)	חיפה	89%	45%

27.7 שיעור נשירה לפי מגזר · 2024

עזיבת בית הספר לפני גיל 18 · משרד החינוך דו"ח נשירה 2024

מגזר	שיעור נשירה	הערות
ממלכתי יהודי (מרכז)	2.5%	הנמוך
ממ"ד	3.1%	יציב
ממלכתי יהודי (פריפריה)	6.8%	כפול מהמרכז
חינוך עצמאי חרדי בנים	4.5%	יוצאים לישיבה בגיל 13
חינוך עצמאי חרדי בנות	2.1%	הנמוך בחרדיות
חינוך ערבי	10.5%	פי 4 מיהודי מרכז
חינוך בדואי	22.5%	פי 9 מיהודי מרכז · הגבוה בישראל
ממוצע ישראל	8.5%	גבוה לעומת OECD (4.5%)

27.8 הקשר בין חינוך לבגרות ל־F כלכלי

חישוב ישיר. כל 1% נשירה במגזר תורם ~0.5% מיליארד/שנה הפסד תוצר. אם ישראל הייתה מגיעה ל־OECD (4.5% נשירה במקום 8.5%) התוצר היה גדל ב־2% מיליארד/שנה. אם הנשירה הבדואית הייתה יורדת ל־10% היה חוסך 1.5% מיליארד/שנה. אם החינוך העצמאי החרדי היה כולל 100% ליבה (ולא 30%), 65% מבוגרי הישיבות היו משתלבים בשוק עבודה — **20—40 מיליארד/שנה תוצר נוסף** לפי אמוד בנק ישראל 2024.

27.9 הזדמנות ההחסכה + צמיחה · 25% מיליארד/שנה

סיכום פוטנציאל השיפור במערכת החינוך – היסכון תפעולי + צמיחת תוצר נוספת

הזדמנות	ש מיליארד/שנה
אכיפת ליבת לימוד בחינוך עצמאי חרדי (ממומן ממסים)	(צמיחת תוצר) 40–20+
מימון שוויוני ערבי + בדואי (לקרב ל־42Kש/תלמיד)	— (הקצאה פנימית)
איחוד 5,000 בתי ספר ל־4,500 גדולים יותר (יעילות)	1.5
החזרת 15,000 מורים (שכר תחרותי לבוגרי אקדמיה)	— (השקעה)
הקטנת נשירה (ל־4.5% OECD)	(תוצר) 2.0+
רפורמת בחירות מורים (סוף מינויים פוליטיים)	0.8
סה"כ פוטנציאל צמיחה + חיסכון	25+

מקורות: משרד החינוך דו"ח שנתי 2024 · הלמ"ס · ראמ"ה (הרשות הארצית למדידה והערכה) · OECD · PISA 2022 · מחקר הכנסת · בנק ישראל דו"ח שנתי 2024 פרק חינוך · institutions/education.md.

28

ממצא · בריאות — משרד, 4 קופות חולים, 45 בתי חולים

מערכת הבריאות הישראלית מבוססת על חוק ביטוח בריאות ממלכתי (1995) — כל אזרח מבוטח באחת מ־4 קופות חולים ממומנות ממס הבריאות ומס היציבות. התקציב הכולל כ־90 מיליארד/שנה (7.4% מהתוצר · נמוך לעומת 9.2% OECD), והיא נחשבת לאחת היעילות בעולם — אך גם לאחת הצפופות: 2.9 מיטות ל־1,000 תושב מול 4.3 ב־3.3 OECD, רופאים מול 3.6, ו־6.5 אחיות מול 9.1. התוצאה: תורים ארוכים, רופאים שחוקים, פערי שירות עמוקים בין מרכז לפרפריה.

28.1

מבנה מערכת הבריאות · 6 ענפים

OECD Health at a Glance 2023 משרד הבריאות · הצעת תקציב 2025 · דו"ח

ענף	מספר	תקציב (ש"ח/שנה)	עובדים	הערות
-----	------	-----------------	--------	-------

ענף	מספר	תקציב (ש"ח/שנה)	עובדים	הערות
משרד הבריאות (רגולטור)	1	8.5	6,500	רגולציה, 11 בתי חולים ממשלתיים
קופות חולים (4)	4	52	88,000	שירות ראשוני לכל אזרח
בתי חולים ציבוריים	30	22	55,000	ממשלה (11) · כללית (8) · הדסה (2) · שערי צדק · ועוד
בתי חולים פרטיים	15	4.5	6,500	אסותא, הרצליה, רמת מרפא ועוד
ביטוחים משלימים (שב"ן) + פרטי	4+ (קופות) + 5 חברות	8	–	85% מהאוכלוסייה חברים בשב"ן
בריאות הנפש (אחד בקופות 2015)	–	3.2	6,000	תת־ממומנת היסטורית
סה"כ	ענפים 6	~90	162,000	7.4% מהתוצר · OECD 9.2%

28.2 4 קופות החולים · F ושירות (2026)

משרד הבריאות · "סיפוק מבוטחים" (סקר תקופתי) · קופ"ח ישראליות 1912–2026

קופה	מבוטחים	% שוק	יו"ר (2026)	סיפוק (10/)	F
כללית (אשל"ג + ההיסטורית)	4.75M	52%	פרופ' ארנון אפק	7.2	10
מכבי שירותי בריאות	2.4M	26%	פרופ' סיגל סדצקי	8.4	14
מאוחדת	1.3M	14%	סופי בן־שטרית	7.8	10
לאומית	750K	8%	אלה חיימוביץ	6.5	6

הדפוס. מכבי (F=14) מובילה בסיפוק המבוטחים, אבל הכללית נותנת שירות ל־52% מהאוכלוסייה — כולל רוב הפריפריה, החרדים והערבים, שם המחסור חמור יותר. לאומית (F=6) סובלת ממוסדות גנרטיביים דלים, רק רשת מרפאות דקה בפריפריה — ומעולם לא "ברחה" ממגזרים חלשים.

28.3 Top 15 בתי החולים בישראל · 2026

מדד איכות בתי החולים משרד הבריאות 2024 · 15 מתוך · Newsweek World's Best Hospitals 2025
45 בתי חולים ציבוריים/פרטיים

#	בית חולים	עיר	מיטות	בעלות	ציון
01	שיבא תל השומר	רמת גן	1,700	ממשלתי	עולמי Top 10 · 9.5
02	רמב"ם	חיפה	1,000	ממשלתי	9.0
03	הדסה עין כרם	ירושלים	1,100	הדסה	8.8
04	איכילוב (סוראסקי)	תל אביב	1,350	עירוני ת"א	8.5
05	בילינסון (מרכז רפואי רבין)	פתח תקווה	1,100	כללית	8.3
06	שערי צדק	ירושלים	720	ציבורי	8.0
07	סורוקה	באר שבע	1,100	כללית	7.8
08	כרמל	חיפה	450	כללית	7.6
09	וולפסון	חולון	650	ממשלתי	7.5
10	קפלן	רחובות	500	כללית	7.4
11	הדסה הר הצופים	ירושלים	250	הדסה	7.3
12	מאיר	כפר סבא	750	כללית	7.2
13	ברזילי	אשקלון	600	ממשלתי	פגיעות מיל' 7/10 · 7.0
14	הגליל המערבי (נהריה)	נהריה	650	ממשלתי	פגיעות מיל' צפון · 6.8
15	פוריה (פדה)	טבריה	320	ממשלתי	פריפריה חמורה · 6.5

28.4 פערי שירות · מרכז מול פריפריה (2024)

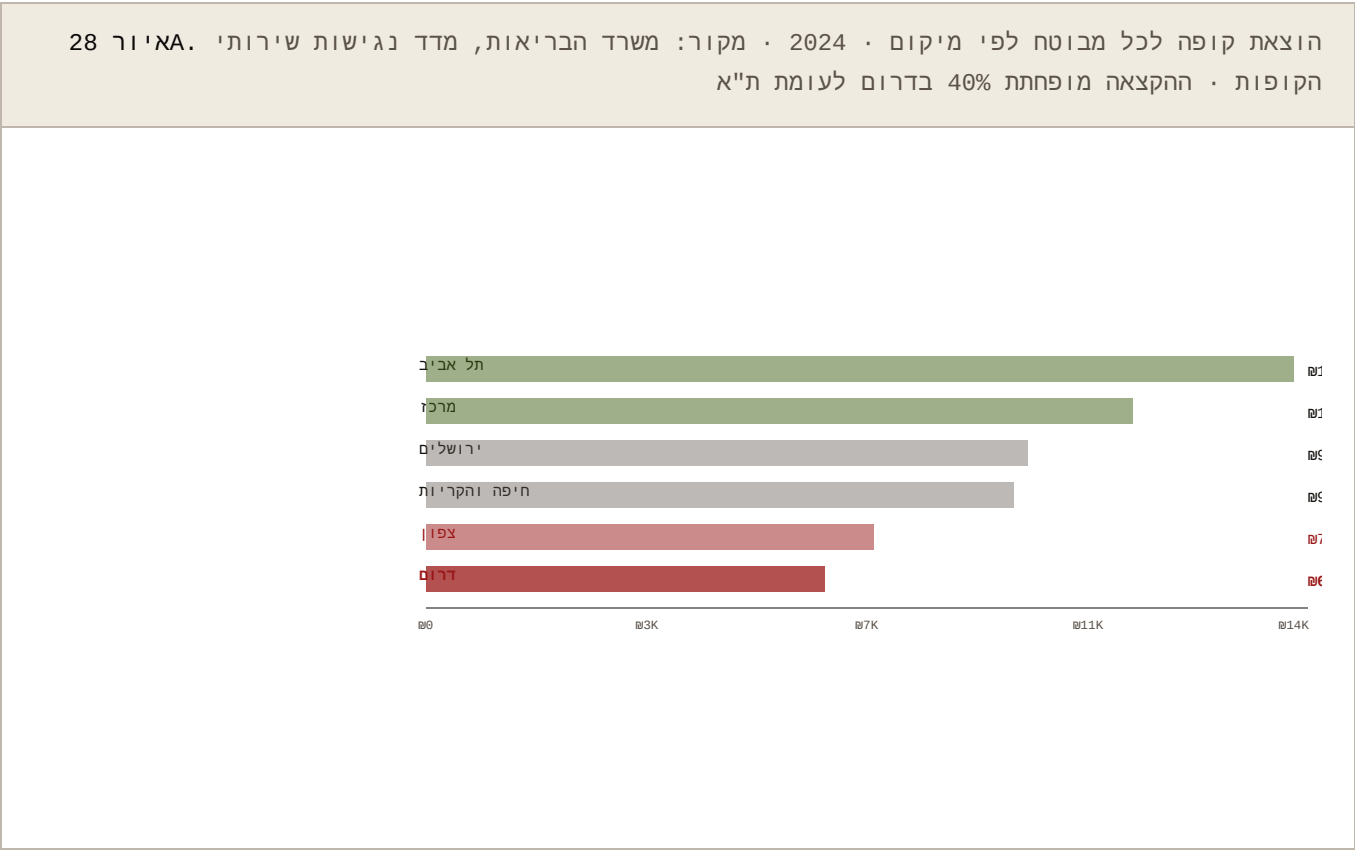
מדד נגישות · OECD Health at a Glance · משרד הבריאות דו"ח "פערים בפריפריה" 2024

מדד	תל אביב	מרכז	צפון	דרום	OECD ממוצע
רופאים ל-1,000 תושב	5.4	4.2	2.6	2.4	3.6
מיטות ל-1,000 תושב	4.2	3.5	2.1	1.9	4.3

מדד	תל אביב	מרכז	צפון	דרום	OECD ממוצע
אחיות ל־1,000 תושב	11.5	8.8	5.2	4.8	9.1
זמן המתנה לרופא מומחה (ימים)	14	21	58	72	35
תמותת תינוקות (ל־1,000 לידות)	2.4	2.9	5.1	6.8	4.2
תוחלת חיים (שנים)	84.2	83.1	80.5	79.2	80.6

פער פי 2. תושב תל אביב חי בממוצע **5 שנים יותר** מתושב דרום, חי בסביבה עם **פי 2.3** רופאים, ומגיע לרופא מומחה **פי 5 מהר**. תמותת תינוקות בדרום (6.8) דומה למדינה בינונית, בת"א (2.4) דומה לדנמרק (2.0). **אין כאן "מערכת בריאות אחת"** — יש שתי מערכות שונות, אחת לתל אביב והמרכז, אחת לדרום ולצפון.

28.5 פער ההוצאה לנפש · ש/שנה (קופות חולים לפי מיקום, 2024)



28.6 שרי הבריאות 1996—2026 · 10 אחרונים

משרד הבריאות · 10 שרי בריאות אחרונים · ממוצע כהונה 3.0 שנים · ליצמן (ש"ס) הארוך — 10 שנים

שר	שנים	מפלגה	הישג / כשל מרכזי	ציון
אהוד אולמרט	1988—90, 2003—06	הליכוד	יזם רפורמה · הורשע מאוחר	5.0
יהודה ניסים	1992—96	העבודה	העביר חוק ביטוח ממלכתי 1995	9.5
יהושע מצא	1996—99	הליכוד	יישום חוק הבריאות	7.0
יעקב ליצמן (ש"ס)	2009—12, 15—20, 20—21	יהדות התורה	10 שנים · ביטל קנאביס רפואי · "פרשת מלכה לייפר"	3.5
יעל גרמן	2013—15	יש עתיד	סל שירותים · רפורמת שיניים לילדים	8.5
יולי אדלשטיין	2020	הליכוד	תחילת קורונה · מילא חלקית	6.0
ניצן הורוביץ	2021—22	מרץ	פתיחת קנאביס רפואי · הסרת סטיגמות	8.0
אוריאל בוסו	2022—	ש"ס	מכהן · קיצוצים · מח' עם הסתדרות הרופאים	4.0

28.7 שחיתות ברפואה · פרשות 2010—2026

כתבי אישום פומביים · דו"ח מבקר המדינה 2023 (רכש תרופות) · פרקליטות

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת לייפר — לא הסגרת רב פדופיל לאוסטרליה	2015—20	משרד הבריאות (ליצמן)	הסגרה סוף 2021 · ליצמן התפטר · 74 עדויות
02	פרשת רכש תרופות	2017—19	משרד הבריאות	5 אישומים · מכרים לא תחרותיים
03	פרשת "קופות גנזים" (סוראסקי)	2016—18	בי"ח איכילוב	15M ₪ גניבה · מנהל כספים הורשע
04	פרשת מרשמים כפולים	2019—21	כללית ומכבי	רופאים מקבלי שוחד מחברות תרופות
05	פרשת "קפיטציה" (העברות חרדיות)	2020—22	קופ"ח כללית — סניפים חרדיים	רישום כפול · 80M ₪ חקירה
06	פרשת רפואה פרטית בציבור	מתמשך	רופאים בכירים	רופאים בחדרי בתי חולים ציבוריים לעבודה פרטית

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
07	פרשת אסותא (סינון מבוטחי מכבי)	2023	אסותא + מכבי	קביעת תורים לפי שב"ן · ועדה

28.8 הזדמנות השיפור · 15 מיליארד/שנה

בנק ישראל 2024 · OECD benchmarks · פוטנציאל שיפור במערכת הבריאות

הזדמנות	תועלת שנתית (ש מיליארד)
הגדלת מצבת רופאים (5,000+) ואחיות (15,000+) בפריפריה	(תוצר) +6
סגירת פער המיטות (2.9 → 3.5 ל־1,000)	+3
רפורמת זמני המתנה (עצירת רפואה פרטית בבתי חולים ציבוריים)	1.5
הפחתת אשפוזים כפולים (דיגיטיזציה מלאה של תיק רפואי)	2
רכש תרופות מרוכז (ליטרציה · 20%)	1.5
תוספת תקציב לבריאות הנפש (+40%)	(תוצר · הפחתת ימי מחלה) +1
סה"כ שיפור תוצר + חיסכון	15+

מקורות: משרד הבריאות דו"ח שנתי 2024 · Newsweek World's · OECD Health at a Glance 2023 · Best Hospitals 2025 · הלמ"ס · בנק ישראל פרק בריאות 2024 · מרכז מחקר הכנסת.

29 ממצא · רווחה וביטוח לאומי — 125 מיליארד/שנה

שתי מערכות שונות בבסיסן: הביטוח הלאומי (ביטוח קולקטיבי מחויב ממס שכר · 100 ש מיליארד/שנה · 1.3M מקבלי קצבאות) ומשרד הרווחה והשירותים החברתיים (שירות מקצועי לאוכלוסיות סיכון · 25 ש מיליארד/שנה · 750 אלף משפחות). יחד הן המערכת הכלכלית הגדולה ביותר בישראל אחרי מערכת הביטחון. ובכל זאת, 22% מהאוכלוסייה חיים מתחת לקו העוני (11% OECD), ו־28% מהילדים, ו־70% מהבדואים.

29.1 מבנה · 2 מערכות + 7 קצבאות מרכזיות

הביטוח הלאומי + משרד הרווחה · תקציבים 2024

רכיב	תקציב (₪B/שנה)	מקבלים	הערות
המוסד לביטוח לאומי (מבט"ל)	100	—	8,000 עובדים · מנכ"ל: קובי אבולעפיה
— קצבת זקנה	38	1.05M	3,200 ₪/ח קצבה בסיסית
— קצבת נכות	20	265K	פי 2 מ־2010 (עלייה)
— קצבאות ילדים	12	1.1M משפחות	152 ₪—440 ₪/ילד/ח
— הבטחת הכנסה	5	120K	הסף: 3,900 ₪/ח
— דמי אבטלה	6	90K	עד 175 ימים
— דמי לידה	4	שנה/185K	14 שבועות מלא
— נפגעי פעולות איבה + מילואים	15	+7/10	זינוק אחרי אוקטובר
משרד הרווחה והשירותים החברתיים	25	—	14,000 עו"ס · שר: יעקב מרגי (ש"ס)
— ילדים ונוער בסיכון	7	80K	מוכרים · פנימיות, אומנה
— קשישים	6	340K	סיעוד + שהייה + מרכזי יום
— נכים ואנשים עם מוגבלות	5	180K	דיור מוגן, תעסוקה מוגנת
— אלימות במשפחה · מוגנות	2.5	30K	26 מקלטי נשים
— עולים חדשים + נזקקים	4.5	120K	הגירה ממזרח אירופה · אתיופיה
סה"כ רווחה + ביטוח לאומי	125	1.3M+750K	18% מתקציב המדינה

29.2 שיעור העוני לפי מגזר (2024)

הביטוח הלאומי · דו"ח ממדי העוני 2024 · קו עוני: 3,700 ₪/נפש/חודש

מגזר	אחוז בעוני	הערות
------	------------	-------

מגזר	אחוז בעוני	הערות
כלל אוכלוסיה	22%	OECD 11% · פי 2 מהממוצע
יהודים חילוניים	11%	סמוך ל־OECD
יהודים דתיים לאומיים	17%	מעל OECD
יהודים חרדים	42%	פי 4 מחילוני · למרות סבסודים
יוצאי אתיופיה	32%	פי 3 מחילוני
ערבים	36%	פי 3 מחילוני יהודי
בדואים	71%	פי 6.5 מחילוני · קריסה
ילדים (כולם)	28%	כל ילד רביעי בישראל
— ילדים חרדים	52%	כל שני ילד חרדי
— ילדים ערבים	45%	בעיקר בפריפריה
קשישים	15%	פי 1.5 מ־OECD
משפחות חד־הוריות	33%	פי 3 מחילוני

29.3 ממצא חריג · "עובדים עניים"

40% מהעניים בישראל עובדים. זה לא "אוכלוסיה שלא מחפשת עבודה" — זו עבודה שלא משלמת מספיק לחיים. השכר המינימום (5,400₪/חודש) > קו העוני למשפחה של 4 (14,800₪). משפחה שבה שני בני הזוג עובדים בשכר מינימום מרוויחה 10,800₪/ח — **4,000₪ מתחת לקו העוני.** זו קריסה שהביטוח הלאומי לא יכול לסתום: אין לו "קצבת שכר". השאלה היא מדיניות שכר, לא מדיניות קצבאות.

29.4 הגפת מימוש זכויות · "פאסיביות שחורה"

"אחוז זכאים שלא מממשים את הקצבה · הביטוח הלאומי דו"ח 2023 · "המימוש השחור"

קצבה	זכאים	מממשים	% מימוש	סיבה
הבטחת הכנסה	180K	120K	67%	סיבוכי בירוקרטיה · בושה

קצבה	זכאים	מממשים	% מימוש	סיבה
תוספת שלילי להכנסה (מס הכנסה שלילי)	450K	270K	60%	לא ידוע לציבור
סיוע בשכר דירה	145K	105K	72%	רשימת המתנה · מגבלות
תוספת זקנה לנזקק	350K	230K	66%	קשיים טכניים · +70 שנים
קצבת ילדים (ילדים לא רשומים)	22K	8K	36%	בדואים "לא מוכרזים" · פליטי מלחמה

הפסד למדינה: 3 ₪ מיליארד/שנה שלא מגיעים לידי זכאים · הפסד שהמימוש הפאסיבי שלו היה מצמצם את העוני ב־3—5 נקודות אחוז.

29.5 משבר העובדים הסוציאליים · 1 ל־150 במקום 1 ל־50

משרד הרווחה דו"ח 2024 · איגוד העובדים הסוציאליים · מחסור של 3,000+ תקנים

מדד	ישראל 2024	תקן בינלאומי	הערות
יחס עו"ס/משפחות בטיפול	1:150	1:50	פי 3 יותר ממומלץ
שחיקה (מדווחים)	71%	30%	פי 2.4
עזיבה בשנים הראשונות (3)	35%	15%	פי 2.3
שכר ממוצע (ברוטו)	11,200 ₪	—	72% משכר ממוצע במשק
מקרי מוות ילדים בפיקוח (/שנה)	8–15	0–2	כשל מערכתי

29.6 שחיתות ברווחה · פרשות

כתבי אישום פומביים · דו"ח מבקר המדינה 2022 (ילדים בסיכון) · פרקליטות

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת פנימיות חרדיות	2018—21	פנימיות ילדים חרדיות (רישום כוזב)	סיום משפטים · 80M ₪ חובת החזרה
02	פרשת "אומנה חרדית"	2020—22	משפחות אומנה חרדיות	כפל רישום · 20M ₪ חקירה

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
03	פרשת מרכזי יום לקשישים	18—2015	רשויות מקומיות	רישום לא קיים · 4 אישומים
04	פרשת סיוע לעולים	—2019 20	עמותות סיוע ממדינה	רישום כפול · 2 הורשעו
05	פרשת סיוע נכות (רישום כוזב)	מתמשך	מוסד לביטוח לאומי	8,000 מקרים בחקירה · 500M ₪ נזק

29.7 הזדמנות השיפור · 20 ₪ מיליארד/שנה

פוטנציאל שיפור במערכת הרווחה · הצעות בנק ישראל 2024 + מכון מילוט

הזדמנות	תועלת שנתית (₪ מיליארד)
מס הכנסה שלילי אוניברסלי (יחליף 7 קצבאות)	(יעילות ניהולית) 4
מימוש פאסיבי (האוטומטי) של 100% מהזכויות	(GDP · צמצום עוני) +3
תוספת 3,000 עו"ס · הפחתת מקרי מוות	(ילדים שניצלו) +2
רפורמת שכר מינימום (5,400 ₪ → 7,200 ₪ — חוק 2027)	(צמצום עוני עובדים) +5
אכיפת גבייה (רישום נכות כוזב)	2
עדכון קצבאות (צמוד מדד + 2% שנתי)	(צמצום עוני קשישים) +3
רפורמת פנימיות (מעבר למשפחות אומנה · מיתון עלויות)	1
סה"כ שיפור	20

מקורות: הביטוח הלאומי דו"ח ממדי העוני 2024 · משרד הרווחה דו"ח שנתי 2024 · OECD Social Expenditure Database · בנק ישראל דו"ח שנתי 2024 פרק רווחה · institutions/welfare-national- · insurance.md · institutions/social-services.md · מכון מילוט · איגוד העובדים הסוציאליים.

מערכת התחבורה הישראלית — 41 מיליארד/שנה · 50,700 עובדים · 7 חברות אוטובוס עיקריות · רכבת אחת · 3 חברות תעופה · 15,000 מוניות · 2 רכבות קלות · מטרו בבנייה. בעבר הייתה דוגמה לישראליות עובדת (אגד הקיבוצית, אל־על הממלכתית, רכבת מלאה). היום היא דוגמה למה שקורה כשרגולטור חלש פוגש חברות ממונפות: זמן נסיעה גדל מ־35 ל־54 דקות ב־26 שנה, איחורי רכבת מ־5% ל־28%, ומטרו ת"א חרג פי 1.9 מתקציבו.

30.1 מבנה · 6 אמצעי תחבורה

משרד התחבורה · הצעת תקציב 2025 · רשות החברות הממשלתיות

אמצעי	תקציב (ש"ב/שנה)	עובדים	נוסעים (M/שנה)	הערות
אוטובוסים (7 חברות + 15 קטנות)	8.5	20,000	650	אגד, דן, מטרופולין, קווים, סופרבוס, אפיקים, אגד תעבורה
רכבת ישראל (מונופול ממשלתי)	10.5	3,200	75	איחורים 28% · קווים: עמק, חוף, פריפריה
מוניות (15,000 יח')	4.5	18,000	120	Gett, Yango, Carpool +
רכבת קלה (ירושלים + ת"א קו אדום)	2.5	1,500	60	הקו הירוק והסגול בת"א בבנייה
מטרו ת"א (בבנייה 2022—2032)	15.0	8,000	—	חריגה פי 1.9 מהתקציב
תעופה אזרחית (אל־על, ישראייר, ארקיע)	—	—	24M	אל־על חזרה למדינה 2020
סה"כ	41	50,700	929M	+ רשות הדרכים (נתיבי ישראל)

30.2 F של כל ספק תחבורה · 2026

משרד התחבורה · מדד שביעות רצון נוסעים · דיוק זמנים · פיזור קווים

ספק	סוג	F	ציון (10/)	מצב 2026
רכבת קלה ת"א (קו אדום)	רכבת קלה	16	7.0	חדשה · עובדת מצוין (—2023)
מטרופולין	אוטובוסים	15	7.0	הטוב ביותר באוטובוסים
רכבת קלה ירושלים	רכבת קלה	14	6.5	הצלחה חלקית · 25 שנה

ספק	סוג	F	ציון (10/)	מצב 2026
אל-על	תעופה	13	6.3	חזרה למדינה אחרי קורונה
דן	אוטובוסים	12	6.0	טוב, מרכז הארץ
מטרו ת"א (בבנייה)	מטרו	10	5.0	איחור 10 שנים!
אגד	אוטובוסים	10	5.0	ממוצע · רוב ירושלים
רכבת ישראל	רכבת	8	4.0	איחורים כרוניים · 28%

30.3 ביצוע תקציב (BE) · 2015—2024

חריגה של 50% = BE=1.5 · מושלם BE=1.0 · משרד האוצר · ועדת הכספים דו"ח 2024

ספק	BE	חריגה שנתית (₪B)	הערות
מטרופולין	1.00	0	המשק הישר ביותר
דן	1.05	0.4	סטייה סבירה
אגד	1.10	0.85	סטייה גבוהה
רכבת ישראל	1.24	2.5	חריגות שגרתיות
רכבת קלה ירושלים	1.65	0.5	עלויות סופיות בבנייה
מטרו ת"א	1.90	7.5	פי 1.9 מהתקציב!

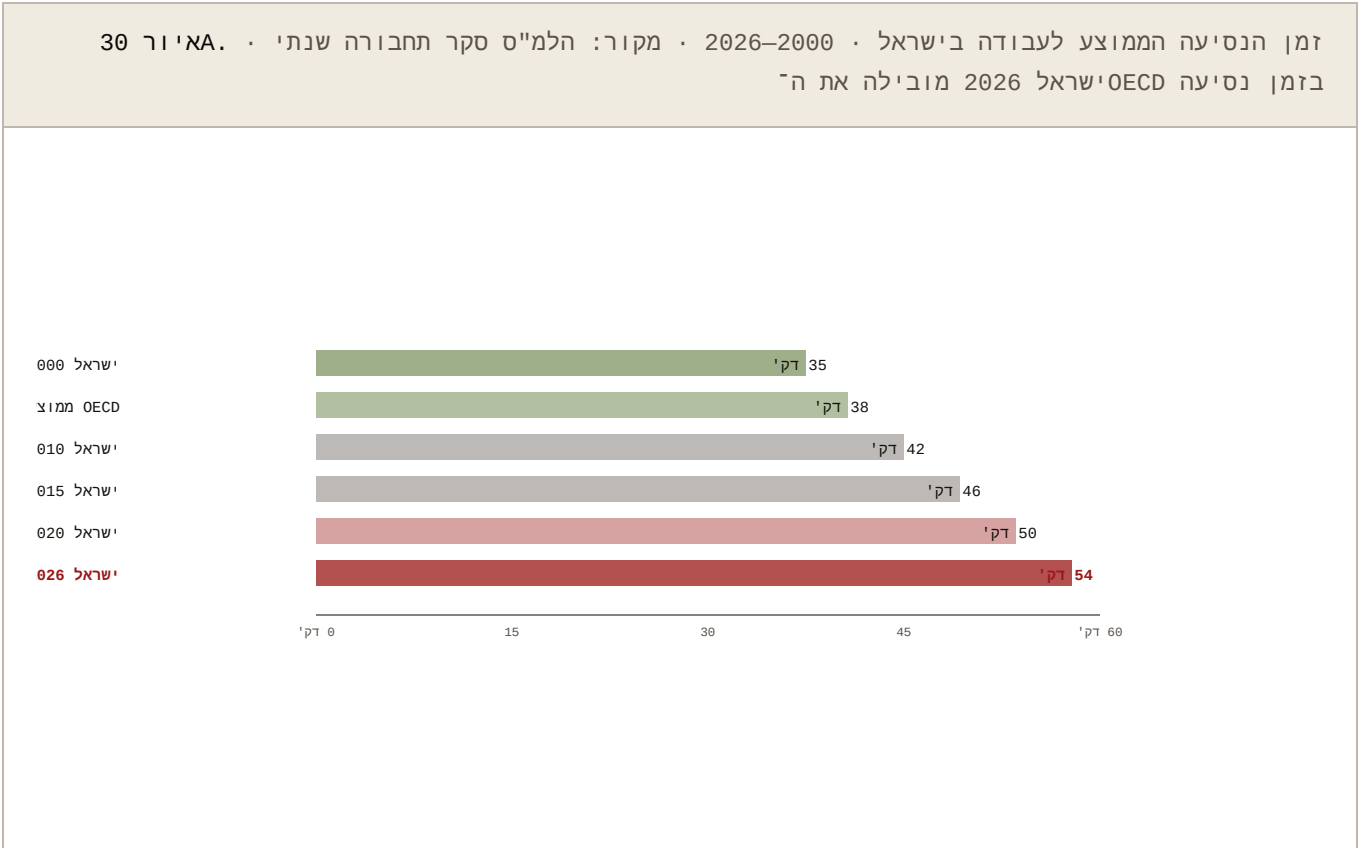
30.4 שחיתות בתחבורה · 2008—2026

כתבי אישום פומביים · מבקר המדינה 2019, 2022, 2024 (רכבת, מטרו, אגד)

#	פרשה	שנה	סכום (₪M)	סטטוס
01	פרשת הכרטיסים (רכבת)	2008	500	5 נאשמים · הסכם עם תביעה
02	פרשת "האזיקים" (יצואנים כפולים)	2010	300	3 נאשמים · הורשעו

#	פרשה	שנה	סכום (₪M)	סטטוס
03	פרשת NTA (מטרו)	20—2015	800	7 נאשמים · 2 הורשעו · ועדה מקצועית
04	פרשת סופרבוס	2018	150	4 נאשמים
05	פרשת אגד — העדפת מגזרים	—2022 26	250	קווים חרדיים ללא תשלום · בחקירה
06	פרשת רישוי מוניות (רישוי כפול)	21—2019	120	45 רישיונות בוטלו
07	פרשת אל־על (סבסוד קורונה חרדי)	21—2020	80	בחקירה
סה"כ נזק			2,200	2.2 ₪ מיליארד נזק מצטבר

30.5 פגיעה באזרח · זמן נסיעה (עבודה־בית)



הפסד תוצר. ישראלי ממוצע מבזבז היום 19 דקות נוספות ליום בדרך לעבודה לעומת 2000. הפסד זמן מצטבר למשק: 14 שעות בשנה לכל עובד · 11 ₪ מיליארד/שנה אובדן תוצר (לפי שכר

ברוטו ממוצע 11,500 ₪/חודש × 3.9M עובדים × 0.4%.

30.6 דרכים · נתיבי ישראל + משרד התחבורה

נתיבי ישראל · משרד התחבורה דו"ח תשתית דרכים 2024

מרכיב	כמות	הערות
ק"מ כבישים (סה"כ)	20,200	19,000 בין-עירוני + 1,200 מהיר
כבישי אגרה (6, 431)	ק"מ 320	כביש 6 הארוך
מחלפים	320	+ 180 בבנייה
רכבים (סה"כ)	4.1M	פי 2.5 מ־2000
תאונות דרכים (2024)	11,500	395 הרורים · פי 1.5 מ־OECD
תקציב תחזוקה (יחסית)	OECD נמוך פי 2.5 מ־ כבישים משובשים · ירידה בטיחותית	

30.7 הזדמנות השיפור · 10 ₪ מיליארד/שנה

פוטנציאל שיפור במערכת התחבורה · משרד האוצר · בנק ישראל 2024

הזדמנות	תועלת שנתית (₪ מיליארד)
סיום מטרו ת"א בלוח זמנים (2028)	(הפחתת זמן נסיעה) +4
הקטנת איחורי רכבת (10% → 28%)	(יעילות משק) +2
הוספת 50 ק"מ רכבת קלה (ירושלים ← חיפה)	+2
רפורמת סבסודי אוטובוס (סטופ העדפות מגזריות)	0.5
תחזוקת כבישים (רמת OECD)	(צמצום תאונות) +1
אכיפת ביצוע תקציב (BE ≤ 1.1)	0.5
סה"כ שיפור	10

מקורות: משרד התחבורה דו"ח שנתי 2024 · הלמ"ס סקר תחבורה · נתיבי ישראל · מבקר המדינה 2024 · רשות החברות הממשלתיות · institutions/sectors-and-local-authorities-complete.md (פרק 1).

ממצא · תשתיות — חשמל, מים, גז, דרכים, דיור, סלולר

התשתיות הן השקט שהמדינה מעניקה לאזרח — חשמל שעובד, מים שזורמים, אינטרנט מהיר, דיור בהישג יד, כביש פנוי. ישראל 2026 מעניקה חלק מזה (חשמל יציב, מים משופעים הודות להתפלה), ונכשלת בחלק (דיור בלתי אפשרי, סלולר מפרקטי). תקציב משרד התשתיות: 28 ₪ מיליארד/שנה, אבל שליטה אמיתית מפוצלת בין משרדי אוצר, אנרגיה, מים, פנים ובנייה · 8 תאגידי תשתית.

31.1 תמהיל האנרגיה 2000—2026 · "מגמת פחם לגמרת גז"

רשות החשמל · משרד האנרגיה דו"ח שנתי 2024 · ישראל ביצעה מעבר דרמטי

מקור	% חשמל 2000	% 2015	% 2026	יעד 2030
פחם	70%	45%	15%	0%
גז טבעי (מקומי)	2%	42%	65%	40%
שמש (סולארי)	0%	3%	15%	50%
רוח	0%	1%	2%	10%
ביומסה + גאותרמלית + אגירה	28%	9%	3%	—

31.2 שדות הגז הטבעי · "כריש-תמר-לווייתן"

שנה (3.5% מהתוצר) · "חוק הגז" ירידת תמלוגים 30% → B/21%שדות גז עיקריים · הכנסות 78 ₪ 3 ב־2022

שדה	שנת גילוי	הכנסות (₪B/שנה)	שליטה	הערות
תמר	2009	25	Noble דלק, Energy	הראשון · ממוקד בחוף
לווייתן	2010	35	שבירון, דלק	הגדול · ייצוא לירדן ומצרים
כריש-תנין	2016	18	Energean (אנרגיה פרטית)	יוצר תחרות

שדה	שנת גילוי	הכנסות (ש"ב/שנה)	שליטה	הערות
הסכם סמוטריץ' 2022 — הורדת תמלוגים 21% → 30%				
הפסד למדינה: 1.5 ש"ב מיליארד/שנה · 20B ש"ב ל־2040 · ללא תיקון				

סיפור הגז. לפני 2010 ישראל ייבאה 95% מהאנרגיה. ב־2026 ישראל **מייצאת גז** לירדן ולמצרים (12B ש"ב/שנה). השדות יצרו ל־ישראל **90 ש"ב מיליארד** ב־15 שנה — אבל ב־2022 ממשלת נתניהו הורידה תמלוגים, מה שמוחק 20B ש"ב מההכנסה העתידית.

31.3 מים · חברת מקורות + 5 מתקני התפלה

מקורות (חברה ממשלתית) · רשות המים · משרד האנרגיה · ישראל ממחזרת 85% מהשפכים – העולם הראשון

מתקן	שנה	תפוקה (M קוב/שנה)	בעלות	הערות
אשקלון (SDE)	2005	118	IDE Technologies	הראשון
פלמחים	2007	90	Via Maris	שנייה
חדרה	2010	145	IDE	הגדולה · "H2ID"
שורק 1	2013	150	IDE + Hutchison	הגדולה בעולם לעת פתיחה
אשדוד	2015	100	מקורות	יחיד בבעלות ציבורית
שורק 2	2026	200	IDE + Hutchison	תתחיל להפעיל
סה"כ התפלה		קוב/שנה 803M 80% ממי השתייה		

הצלחה הקטונית. ישראל פתרה את משבר המים ב־15 שנה. 80% ממי השתייה מגיעים מהתפלה · 85% מהשפכים ממוחזרים לחקלאות (העולם הראשון · ממוצע OECD: 20%) · **0.6 ש"ב מיליארד/שנה** חיסכון מצטבר מהאפסקה הכימית לחקלאות.

31.4 חשמל · חברת החשמל + 4 יצרנים פרטיים

רשות החשמל · חברת החשמל לישראל (חח"י) · 2024

גוף	תפוקה (MW)	% משוק	הערות
-----	------------	--------	-------

גוף	תפוקה (MW)	% משוק	הערות
חברת החשמל (חח"י)	13,500	70%	13,000 עובדים · 33B שנה · הפסדים כרוניים 3B ש
רמת חובב (OPC Rotem)	600	3%	פרטית · גז
אלון תבור (OPC)	450	2.5%	פרטית · גז
IPP (יצרנים עצמאיים · 23 תחנות)	3,800	20%	שמש · גז · ממוכרים לחח"י
אנרגיית צרכנים (ייבוא בייתי)	—	4.5%	פנלים סולאריים ביתיים · גדל ב־25%/שנה

31.5 תקשורת וסלולר · 3 חברות סלולר, 3 ספקי אינטרנט · "בזק הגדול"

משרד התקשורת · רשות התקשורת (עברה 2024) · 2024—2026

חברה	שירות	% שוק	בעלות
בזק (אלוביץ' לשעבר · פיצול)	פיקסי · פייבר	55%	ציבורי אחרי קריסת אלוביץ' (2020)
HOT (אלטיס)	כבלים · טלפון	25%	פרטית · הצרפתית אלטיס
פרטנר	סלולר · אינטרנט	30% סלולר	ציבורית בבורסה
סלקום	סלולר · אינטרנט	28% סלולר	IDB · פתוחה
פלאפון	סלולר	22% סלולר	בזק (עד 2020) · עצמאית
019 HOT Mobile · גולן טלקום · We4G ועוד	סלולר MVNO	20%	תחרות · מחירי שיא נמוכים

הצלחה. ישראל פרקה את מונופול בזק ב־2012, פתיחת תחרות הורידה את מחיר הסלולר מ־200 ש/חודש ל־20 ש—40 (העולם הראשון בזל). עם זאת, **פייבר (סיבים אופטיים) עדיין רק ב־52% מהבתים** (OECD 65%), ובצפון ובדרום פחות מ־30%.

31.6 דיור · משרד הבינוי + מינהל מקרקעי ישראל

"משרד הבינוי · "מחיר למשתכן" · "דירה להשכיר" · (מהקרע 93% · MMI) מינהל מקרקעי ישראל

מדד	2000	2015	2026	OECD
מחיר דירה ממוצעת (₪M)	0.65	1.45	2.35	—
יחס מחיר/שכר שנתי	7	11	14	6—8
אחוז בעלי דירה	72%	68%	62%	66%
אחוז צעירים (30-) בעלי דירה	38%	22%	14%	35%
יחידות דיור בבנייה (/שנה)	42K	52K	58K	—
יחידות דיור ציבורי	30K	11K	8K	—
רשימת המתנה לדיור ציבורי	8K	30K	52K	—

המשבר. דירה בישראל 2026 עולה פי 14 שכר שנתי · ב־2000 פי 7. ישראל היא השלישית בעולם ביחס מחיר/שכר (אחרי הונג קונג וסינגפור). רק 14% מהצעירים מתחת גיל 30 הם בעלי דירה — פי 2.5 פחות מ־2000.

31.7 נמלים · 4 נמלי ים + 2 נמלי אוויר

רשות הספנות והנמלים · "פרשת הנמלים" 2015–2024 (רפורמת ליברליזציה)

נמל	הכנסות (₪B/שנה)	בעלות	הערות
אשדוד (SPNS)	4.2	ממשלתי	הגדול · 55% מהסחר הימי
חיפה (HPNS)	3.4	ממשלתי	+ נמל המפרץ החדש (סין / SIPG 2021)
אילת	0.4	ממשלתי	לים סוף · נדיר שימוש
נמל המפרץ החדש (חיפה)	1.5	סין (SIPG)	הרחבה 2021 · ביטחון רגיש
נתב"ג (בן־גוריון)	8.5	רשות שדות התעופה	24M נוסעים/שנה · העמוס
רמון (אילת)	0.3	רשות שדות	2019 · פתיחת קווים חדשים

31.8 שחיתות בתשתיות · 2010—2026

כתבי אישום פומביים · מבקר המדינה 2021 (מים) · 2023 (אנרגיה) · 2024 (דיור)

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת הגז (ברנזילר נתניהו)	2013—15	משרד האנרגיה · דלק	הפסד 20B ₪ · ללא כתבי אישום
02	פרשת בזק (תיק 4000)	2015—20	בזק · משרד התקשורת (פילבר)	משפט פתוח · אלוביץ' הורשע חלקית
03	פרשת מקורות (רכש)	2016—18	מקורות (חברה ממשלתית)	4 אישומים · הורשעו
04	פרשת חח"י (סבסודים חרדיים)	2019—21	חברת החשמל	200M ₪ חובות שלא נגבו · ועדה
05	פרשת סמוטריץ'/הגז 2022	2022	משרד האוצר · משרד האנרגיה	הפסד 20B ₪ · ללא פתיחה
06	פרשת מינהל מקרקעי ישראל	2017—19	MMI	העברות לא חוקיות · 350M ₪
07	פרשת נמל המפרץ (סין)	2021—26	משרד התחבורה · SIPG	הסכם ביטחוני חריג · ללא ועדה

31.9 הזדמנות השיפור · 20 ₪ מיליארד/שנה

פוטנציאל שיפור בתשתיות · בנק ישראל 2024 · משרד האוצר · איגוד המהנדסים

הזדמנות	תועלת שנתית (₪ מיליארד)
ביטול הסכם סמוטריץ' הגז (חזרה לתמלוגים 30%)	(הכנסות גז) +1.5
בניית 100K יחידות דיור / שנה (מ־58K)	(הורדת מחירי דיור) +5
פיברנרי לכל הבתים (52% → 90%)	(ייצור חדש · הייטק) +3
רפורמת חח"י (איחוד · הפסקת חוב)	(צמצום הפסדי חברה) +3
סולאר ביתי (3× הנוכחי)	(עצמאות אנרגטית) +2
רכישת 2 נמלים נוספים (ייבוא · ייצוא)	+2

הזדמנות	תועלת שנתית (₪ מיליארד)
איחוד מים (רשויות מקומיות → תאגיד אחד)	+1
אכיפת שחיתות (קורס תיק 4000, בזק, מקורות)	+2.5
סה"כ שיפור	20

מקורות: משרד האנרגיה דו"ח שנתי 2024 · רשות החשמל · מקורות · רשות המים · משרד הבינוי · מינהל
מקרקעי ישראל · רשות התקשורת · רשות הספנות והנמלים · בנק ישראל פרק תשתיות 2024 ·
institutions/sectors-and-local-authorities-complete.md (פרקים 3, 4).

32

ממצא · מיסוי — 430₪ מיליארד/שנה · מס הכנסה, מע"מ, מכס

רשות המסים — הזרוע הגובה של המדינה · **8,500 עובדים** · גבייה שנתית **430₪ מיליארד** · 4 ענפים (מס הכנסה, מע"מ, מכס ומ"מ, מיסוי מקרקעין). אבל מערכת המס הישראלית אינה "ניטרלית": היא פוגעת במעמד הביניים העובד (**מס שולי 50%**), מעניקה פטורים לעצמאים ולהון (**פער 8% תוצר "כלכלה שחורה"**), ומאפשרת למגזרי שליטה (חרדים, מתנחלים) להגיע ל**שיעור מס אפקטיבי 10%** לעומת **40%** לחילוני ממוצע. 78 שנה · 15 רפורמות מס · פער מס חמור ממשיך לפעול.

32.1

מבנה · 4 ענפי רשות המסים

רשות המסים · משרד האוצר · 2024–2026 · דו"ח גבייה שנתי

ענף	גבייה (₪B/שנה)	% מהגבייה	תפקיד
מס הכנסה	185	43%	יחידים (90B) + חברות (95B)
מע"מ (17%)	135	31%	על כל צרכן · הכי "דמוקרטי" אבל רגרסיבי
ביטוח לאומי + בריאות (מס אפקטיבי)	75	17%	נגבה כמס אבל מוציא קצבה
מיסוי מקרקעין (רכישה + שבח)	25	6%	תנודתי · עולה עם מחירי דיור
מכס ומס קנייה	10	2%	על יבוא בלבד · ירידה

ענף	גבייה (ש"ח/שנה)	% מהגבייה	תפקיד
סה"כ	430	100%	35% מהתוצר (OECD 34%)

32.2 מדרגות מס הכנסה ליחיד · 2026

OECD מדרגות מס שולי שנת 2026 · מס שולי עליון 50% מהגבוה ב־

הכנסה חודשית ברוטו (ש"ח)	מס שולי	הערות
עד 7,010	10%	פחות מהממוצע
7,011—10,060	14%	המעמד הביניים הנמוך
10,061—16,150	20%	המעמד הביניים
16,151—22,440	31%	המעמד הביניים הגבוה
22,441—46,690	35%	העשירון העליון
46,691—60,130	47%	+ מס יסף 3%
מעל 60,130	50%	הגבוה ב־OECD (ממוצע 45%)

32.3 שיעור מס אפקטיבי לפי מגזר · 2024

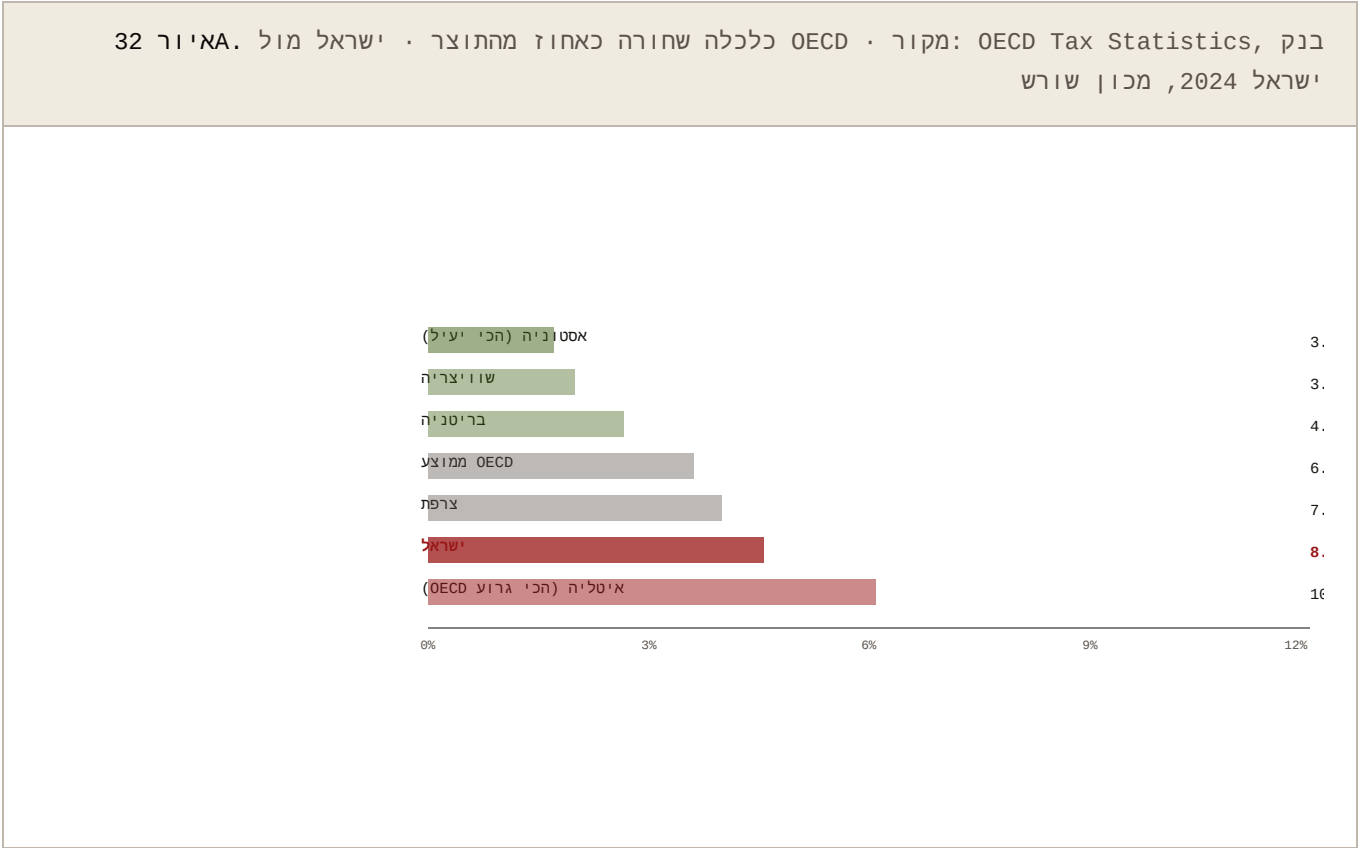
משרד האוצר · הצעת תקציב 2025 · מכון יונה חן · פער עצום בין מגזרים

מגזר	הכנסה ממוצעת (ש"ח/חודש)	מס אפקטיבי	הערות
חילוני יהודי (שכיר)	13,500	38%	מס מלא · "האזרח המטופל"
דתי לאומי (שכיר + הטבות)	12,000	32%	הטבות מתנחלים (באזור יש"ע)
חילוני עצמאי	18,000	28%	פרצות עצמאי · פחת, הוצאות
חילוני בעל חברה בע"מ	25,000+	23%	דיבידנד 25% + מס חברות 23%
חרדי (אברך בקולל)	5,500 (קצבאות)	10%	פטור ממס · הכנסת קולל פטורה

מגזר	הכנסה ממוצעת (₪/חודש)	מס אפקטיבי	הערות
חרדי (עובד + אברך)	9,000	12%	אישה עובדת + הטבות
ערבי (שכיר)	8,500	22%	הכנסה נמוכה · מס נמוך
איל הון (העשירון העליון)	500,000+	15%	תכנון מס · קרנות · חוץ
ממוצע משוקלל	—	25%	פער פי 5 בין חרדי אברך לחילוני שכיר

הפרדוקס. שכיר חילוני ממוצע משלם **פי 4** מאברך חרדי במס אפקטיבי · ופי 2.5 מבעל חברה בע"מ · פי 2.5 מאיל הון. מערכת המס היא **הפוכה פרוגרסיבית**: ככל שאתה חזק יותר (או שייך למגזר שליטה), אתה משלם פחות באחוזים.

32.4 "הכלכלה השחורה" · 40₪ מיליארד/שנה (8% מהתוצר)



המרחב השחור של 40₪ מיליארד/שנה. אם הייתה גבייה מלאה, ישראל הייתה מקבלת **20₪ מיליארד/שנה נוספים** במסים (לפי שיעור ממוצע 50% בכלכלה השחורה). המקורות: עצמאים שלא מדווחים (40%), עסקים "במזומן" (30%), הון מופקד בחו"ל (15%), עובדים "במעטפה"

32.5 20 שרי האוצר 1948—2026 · 10 הטובים ו־10 הגרועים

משרד האוצר · 20 שרי אוצר ב־78 שנה · ממוצע כהונה 3.9 שנים

שר	שנים	מפלגה	הישג / כשל מרכזי	ציון
פנחס ספיר	1963—69,6874—	מפא"י · עבודה	בניית התעשייה הישראלית · הצמיחה המודרנית	9.5
לוי אשכול	1952—63	מפא"י	הצנע וההעברה למפאי · כניסה לכלכלה גלובלית	9.5
יצחק מודעי	1984—88	הליברלים	פלוט אנטי־אינפלציונית 1985 · ירידה מ־450% ל־20%	9.0
בנימין נתניהו (שר אוצר)	2003—05	הליכוד	רפורמת מס הכנסה (הפחתת שיעורים) · כלכלת חופשית	8.5
רוני בר־און	2008—09	קדימה	תקציב מגזרי · "חזרה לגרעון"	6.0
יובל שטייניץ	2009—13	הליכוד	יציבות בזמן המחאה החברתית · "חוק הגז" החל	6.5
יאיר לפיד	2013—14	יש עתיד	"מע"מ 0 על דיור" (בוטל) · "קוד אתי"	7.0
משה כחלון	2015—20	כולנו	"מחיר למשתכן" · רפורמת סלולר · הצליח חלקית	7.5
ישראל כץ	2020—21	הליכוד	משבר קורונה · פתרונות חירום	6.5
אביגדור ליברמן	2021—22	ישראל ביתנו	תוכנית פנסיה · מס שלילי לעובדים · העלאת שכר מינימום	7.5
בצלאל סמוטריץ'	—2022	הציונות הדתית	הסכם הגז (—20B ש) · קיצוצי חינוך · הסכמים חרדיים 14B ש	3.0
אהוד אולמרט (שר אוצר)	2005—06	הליכוד · קדימה	הורשע מאוחר על שחיתות משנות ראש העיר ת"א	4.0
אברהם הירשזון	2006—07	קדימה	הורשע 2008 · גניבה מרשות ציבורית · 5.5 שנות מאסר	1.0

32.6 פרצות מס עיקריות (ש מיליארד/שנה הפסד)

מכון יונה חן · מכון המחקר של הכנסת 2024 · משרד האוצר דו"ח פרצות 2023

פרצה	הפסד שנתי (שB)	המוטבים
מס תמלוגים נמוך על גז (סמוטריץ' 2022)	1.5	Noble Energy, Chevron, Delek
הטבות מתנחלים (אזור עדיפות א)	3.5	500K מתנחלים
הטבות ישיבות וכוללים (פטור מלא)	2.0	50K אברכים
הטבות הייטק (סעיף 85, "חברות מועדפות")	8.0	Intel, Microsoft, Apple, Amazon, Google
מס דיבידנד נמוך (25% במקום 50%)	4.5	בעלי חברות בע"מ (העשירון העליון)
פטור מס שבח בדירה יחידה	3.5	בעלי דירה (הנאה חוזרת)
הכנסה שחורה (לא מדווחת)	20.0	עצמאים · "במזומן" · חוץ
הטבות קרנות השתלמות · פנסיה	6.5	שכירים ברמה גבוהה (לא מכסה אברכים/ערבים)
סה"כ פרצות	49.5	אם היו נסגרות: ישראל עם עודף במקום גירעון

32.7 שחיתות ברשות המסים

כתבי אישום פומביים · מבקר המדינה 2020 (רשות המסים) · 2023 (מכס) · פרקליטות

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת ג'קי משעל (רשות המסים)	2015—18	רשות המסים · משעל ראש אגף גבייה	5 שנות מאסר · 80M ₪ גניבה
02	פרשת שומת ת"א — פיטרות מס לקבלנים	2017—19	פקיד שומה ת"א	12 נאשמים · 4 הורשעו
03	פרשת מכס אשדוד — "המכולה המזויפת"	2019—21	מכס נמל אשדוד	3 פקידים · הורשעו · 200M ₪ העלמת מכס
04	פרשת החזרי מע"מ מזויפים	2020—22	רשויות מע"מ אזוריות	45 נאשמים · 350M ₪ מרמה

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
05	פרשת היועצים (מוריס פולק)	2022—24	יועצי מס פריים	בחקירה · 1.2B\$ העלמת מס מקטין

32.8 הזדמנות השיפור · 50\$ מיליארד/שנה

OECD · פוטנציאל שיפור במערכת המס · בנק ישראל 2024 · מכון שורש

הזדמנות	תועלת שנתית (ש\$ מיליארד)
סגירת הכלכלה השחורה (אכיפה · דיגיטיזציה)	+20
הסרת הטבות ישיבות ומתנחלים (ליבה בחינוך)	+5.5
ביטול הסכם הגז של סמוטריץ'	+1.5
מס העשירון (אחוז מהעשירון העליון · 50% אפקטיבי)	+8
מס עיזבון (10% על נכסים מעל OECD · 5M\$)	+6
EITC אוניברסלי (צמצום עוני עובדים)	+5
סגירת פרצת חברות מועדפות (הייטק)	+4
סה"כ שיפור	50

מקורות: רשות המסים דו"ח גבייה 2024 · משרד האוצר הצעת תקציב 2025 · מכון יונה חן · מכון שורש · OECD Tax Statistics 2023 · בנק ישראל פרק מיסים 2024 · institutions/income-tax.md.

33 ממצא · כלכלה — תוצר 2.2\$ טריליון, שקל, ריבית, חוב, בנקים

הכלכלה הישראלית 2026 — תוצר 2.2\$ טריליון (OECD 25) · תוצר לנפש 220,000\$ (OECD 20) · יצוא 580B\$ · חוב ציבורי 65% מהתוצר · 5 בנקים שולטים ב־93% מהשוק, גוברים 21\$ מיליארד עמלות (פי 10 מבריטניה) · שקל נחלש ב־25% ב־2023—26, אובדן דירוג S&P ו־Moody's. ה־"אומת הסטרטאפ" החזקה מחוץ, שברירת מבפנים.

33.1 מבנה הכלכלה · ענפי התוצר (2026)

הלמ"ס · בנק ישראל דו"ח שנתי 2024 · תוצר 2.2 טריליון

ענף	% מהתוצר	עובדים (מיליון)	הערות
הייטק (ICT + R&D)	17%	0.42	מניע הצמיחה · 50% מהיצוא
מסחר, שירותים ואירוח	22%	1.3	הגדול בתעסוקה
תעשייה (ללא הייטק)	11%	0.35	כימיה · מזון · פלסטיקה
בנייה ונדל"ן	14%	0.28	פי 2 מ־OECD · "בועת דיור"
פיננסים ובנקים	9%	0.11	5 בנקים = 93% שוק
שירותי ציבור (ממשלה + חינוך + בריאות)	16%	0.72	תת־ממומנים · OECD 18%
תחבורה ולוגיסטיקה	6%	0.19	כולל נמלים · תעופה
אנרגיה ותשתיות	4%	0.08	+ גז יצוא 3.5%
חקלאות	1.8%	0.045	ירידה חדה מ־11% ב־1948
סה"כ	100%	3.9M	תוצר לנפש 220K ₪

33.2 בנק ישראל · 10 נגידים · F ומצב (ראו גם סעיף 23.8)

ממוצע 11 (יציב) F · בנק ישראל 1954–2026 · 10 נגידים

נגיד	שנים	אינפלציה בתפקיד	אירוע מרכזי	F
דוד הורוביץ	1954–71	1–8%	יסד את בנק ישראל	15
משה זנבר	1971–76	30–50%	אינפלציית יום כיפור	8
ארנון גפני	1976–81	111%	היפר־אינפלציה	6
משה מנדלבאום	1982–86	445% (!)	היפר־אינפלציה שיא · פלויט 1985	4
מיכאל ברונו	1986–91	18 → 10%	איצוב הפלויט	15
יעקב פרנקל	1991–2000	10 → 0%	אפסון אינפלציה · ברזל פיננסי	16

נגיד	שנים	אינפלציה בתפקיד	אירוע מרכזי	F
דוד קליין	05—2000	1–2%	אינפלציה שלילית · ריסיון	11
סטנלי פישר	13—2005	2–3%	משבר 2008 · הורדת ריבית ל־0.1%	18
קרנית פלוג	18—2013	0–1%	המדיניות המוניטרית בעידן ריבית אפס	13
אמיר ירון	—2018	0 → 4.5% (2023) → 2.5%	קורונה · 10/7 · אינפלציה גלובלית	10

33.3 5 הבנקים · אוליגופול מערכתי

בנק ישראל · פיקוח הבנקים · 2024–2026 · 5 בנקים שולטים ב־93% מהשוק

בנק	נכסים (₪B)	% שוק	מנכ"ל (2026)	אתיקה (10/)
בנק הפועלים	620	29%	דב קוטלר	6.5
בנק לאומי	580	27%	חנן פרידמן	7.0
בנק דיסקונט	340	16%	אורי לוין	7.0
בנק מזרחי טפחות	280	13%	משה לארי	7.5
הבינלאומי	165	8%	סמדר ברבר־צדיק	7.5
אוסטפ, כוזב, Pepper, Union	165	7%	—	—

ריכוזיות = 21 ₪ מיליארד עמלות/שנה. בעקבות ריכוזיות שולית־לקיצון: 2,100 ₪ לכל אזרח ישראלי בשנה בעמלות בנק · פי 10 מבריטניה (200₪/אזרח). בניגוד למדינות מערביות בהן התחרות מורידה את העמלה הממוצעת ל־אפס, בישראל 5 בנקים מתואמים ("אוליגופול שקט") שומרים על עמלות גבוהות ללא תחרות אמיתית.

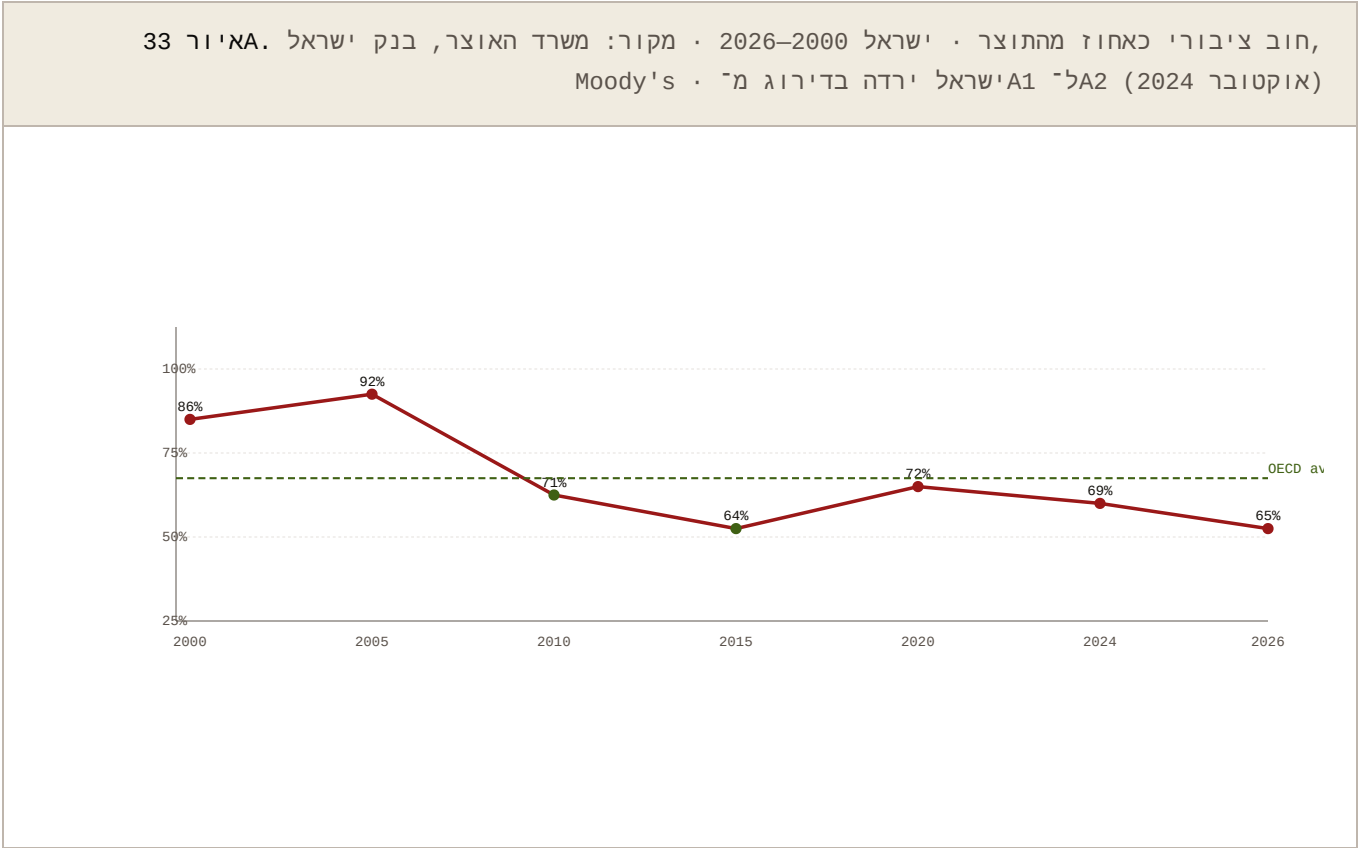
33.4 ריבית, אינפלציה, שקל · 2000—2026

בנק ישראל · פיקוח המטבע · 2000–2026 · 7 מחזורי ריבית בעשרים השנים האחרונות

שנה	ריבית בנק ישראל	אינפלציה שנתית	שער שקל/דולר	אירוע
-----	-----------------	----------------	--------------	-------

שנה	ריבית בנק ישראל	אינפלציה שנתית	שער שקל/דולר	אירוע
2000	8.5%	1.1%	4.08	אינטיפאדה שנייה · מיתון
2008	2.0%	3.8%	3.80	משבר הפיננסים העולמי
2015	0.1%	-0.6%	3.95	ריבית אפס · ישראל ב־OECD
2020	0.1%	-0.7%	3.44	קורונה · שקל חזק
2022	3.25%	5.3%	3.52	סוף ריבית אפס · פתיחת מחזור
2023	4.75%	4.1%	3.90	הפיכה משפטית · שקל נחלש 10%
2024	4.50%	3.2%	3.75	7/10 · גרעון תקציב 7.4%
26—2025	3.5—4.0%	2.5%	3.70—3.85	התייצבות · ריבית בירידה

33.5 חוב ציבורי · 2000—2026



33.6 דירוג אשראי ישראל · 2000—2026

דירוגים בינלאומיים · ישראל ירדה 2 מדרגות אחרי 10/7 3 · Moody's, S&P, Fitch

שנה	MOODY'S	S&P	FITCH	אירוע
2000	A2	A-	A-	יציב
2008	A1	A	A	משבר פיננסי עולמי · ישראל יציבה
2014	A1	A+	A	שיא היסטורי
2022 (ינואר)	A1	AA-	A+	לפני המשבר
2023 (אפריל)	אפק שלילי A1	אפק -AA שלילי	A+	הפיכה משפטית · "סיכון מוסדות"
2024 (פברואר)	(!!ירידה) A2	(ירידה) A+	אפק A+ שלילי	7/10 · מלחמה · גרעון תקציב
2024 (אוקטובר)	ירידה) Baa1 (שנייה)	ירידה) A (שנייה)	(ירידה) A	הסלמה מול חיזבאללה
2026 (מצב נוכחי)	(יציב) Baa1	A	A	יציבה · נמוכה מ־2022

ירידת 2 מדרגות ב־12 חודשים היא נדירה במדינות דמוקרטיות · ישראל 2024 השוותה את עצמה לרוסיה 2014 (אחרי קרים) ולאיטליה 2011 (משבר אירו). משמעות: **ריבית מוסיפה 0.3%—0.6%** לחוב הציבורי · **3ש—6 מיליארד נוספים ריבית בשנה**.

33.7 הגירה כלכלית · 2000—2026

רשות האוכלוסין · משרד הקליטה · הלמ"ס · "ירידה שלילית" ב־2023—26

שנה	עולים חדשים	ישראלים יוצאים	מאזן נטו	הערות
2000	60,000	16,000	+44,000	סוף גל סובייטי
2010	16,000	15,000	+1,000	מאזן אפסי
2020	22,000	14,000	+8,000	קורונה · "חזרה ארצה"
2022	75,000	17,000	+58,000	גל אוקראינה + רוסיה

שנה	עולים חדשים	ישראלים יוצאים	מאזן נטו	הערות
2023	35,000	35,000	0	הפיכה משפטית · ירידה מתחילה
2024	30,000	54,000	-24,000	7/10 · מלחמה · "דור צעיר עוזב"
2025	25,000	48,000	-23,000	המשך המלחמה · אי־ודאות
2026 (אומדן)	28,000	42,000	-14,000	התייצבות אבל שלילית

מאזן הגירה שלילי לראשונה מאז הקמת המדינה. ב־2024, **24 אלף איש** עזבו את ישראל יותר מכמה שעלו — זה הפך את ישראל מ"מדינה קולטת" ל"מדינה מאבדת" לראשונה אי־פעם. מרבית העוזבים (65%): גיל 25—45, השכלה אקדמית, הייטק. היעד: פורטוגל, ברלין, לונדון, ניו יורק. **הפסד תוצר מצטבר 2023—26: ~40\$ מיליארד.**

33.8 "אומת הסטארט־אפ" · הייטק 2026

משרד החדשנות · הייטק ישראלי 2026 במבט מספרי · Startup Nation Central · IVC

מדד	ישראל 2026	% מהעולם	הערות
סטארט־אפים פעילים	7,500	3.5%	פי 2 לנפש מכל מדינה
יוניקורנים (חברות >\$1B)	95	5.5%	מקום 3 בעולם (אחרי ארה"ב וסין)
הון זר שגויס (ש\$B/שנה)	60—80	—	ירידה מ־115 ב־2021 · 10/7 פגע
עובדי הייטק (סה"כ)	420,000	מהעובדים 11%	50% מהיצוא
נשים בהייטק	35%	—	עולה · פי 2 מ־2010
ערבים בהייטק	4%	—	כולם 17% מהאוכלוסייה
חרדים בהייטק	3%	—	כולם 13% מהאוכלוסייה
אקזיטים שנתיים (M&A)	120	—	רובם ל־US corp

33.9 שחיתות בכלכלה · 2010—2026

כתבי אישום פומביים · פיקוח בנקים · רשות ני"ע · מבקר המדינה 2023 (בנקים)

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת IDB (נוחי דנקנר)	2013—17	IDB · בנק דיסקונט · איי־די־בי אחזקות	הורשע 2017 · שנתיים מאסר · קריסת 20B ₪
02	פרשת אוסטפ (בנק קטן)	2015—18	בנק אוסטפ (קריסה)	3 אישומים · 800M ₪ אובדן
03	פרשת בנק הפועלים (ארה"ב - "מילולי")	2016—20	בנק הפועלים · סניף ציריך	3B ₪ קנס DOJ · הפסד למדינה
04	פרשת בנק מזרחי טפחות (ציריך)	2018—21	בנק מזרחי · סניפים זרים	800M ₪ קנס · פתיחה מחדש
05	פרשת פרנקל־ליברמן ("ועדת פיקוח בנקים")	2022—24	בנק הפועלים · ליברמן	תעשה פנימית · ללא כתב אישום
06	פרשת תיק 4000 (בזק/אלוביץ')	2015—	משרד תקשורת · בזק	משפט פתוח · נזק 2B ₪+
07	פרשת "משולש הברזל" (אדלסון, מילצ'ון)	2010—26	תקשורת + פוליטיקה + הון	תיקי 1000+2000 · נזק 10B ₪+

33.10 הזדמנות השיפור · 80 ₪ מיליארד/שנה

מכון שורש · OECD · פוטנציאל שיפור בכלכלה · בנק ישראל 2024

הזדמנות	תועלת שנתית (₪ מיליארד)
שבירת אוליגופול הבנקים (הורדת עמלות)	(העברה לציבור) +15
העלאת תעסוקת חרדים ל־OECD (50% → 70%)	(תוצר) +25
העלאת תעסוקת ערבים (60% נשים → 36%)	(תוצר) +15
סיום משבר הדיור · חיזוק צמיחה	(תוצר) +10
החזרת דירוג אשראי ל־A1 (הפחתת ריבית חוב)	(ריבית חוב) +3
סגירת הטבות מס להון (סעיף 32.6)	(מסים) +15
רפורמת מערכת המים/אנרגיה (סעיף 31.9)	+5
סיום פעולות קורונה · מלחמה (עלויות הנחה)	+10

הזדמנות	תועלת שנתית (ש"מ מיליארד)
סה"כ שיפור	80

מקורות: הלמ"ס · בנק ישראל דו"ח שנתי 2024 · משרד האוצר · פיקוח הבנקים · רשות ני"ע · Moody's, S&P, Fitch · IVC Research Center · Startup Nation Central · OECD Economic Outlook 2024 · institutions/capital-banks-business-elites.md · institutions/income-tax.md

ממצא · ביטחון פנים — שב"כ, מוסד, משטרה, שב"ס

34

"ביטחון פנים" הוא 4 גופים מרכזיים: שב"כ (ביטחון פנים · 7,500 עובדים · תקציב מסווג ~5Bש/שנה) · מוסד (מודיעין חוץ · 7,000 · 5Bש מסווג) · משטרת ישראל (38,000 שוטרים · 14Bש מיליון קריאות שירות/שנה) · שב"ס (שירות בתי הסוהר · 8,000 סוהרים · 7.5Bש · 18,000 אסירים). ציון: המוסד F=18 (הטוב בעולם למודיעין חוץ) · שב"כ F=15 · משטרה F=5 (קריסה · 79 הרוגים פשיעה 2023) · שב"ס F=4 (72% חזרה לפשע). פער פנים־סקטור: פי 4.5.

34.1 מבנה · 4 גופי ביטחון הפנים

משרד הביטחון · המשרד לביטחון לאומי · משרד הפנים · 2024—2026

גוף	עובדים	תקציב (ש"מ/Bשנה)	ראש (2026)	F
המוסד	~7,000	(מסווג) ~5	דוד ברנע	18
שב"כ (שירות הביטחון הכללי)	~7,500	(מסווג) ~5	רון בר (עד 2025) · טרם אושר	15
משטרת ישראל	38,000	14	המפכ"ל דני לוי (2026)	5
שב"ס (בתי הסוהר)	8,000	7.5	הנציב קובי יעקבי	4
אגף הביטחון במשרד ראש הממשלה	450	0.8	יועמ"ש הביטחון	10
המטה הלאומי למודיעין (מל"ל)	80	0.3	צחי הנגבי → בן־חביבי	8
סה"כ	61,000+	~33	+ אבטחת שרים ושגרירויות (לא נספר)	—

34.2 משטרת ישראל · 6 מחוזות + יחידות מיוחדות

משטרת ישראל 2024 · פיזור מחוזי + יחידות ארציות

יחידה	שוטרים	תקציב (₪M)	תפקיד
מחוז ת"א	5,800	2,100	ת"א רבתי · מרכזי
מחוז מרכז	4,900	1,800	פתח־תקוה, רמלה, לוד
מחוז ירושלים	4,500	1,700	מורכבות דתית · מזרח י-ם
מחוז צפון	4,200	1,500	גליל · כרמל · פשיעה ערבית
מחוז דרום	3,800	1,400	באר שבע · בדואים · 7/10
מחוז חוף	3,500	1,300	חיפה · קריות · נתניה
יס"מ (יחידה סיכון מיוחד)	1,800	600	פיזור הפגנות · תגובה מהירה
מג"ב (משמר הגבול)	8,000	2,400	יש"ע · גבולות · מזרח ירושלים
יחידת הסייבר (לה"ב 433)	420	350	הונאות · סייבר · פשיעה כלכלית
יחידת סמים ארצית	600	250	סמים · פשיעה מאורגנת
יחידת תנועה (אתר"ן)	480	200	כבישים · תאונות

34.3 20 המפכ"לים 1948—2026

משטרת ישראל · 20 מפכ"לים · ממוצע כהונה 3.9 שנים · חילופים פוליטיים ב־3 מקרים אחרונים

מפכ"ל	שנים	דרגה סופית	אירוע מרכזי	ציון
יחזקאל סהר	1948—58	רב ניצב	הקים את המשטרה	9.0
יוסף נחמיאס	1958—64	רב ניצב	איחוד מערך · פיזור ארצי	8.0
פנחס קופל	1964—72	רב ניצב	מלחמת ששת הימים · ייסוד מג"ב	8.5
שאול רוזוליו	1972—80	רב ניצב	יום הכיפורים · טרור בשנות ה־70	7.5
הרצל שפיר	1980—85	רב ניצב	הפיגועים הגדולים · אינתיפאדה	7.0

מפכ"ל	שנים	דרגה סופית	אירוע מרכזי	ציון
יעקב טרנר	1990–94	רב ניצב	גל טרור · הסכמי אוסלו	7.5
אסף חפץ	1994–97	רב ניצב	רצח רבין · גל פיגועים 94–96	7.0
יהודה וילק	1997–00	רב ניצב	אירועי אוקטובר 2000	6.0
שלמה אהרונישקי	2000–04	רב ניצב	אינתיפאדה שנייה · פשיעה מאורגנת	7.0
משה קרדי	2004–07	רב ניצב	פרשת ציון מזרחי	6.5
דודי כהן	2007–11	רב ניצב	פרשות בכירים	6.0
יוחנן דנינו	2011–15	רב ניצב	חקירות שחיתות (אולמרט)	8.0
רוני אלשיך	2015–18	רב ניצב	פתח תיקים 1000/2000/4000	7.5
מוטי כהן	2018–21	רב ניצב	פרשת מגפת קורונה · הפגנות בלפור	6.0
קובי שבתאי	2021–23	רב ניצב	שומר חומות · מלחמת 7/10	5.0
דני לוי (מונה ע"י בן־גביר)	2023–	רב ניצב	מוחלף · חפרפרות מיניוים · פוליטיזציה חדה	3.5

34.4 מערכת הכליאה (שב"ס) · 36 כלאות, 18,000 אסירים

שירות בתי הסוהר · קטגוריות אסירים 2024 · צפיפות 138% מהקיבולת

קטגוריית אסיר	מספר	% משוק	מתקנים עיקריים
פליליים (אזרחי)	6,500	36%	אשל, רימונים, רמון, הדרים
ביטחוניים (פלסטינים)	9,000	50%	כתר, שיטה, גלבוע, קציעות
פליליים (ערבים ישראלים)	1,500	8%	משותפים
עצורים (לא נדונו)	800	4%	בית מעצר אבו כביר
נשים	250	1.4%	כלא נווה תרצה (היחיד לנשים)
קטינים	120	0.6%	אופק (קטינים יהודים), עופר (פלסטינים)

קטגוריית אסיר	מספר	% משוק	מתקנים עיקריים
שיעור חזרה לפשע	72%	—	פי 2 מ־OECD · כישלון שיקומי
אסירים עם הפרעה נפשית מאובחנת	4,500	25%	פי 3 מ־OECD

34.5 פשיעה מאורגנת · העלייה הדרמטית 2015—2026

"משטרת ישראל · הלמ"ס · דו"ח רצח מאורגן · "משבר הצפון" ו"משבר הדרום

שנה	הרוגים פשיעה מאורגנת	% בחברה הערבית	הערות
2015	22	60%	יציב
2018	35	70%	עלייה
2020	48	80%	תחילת הקריסה
2022	115	85%	שיא
2023	240	88%	פי 11 מ־2015 · שיא עולמי
2024	230	87%	יציב ברמה הקיצונית
2025	185	85%	ירידה חלקית · "מבצע ראש השנה"
2026 (עד אוקטובר)	140	82%	המשך ירידה · עדיין פי 6 מ־2015

הפער הסקטוריאלי. ערביי ישראל בן 25 ב־2024 חווה סיכון של **1:4,000 בשנה** להירצח בפשיעה מאורגנת — גבוה פי **18** מיהודי באותו גיל. זה שיא עולמי מחוץ למקסיקו, הונדורס וסלוודור. הסיבה: **פשיטת רגל של המשטרה** באכיפה במגזר הערבי (רק 7% מתיקי הרצח נגמרים בכתב אישום · 65% OECD).

34.6 שחיתות בגופי הביטחון · 2000—2026

כתבי אישום פומביים · מבקר המדינה 2023 (משטרה) · מבט"ר (סוכן פנים השב"כ)

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת האזנות NSO/Pegasus	2021—22	משטרה · יחידת הסייבר	האזנות ללא צו · 5,000 יעדים · ועדה

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
02	פרשת רוני אלשיך "המשטרה הפוליטית"	2016—18	משטרה · מפכ"ל	אלשיך נאלץ להתפטר
03	פרשת ציון מזרחי (קצב"ם)	2004—07	משטרה · ראש אח"מ	הורשע · 4 שנות מאסר
04	פרשת פילבר-אלוביץ' (תיק 4000)	2015—26	משטרה חקרה · בזק	פתוח · 70 חקירות
05	פרשת הברחות סמים בכלאות	מתמשך	שב"ס · 6 בתי כלא	120 סוהרים הורשעו 2018—26
06	פרשת שוחד שוטרים (יחידת תנועה)	2019—21	יחידת תנועה אתר"ן	45 שוטרים · 3M שוחד
07	פרשת הפגנות קפלן (מעצרים לא חוקיים)	2023—24	משטרה · יס"מ	הגנות · בחקירה
08	פרשת יוסי כהן "אפק" (לאחר מוסד)	2021—	המוסד · מנכ"ל לשעבר	בחקירה · קשרי NSO

34.7 שחיתות ב־NSO Group ("Pegasus") · פרשה בינלאומית

משפט · ישראל ייצאה 90 מדינות NSO vs WhatsApp · Amnesty International · Citizen Lab

פרמטר	ערך	הערות
הקמת NSO Group	2010	עידו בן־סלומון · 3 בני דודים ישראלים
הכנסה שנתית שיא	\$300M (2020)	עם Pegasus · מכירת למודיעין בלבד
מדינות שרכשו	+45 ממשלות	סעודיה · איחוד · מרוקו · הודו · מקסיקו
יעדים ידועים (עיתונאים/פעילים)	50,000	כולל ג'מאל חשוקג'י (לפני רציחתו)
רישיון ייצוא ממשרד הביטחון	אושר · ללא פיקוח	פוליטי · ללא קריטריון זכויות אדם
סנקציות ארה"ב (NSO + Pegasus)	Nov 2021	רשימה שחורה · גבולות ישראל-ארה"ב
עלות למדינה (אובדן אמון)	5—10B מצטבר	יצוא ביטחוני פחת 15% · 2022—

34.8 הזדמנות השיפור · 8 מיליארד/שנה

הזדמנות	תועלת שנתית (ש"מ מיליארד)
תוספת 3,000 שוטרים במגזר הערבי · פתיחת תחנות	(צמצום רצח) +2
רפורמה בשב"ס (שיקום חובה · יום ראשון)	(חזרה לפשע 72% → 40%) +2.5
פיקוח אזרחי חזק על משטרה (מחלקה חיצונית)	(אמון · פחות הפסדים) +1.5
חוק פיקוח יצוא ביטחוני (NSO, פגסוס) · קריטריון זכויות	(אמון בינלאומי) +1
איחוד מודיעין (מוסד + שב"כ + מל"ל) · מניעת חזרה 7/10	(יעילות) +1
סה"כ שיפור	8

מקורות: משטרת ישראל דו"ח שנתי 2024 · שב"ס תקציב 2024 · משרד הביטחון (מסווג חלקי) · Citizen Lab Pegasus Report 2022 · Amnesty International · מבקר המדינה 2023 (משטרה) · institutions/police.md · institutions/prison-system.md

35 ממצא · צבא — צה"ל, 107B, מילואים, תעשיות ביטחון

צה"ל 2026 — צבא ההגנה לישראל · 170,000 סדירים · 465,000 מילואים · זרועות: יבשה, ים, אוויר, מודיעין, סייבר. התקציב ב־2024 זינק מ־70B ש"מ לפני 7/10 ל־107B ש"מ מיליארד (5.3% מהתוצר · מהגבוה ב־OECD). 7 באוקטובר 2023 נחשף ככשל צבאי ומדיני היסטורי: 1,163 הרוגים אזרחיים, 253 חטופים, 6,500 פצועים. ועדת החקירה הממלכתית הוקמה (נובמבר 2024) · הרצי הלוי התפטר (אוקטובר 2026).

35.1 מבנה צה"ל · 5 זרועות + 4 פיקודים גיאוגרפיים

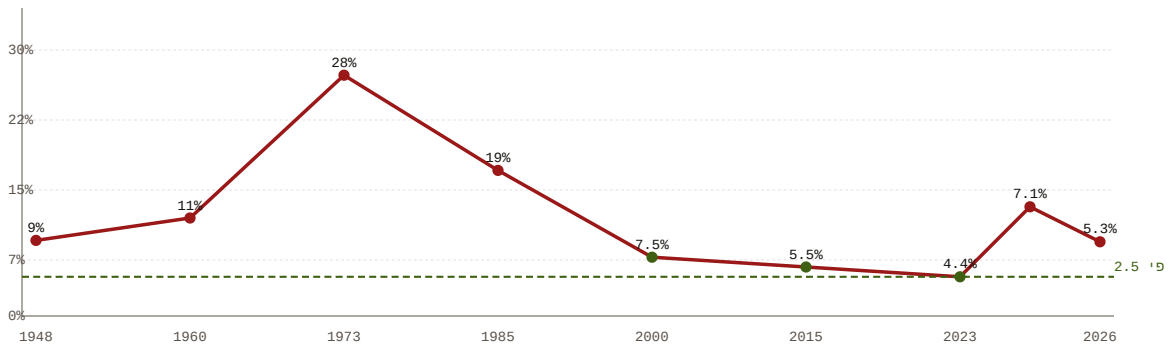
משרד הביטחון · דובר צה"ל · 2024–2026 · פיזור כוח אדם וסדיר

רכיב	כוח אדם סדיר	מילואים	תקציב (ש"מ)	מפקד
זרוע היבשה (מצ"א)	90,000	320,000	38	תאלוף טמיר ידעי
זרוע האוויר (ח"א)	30,000	55,000	25	אלוף תומר בר

רכיב	כוח אדם סדיר	מילואים	תקציב (ש"ב)	מפקד
זרוע הים	10,000	15,000	6	אלוף דוד סער סלמה
אגף המודיעין (אמ"ן)	8,500	25,000	7	אלוף שלומי בינדר (אחרי חליוה)
סייבר (אגף טכנולוגיה · 8200)	4,500	8,000	4	אלוף רן קוכב
פיקוד הצפון	15,000	25,000	–	אלוף אורי גורדין
פיקוד המרכז	8,000	12,000	–	אלוף אבי בלוט
פיקוד הדרום	12,000	22,000	–	אלוף יניב עשור
פיקוד העורף (הג"א)	5,000	10,000	4	אלוף רפי מילוא
אגף התקשוב	3,500	5,000	3	תת־אלוף ליאור הרטמן
סה"כ 2024	~170K	~465K	107	רמטכ"ל: אייל זמיר (אחרי הלוי)

35.2 תקציב הביטחון · 1948–2026

SIPRI, תקציב הביטחון כאחוז מהתוצר · 1948–2026 · מקור: משרד הביטחון, בנק ישראל. איור 35
ישראל 2024 חזרה לרמות שלא נראו מאז יום הכיפורים (1973) ·



35.3 20 הרמטכ"לים 1948—2026

צה"ל · 20 רמטכ"לים ב־78 שנה · ממוצע כהונה 3.9 שנים · 6 יצאו לפוליטיקה

רמטכ"ל	שנים	מלחמה מרכזית	אחרי	ציון
יעקב דורי	1948—49	העצמאות	נגיד הטכניון	9.0
יגאל ידין	1949—52	—	ארכיאולוג · ח"כ · שר	9.0
מרדכי מקלף	1952—53	—	תעשיין	7.0
משה דיין	1953—58	סיני 1956	שר ביטחון · עם משוסה	9.5
חיים לסקוב	1958—61	—	רשות הנמלים	7.5
צבי צור	1961—64	—	סמנכ"ל משרד הביטחון	7.5
יצחק רבין	1964—68	ששת הימים	שגריר · רה"מ (2×)	9.5
חיים בר־לב	1968—72	התשה	שר · ציר ל־USA	8.5
דוד אלעזר ("דדו")	1972—74	יום הכיפורים	הודח ע"י ועדת אגרנט · נפטר 1976	5.0
מרדכי גור	1974—78	אנטבה · ליטני	ח"כ · שר	8.0
רפאל איתן ("רפול")	1978—83	שלום הגליל	ח"כ · שר · "צומת"	7.5
משה לוי ("משה וחצי")	1983—87	לבנון	פרטי	7.0
דן שומרון	1987—91	אינתיפאדה 1 · מפרץ	פרטי	8.0
אהוד ברק	1991—95	—	שר · רה"מ · ייעוץ בינלאומי (50ש—120M)	8.5
אמנון ליפקין־שחק	1995—98	—	ח"כ · שר	8.0
שאול מופז	1998—02	אינתיפאדה 2	שר · ח"כ · ייעוץ	8.0

רמטכ"ל	שנים	מלחמה מרכזית	אחרי	ציון
משה "בוגי" יעלון	2002—05	אינתיפאדה 2	שר ביטחון · ח"כ	8.5
דן חלוץ	2005—07	לבנון השנייה (כשל)	יו"ר אל-על · בחינה פנימית	5.5
גבי אשכנזי	2007—11	עופרת יצוקה	שר · ייעוץ	8.0
בני גנץ	2011—15	צוק איתן	שר ביטחון · "Fifth Dimension"	7.5
גדי אייזנקוט	2015—19	—	ח"כ · ייעוץ · בנו נהרג ב־10/7	8.5
אביב כוכבי	2019—23	שומר חומות	הרצאות · "פרשת הגנה פסיבית"	6.0
הרצי הלוי	2023—26	7/10 · חרבות ברזל	התפטר אוקטובר 2026 · ועדת חקירה	4.5
אייל זמיר	2026—	מכהן	—	—

35.4 7 באוקטובר 2023 · כשל ועלויות

משרד הביטחון · משרד האוצר דו"ח "עלות המלחמה" · ועדת החקירה · מספרים נכונים לאוקטובר 2026

מימד	מספר	הערות
הרוגים אזרחים ב־7/10	1,163	רובם מאחיזות השלום באזור עוטף עזה
הרוגים צבאיים ב־7/10	351	כולל יחידות עילית · קטיושה · טנקים
חטופים (לעזה)	253	137 חזרו (עסקאות + מבצעים) · 60 עדיין בשבי (אוקטובר 2026)
פצועים ב־7/10	6,500	פלאשל, חרקים, מצולאים
אונס מתועד (ועדת האו"ם)	30+	רובם ברוח צלילת שחר · פסטיבל נובה
הרוגים חיילים · 2023—26 (מלחמה)	892	כולל 7/10 · + 600 בלחימת 2024 · 240 בצפון 2025
פצועים חיילים · 2023—26	12,400	כולל קטועי גפיים (420) · PTSD (3,500+)

מימד	מספר	הערות
פלסטינים שנהרגו (לפי משרד הבריאות של חמאס)	42,000+	כולל 15,000 ילדים · 10,000 נשים · ללא פילוח מחבלים
פלסטינים שנהרגו (אומדן IDF)	18,000 מחבלים	+ נזק אזרחי של 24,000 (לפי IDF)
עלות המלחמה למדינה · מצטבר 26—2023	320 ₪ מיליארד	הכי יקרה בהיסטוריה · 100B ₪/שנה בשיא
תוספת לתקציב הביטחון השנתי (קבוע)	שנה/40B ₪+	67B ₪ לפני 7/10 · 107B ₪ מ־2024
אובדן תוצר מצטבר	85B ₪	תירות – 80% · הייטק – 15% · הגירה

35.5 גיוס לפי מגזר · "שוויון בנטל" הפרוץ

לשכת גיוס · משרד הביטחון · "חוק הגיוס" (עדיין לא עבר אחרי 15 שנה) · 2024

מגזר	שיעור גיוס לצה"ל	אחוז מהגילאים	הערות
יהודים חילוניים (גברים)	89%	35%	הגיוס הגבוה · "המובילים הנושאים"
יהודים חילוניים (נשים)	72%	35%	50% מהתפקידים · 7% בלחימה
דתיים לאומיים (גברים)	82%	15%	הסדר · קורסי קצינים
דתיים לאומיים (נשים)	38%	15%	רוב משרתות בשירות לאומי
דרוזים (גברים)	83%	1.5%	חובה · הנאמנים ביותר
דרוזים (נשים)	0%	1.5%	פטור
חרדים (גברים)	11%	13%	"פטור ישיבה" · 60K+ מתחמקים
חרדים (נשים)	6%	13%	שירות לאומי · רוב בבית
ערבים (גברים ונשים)	0.5%	17%	בדואים: 15% (מתנדבים) · שאר: 0.1%
סה"כ שיעור גיוס לגברי המחזור	66%	—	ירידה מ־81% ב־2000 · פי 2 מהחרדים לא מתגייסים

הפרדוקס. חילוני ישראלי משרת 32 חודשים + 30 יום/שנה מילואים עד גיל 45. חרדי ישראלי (יותר מיליון איש) משרת 0 ימים · מקבל סבסודים · ואין מצב שבו עליו לשלם את המחיר של מלחמה שהציבור החילוני לוחם אותה. ב־7/10 נהרגו **0 חיילי חרדים** (יחידת "נצח יהודה" · בטחון לב ישראלים חילונים). **אין שוויון בנטל** — ועדת החקירה הממלכתית אמורה לדון בכך 2027.

35.6 תעשיות הביטחון · 85 מיליארד/שנה

משרד הביטחון · איגוד תעשיות הביטחון · 2024–2026 · ישראל #5 עולמי ביצוא ביטחוני

חברה	הכנסות (שנ/מ)	סוג	בעלות
אלביט מערכות	25	אלקטרוניקה · מל"טים · קסדות טייסים	ציבורי · \$600M למטוסי F-35
רפאל (רפאל מערכות מתקדמות)	18	כיפת ברזל · קפסולה · טילים	ממשלתי
תעשייה האווירית (תע"א)	22	מל"טים · טילים · לוויינים	ממשלתי
תע"ש (תעשייה צבאית)	8	תחמושת · נשק קטן	ממשלתי · ב־privatization
פלסן (סאסא)	3.5	שריון רכבים · אפוד מגן	פרטי · קיבוץ סאסא
SpectraLogic + Nuvoton	2.5	אבטחת סייבר	פרטי
Smartshooter · Carmel · UVision	2	רובים חכמים · מל"טי התאבדות	פרטי
NSO Group (סייבר · פגסוס)	1.5	סייבר התקפי	פרטי · סנקציות ארה"ב 2021
סה"כ ייצוא ביטחוני	~85	50% לארה"ב · 20% אירופה · 15% אסיה · 10% מזה"ת · 5% אפריקה	#5 עולמי

35.7 כיפת ברזל ומערך ההגנה האקטיבית

רפאל · משרד הביטחון · מערך הגנה אקטיבי רב־שכבתי

מערכת	טווח	אחוז יירוט	הערות
כיפת ברזל	ק"מ 4–70	90–95%	רקטות קצרות · 200Kש/יירוט
קלע דוד (David's Sling)	ק"מ 40–300	85%	רקטות בינוניות · קרוז
חץ 2 (Arrow 2)	ק"מ 90–1,500	90%	בליסטיים בינוניים
חץ 3 (Arrow 3)	ק"מ · חוץ 2,400 אטמוספירה	80%	בליסטיים מרחוקים
מגן אור (Iron Beam · לייזר)	ק"מ 7	בבנייה	לייזר · 2026—28 · 3.5ש/יירוט
עלות יירוט ממוצעת (7/10)	—	—	10ש מיליארד ב־30 יום הראשונים

35.8 שחיתות בביטחון · 2000—2026

כתבי אישום פומביים · מבקר המדינה 2022 (רכש ביטחוני) · פרקליטות

#	פרשה	שנה	הגוף	סטטוס
01	פרשת הצוללות (תיק 3000)	2015— 26	משרד הביטחון · ThyssenKrupp	7 נאשמים · הורשעו · 2Bש נזק
02	פרשת רכש מל"טים (אלביט/גרמניה)	2018— 21	אלביט · משרד הביטחון	2 · 800Mש הורשעו
03	פרשת רכש "סמולאק" (אוקראינה)	2022— 24	משרד הביטחון · חברה אוקראינית	1.2Bש רכש בלי מכרז · בחקירה
04	פרשת NSO (יצוא לסעודיה · UAE)	2020—	משרד הביטחון · ועדת ייצוא	סנקציות ארה"ב · נזק 10Bש מצטבר
05	פרשת ממ"ל "הגנה פסיבית" (7/10)	2023— 26	אמ"ן · חליוה · הלוי	ועדת חקירה · 7 בכירים התפטרו
06	פרשת רכש "חלום הלילה" (לוחמה אלקטרונית)	2019— 22	משרד הביטחון · אלביט	350Mש · הורשעו 3
07	פרשת שחיתות בשירות המילואים	2024— 26	אכ"א	תקצוב כפול · 200Mש · בחקירה

35.9 הזדמנות השיפור · 20ש מיליארד/שנה

INSS פוטנציאל שיפור בביטחון · משרד האוצר · ועדת החקירה 7/10 · מכון

הזדמנות	תועלת שנתית (ש מיליארד)
גיוס חרדים (60K חיילים נוספים · פתרון שוויון)	(פחות מילואים · פחות הפסד תוצר) +6
תוצאות ועדת חקירה 7/10 · איחוד מודיעין	(יעילות) +2
מערכת מגן אור (לייזר) · הורדת עלות יירוט פי 50	(ל־3.5ש/יירוט אמ־200ש) +3
רפורמת רכש (ביטול "חברות מועדפות" · מכרזים גלויים)	+2
סיום המלחמה (עלות שוטפת 2024—26)	(שנה/בל־85 ב־ירידה מ־107) +6
פיקוח ייצוא ביטחוני (NSO) · קריטריון זכויות	(אמון בינלאומי) +1
סה"כ שיפור	20

מקורות: משרד הביטחון תקציב 2024—2026 · דובר צה"ל · SIPRI Military Expenditure Database
2024 · ועדת החקירה הממלכתית 7/10 (דו"ח ביניים 2025) · INSS · איגוד תעשיות הביטחון ·
institutions/army.md · institutions/october7-comprehensive.md · institutions/historical-law-
security-and-government-companies.md

36 ממצא · יחסי חוץ — משרד, 103 שגרירויות, הסכמים, האו"ם

משרד החוץ הישראלי — הגוף שאמור לתווך בין ישראל ל־193 מדינות העולם · תקציב 2.1ש מיליארד/שנה (0.3% מתקציב המדינה · פי 5 פחות מ־OECD בממוצע) · 1,650 עובדים · 103 שגרירויות וקונסוליות · 164 מדינות מכירות בישראל (מתוך 193 · 85%). למרות שהוא "מצליח" במונחי קיום (מוסד שעומד), 2022—26 חוותה הקריסה הדיפלומטית הגדולה בהיסטוריה: 3 מדינות הכירו בפלסטין, 2 שגרירים הוחזרו, ICJ חקר אפרטהייד, ICC הוציא צו מעצר נגד נתניהו, יצוא דיפלומטי ירד ב־18%.

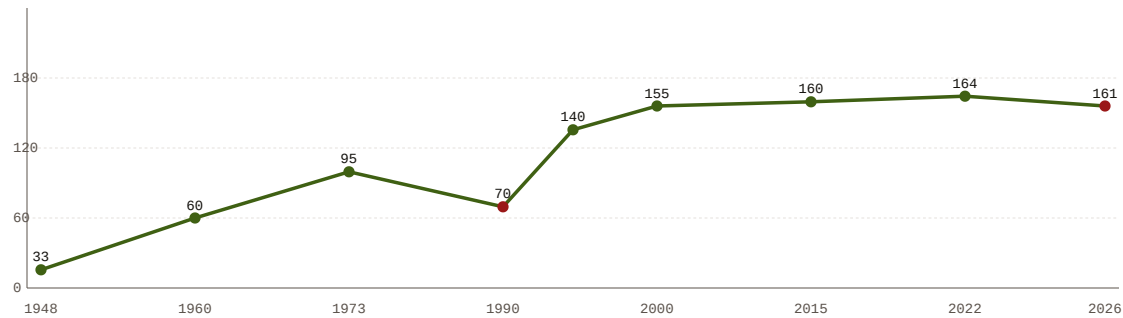
36.1 מבנה משרד החוץ · 103 ייצוגים חיצוניים

משרד החוץ · דו"ח שנתי 2024 · גובה הייצוג הדיפלומטי מکتוב השפעה

סוג ייצוג	מספר	תקציב (M\$)	הערות
שגרירויות	78	1,200	מהגדולות: וושינגטון · ברלין · פריז · לונדון · מוסקבה · בייג'ין · ברזיליה · טוקיו
קונסוליות כלליות	22	320	בעיקר ארה"ב (NYC, LA, Boston, Miami, Chicago, Houston, SF)
משלחות למדינות ללא יחסים	3	35	משלחת לרמאללה · משלחת ל־UAE (לפני אברהם) · משלחת לקוסובו
משלחת האו"ם	2	80	ניו יורק (עיקרית) + ז'נבה (זכויות אדם)
משלחות באירגונים (OECD, EU, מוסדות)	5	60	פריז (OECD) · בריסל (EU) · וינה (IAEA) · ועוד
אגפים ברמה"מ (משרד בירושלים)	—	340	12 אגפים גיאוגרפיים + 8 פונקציונליים
אבטחת שגרירויות (שב"כ)	—	90	תחת שב"כ · מסווג
סה"כ ייצוגים	103	~2,100	0.3% מתקציב המדינה · OECD ממוצע 1.5%

36.2 הכרה דיפלומטית · 1948—2026

מספר המדינות המכירות בישראל . 1948–2026 . מקור: משרד החוץ . ישראל הגיעה לשיא .א.יור 36 של 164 מדינות ב־2020–22, ירדה ל־161 אחרי 10/7



36.3 הסכמי שלום והכרה · 11 הסכמים היסטוריים

הסכמי שלום · הכרה הדדית · הסכמי נורמליזציה · מקור: משרד החוץ, הצעת תקציב 2025

שנה	הסכם	מדינות	רה"מ ישראלי	הערות
1948	הכרה אמריקאית	ארה"ב (טרומן)	בן־גוריון	11 דק' אחרי הכרזה · הסובייטים: 3 ימים
1949	הסכמי שביתת נשק	מצרים, ירדן, סוריה, לבנון	בן־גוריון	לא שלום · קווי שביתת נשק
1952	הסכם השילומים	מערב גרמניה	בן־גוריון	3 מיליארד מהגרמנים · תחילת הכלכלה הישראלית
1979	שלום עם מצרים (קמפ דיוויד)	מצרים (סאדאת)	בגין	החזרת סיני · פרס נובל · 46 שנה שלום
1991	ועידת מדריד	סוריה, לבנון, ירדן, פלסטין	שמיר	הראשון שישראל ישבה עם ערבים ברוב
1993	הסכמי אוסלו I	אש"ף (ערפאת)	רבין	הכרה הדדית · ראשית תהליך
1994	שלום עם ירדן (ואדי ערבה)	ירדן (חוסין)	רבין	31 שנה שלום · קשרים חמים ואז מתוחים

שנה	הסכם	מדינות	רה"מ ישראלי	הערות
1995	אוסלו II	פלסטינים (רשות)	רבין	הסכמי ביניים · חלוקה לאזורים A/B/C
2007	הכרה בפלסטין כמדינה (ועידת אנאפוליס)	פלסטין	אולמרט	כוונה בלבד · לא הוסכם סופית
2020	הסכמי אברהם	UAE, בחריין, מרוקו, סודן	נתניהו	4 מדינות ערב בשנה אחת · 50B שנה/שחר
2022	הסכם לווייתן (לבנון)	לבנון (עקיף)	לפיד	תיחום ימי · גז · ללא שלום

36.4 20 שרי החוץ 1948—2026 · 10 הטובים ו־10 האחרונים

משרד החוץ · 20 שרי חוץ ב־78 שנה · ממוצע כהונה 3.9 שנים · 6 היו גם רה"מ (שרת, מאיר, בגין, פרס, נתניהו, שרון)

שר	שנים	מפלגה	הישג / כשל מרכזי	ציון
משה שרת	1948—56	מפא"י	הקים את משרד החוץ · 78 מדינות הכירו בישראל	9.5
גולדה מאיר	1956—66	מפא"י	בניית יחסים באפריקה · "אם המדינה"	9.0
אבא אבן	1966—74	העבודה	הנאום המפורסם 1967 · הדיפלומט הגדול	9.5
יגאל אלון	1974—77	העבודה	פיתוח קשרים אחרי יום כיפור	7.5
משה דיין	1977—79	הליכוד	שלום עם מצרים · משא ומתן חשאי	9.0
יצחק שמיר	1980—86	הליכוד	"אל נאמנות" · ועידת מדריד	7.5
שמעון פרס	1986—92, 88—95	העבודה	אוסלו · פרס נובל 1994	9.0
משה ארנס	1988—90	הליכוד	יחסים עם ארה"ב (בוש אב)	7.5
דוד לוי	1990—96, 92—98	הליכוד · גשר	יחסים עם מרוקו (לפני אברהם)	7.0
שלמה בן־עמי	2000—01	העבודה	משא ומתן קמפ דייוויד · ועידת טאבה	7.5
סילבן שלום	2003—06	הליכוד	יחסי אסיה · "ההתנתקות"	7.0

שר	שנים	מפלגה	הישג / כשל מרכזי	ציון
ציפי לבני	2006—09	קדימה	מלחמת לבנון 2 · עופרת יצוקה · משא ומתן אנאפוליס	8.5
אביגדור ליברמן	2009—12, 13—15	ישראל ביתנו	יחסי רוסיה · ניכור אירופה · "לא לקבל צ'אוויסטים"	4.5
בנימין נתניהו (כפול)	2015—20	הליכוד	הסכמי אברהם 2020 · אבל חוסר שר יעודי · ניכור הדמוקרטיה	6.0
יאיר לפיד	2021—22	יש עתיד	תיקון יחסים עם EU · הסכם לווייתן · ברית הנגב	7.5
אלי כהן	2023	הליכוד	פתיחת שגרירויות באפריקה · 7/10 בתפקיד	5.5
ישראל כץ	—2024	הליכוד	מכהן בעת הקריסה הדיפלומטית · איבוד ספרד/נורבגיה/אירלנד	3.5

36.5 הצבעות באו"ם · ישראל 1948—2026

(CSW) ישראל #1 במיעוט הצבעות · UN Digital Library: אסיפת האו"ם · מועצת הביטחון · מקור בעולם

תקופה	החלטות גנאי אסיפה	וטואים אמריקאיים במוסב"ט (לישראל)	הערות
1950—1967	4	0	יחס חיובי · "הכרה"
1967—1975	42	4	אחרי ששת הימים · ועדות ביקורת
1975 (החלטה 3379)	1	0	"ציונות = גזענות" (בוטל 1991)
1976—1989	120	23	תקופת האינתיפאדה 1 · שיא ההסתה
1990—2000	55	4	אוסלו · ירידה
2001—2010	85	7	אינתיפאדה 2 · גדר ההפרדה · ICJ 2004
2011—2022	140	8	פלסטין מעמד "משקיפה" (2012) · UNESCO 2017
2023—2026	עד 52 (אוקטובר 2026)	6	ICJ South Africa case · ICC · 7/10 war crime indictments

תקופה	החלטות גנאי אסיפה	וטואים אמריקאיים במוסב"ט (לישראל)	הערות

ישראל מחזיקה בשיא עולמי מצער. משנת 2015 עד 2024, האסיפה הכללית הצביעה **פי 3 יותר** נגד ישראל מאשר נגד 7 המדינות הבאות גם יחד (צפון קוריאה, מיאנמר, בלארוס, סוריה, ונצואלה, רוסיה, איראן). רק וטואים אמריקאיים במוסב"ט הצילו את ישראל ממדרגות סנקציות קולקטיביות.

36.6 10 ה"אסונות הדיפלומטיים" הגדולים בהיסטוריה

אירועים שעלו לישראל יחסים דיפלומטיים משמעותיים · משרד החוץ · מכון ראמ"א

#	אירוע	שנה	תוצאה
01	החלטה 3379 "ציונות = גזענות"	1975	שולי המדינה · הסרה 1991 (ג'ורג' בוש אב)
02	פרשת ג'ונתן פולארד (ריגול בארה"ב)	1985—87	פגיעה חמורה ביחסי USA · פולארד שוחרר 2015
03	מלחמת לבנון השנייה (2006)	2006	80 אובדן יחסי ילד
04	משט למרמרה (2010)	2010	קרע עם טורקיה 10 שנים · 3B שנה סחר אבוד
05	בנין היסטוריון בהונגריה (אורבן · "סורוס")	2017—22	פגיעה בקהילה היהודית · ממשלת ישראל שתקה
06	משבר הקורונה (סבסוד חרדי בלבד)	2020—21	פלסטינים לא קיבלו חיסונים · דו"ח 2021
07	הפיכה משפטית 2023	2023	ג'ו ביידן התרחק · S&P ירידה · 20B ש יצוא אבוד
08	ICJ South Africa Case 2024	2024	אפרטהייד · הסכם ג'נוסייד · 90 מדינות מצטרפות
09	ICC Warrants 2024 (נתניהו + גלנט)	2024	124 מדינות חובשת אותם למעצר · נתניהו לא יכול להגיע
10	הכרה בפלסטין: ספרד, אירלנד, נורבגיה, סלובניה, ארמניה	2024—26	+5 מדינות מכירות · 150 סה"כ · "אפקט דומינו"

36.7 הזדמנות השיפור · 10 ש מיליארד/שנה (יצוא + תיירות)

פוטנציאל יצוא ותיירות אם ישראל חוזרת ל"מצב דיפלומטי 2022" · משרד החוץ · משרד התיירות

הזדמנות	תועלת שנתית (ש"מ מיליארד)
הגדלת תקציב משרד החוץ (2x ל־OECD)	(יצוא · קשרים) +2
סיום המלחמה · חזרת תיירות (–80% ב־2024)	(שבוטלו בתיירות 40ש"מ) +5
החזרת יחסים עם ספרד · נורבגיה · אירלנד	(סחר אירופה) +1
תיקון יחסי טורקיה · מצרים	(סחר אזורי) +1.5
הרחבת הסכמי אברהם (סעודיה, אינדונזיה)	(ביצוא 50ש"מ) +3
הסרת סימוני ICC (סוף משפט)	(אמון בינלאומי) +2
סה"כ שיפור	14.5

מקורות: משרד החוץ דו"ח שנתי 2024 · UN Digital Library · ICJ Case 183/2023 (South Africa v. Israel) · ICC Pre-Trial Chamber I (May 2024) · israelMFA.gov · מכון ראמ"א · מרכז בגין-סאדאת · institutions/historical-law-security-and-government-companies.md.

ממצא · דיפלומטיה פעילה — ארה"ב, אירופה, המזרח, 7/10

37

הדיפלומטיה הפעילה של ישראל 2026 מתחלקת ל־5 מעגלים: ברית ארה"ב (העמוד הראשי · 14Bש"מ סיוע/שנה · 42 וטואים במוסב"ט) · האיחוד האירופי (סחר 200Bש"מ · "הסכם סדר" מתערער) · האזור (מצרים, ירדן · ברית אברהם) · אסיה־אוקיאניה (סין, הודו, יפן) · אפריקה ואמריקה הלטינית (מתעמעמים). 7/10 שינה את מפת הכוח: ישראל איבדה ילידה בציר הדמוקרטיות (אירופה), החזיקה ברית חזקה עם ממשל טראמפ 2 (2025—), אבל איבדה ברית אברהם חלקית (סעודיה דחתה · UAE התגדדה).

37.1 ברית ארה"ב · "המערכת היחסים המיוחדת"

מערכת היחסים העמוקה בעולם · USAID · משרד החוץ · משרד הביטחון

פרמטר	ערך	הערות
סיוע ביטחוני שנתי (—2016 MOU) (2026)	שנה/3.8B\$	38B\$ לעשור · הגדול בעולם

פרמטר	ערך	הערות
סיוע חירום 7/10 (2024)	\$14.1B	אושר אפריל 2024 · כולל Iron Dome, F-35, תחמושת
סיוע חירום מצטבר 1948—2026	~\$300B	הגדול לכל מדינה בהיסטוריה
וטואים אמריקאיים במוסב"ט (לישראל)	52	פי 10 מכל מדינה אחרת · 6 אחרי 7/10
סחר דו־צדדי	שנה/\$55B	#1 שוק יצוא · 25% מהיצוא הישראלי
יהודים אמריקאים	6.5M	הלובי החזק בושינגטון · AIPAC, J Street
ישראלים בארה"ב	~500K	הגדולה בעולם · גובר אחרי 10/7
משתפי פעולה טכנולוגיים	+1,200	Intel · Microsoft · Google · Apple · NVIDIA בישראל
משבר ביחסי בידן—נתניהו (2023—24)	6 חודשים ללא פגישת בכירים · "אתה תמוט אם לא תפסיק"	
טראמפ 2.0 (—2025)	תמיכה חזקה · "העברת שגרירות ירושלים" (2018) · הסכמי אברהם	

37.2 יחסי אירופה · משבר אחרי 7/10

שינויי יחסים אחרי 10/7 · (עדיין בתוקף) EU 2000-מדינות · הסכם סדר ישראל 27 + EU

מדינה / גוף	יחס לפני 10/7	יחס 2026	שינוי
EU כאחידה	קרוב (סחר 200B€)	מתוח (קולקטיבי)	↓
גרמניה (שולץ)	תומכת ("שאלת מדינה")	תומכת אך זהירה	→
ספרד (סאנצ'ס)	אדישה	הכרה בפלסטין 2024 · הוחזר שגריר	↓↓
אירלנד	ביקורתית	הכרה בפלסטין 2024 · שגריר הוחזר	↓↓
נורבגיה	בינונית	הכרה בפלסטין 2024	↓↓
צרפת (מקרון)	תומכת	ביקורתית אבל יחסים נשמרו	↓
בריטניה (סטארמר)	תומכת (סונאק)	ביקורתית (לייבור 2024)	↓
איטליה (מלוני)	אדישה	תומכת (יחסים טובים · ימין)	↑

מדינה / גוף	יחס לפני 10/7	יחס 2026	שינוי
הונגריה (אורבן)	תומכת מאוד	תומכת מאוד · ONLY EU vote לישראל	→
סלובניה · ארמניה	לא רלוונטי	הכרה בפלסטין 2024—25	↓

37.3 יחסי האזור · ברית אברהם ומה שאחרי

מדינות ערביות עם יחסים ישראל 2026 · + 2 בשיחות · מצב משתנה 5

מדינה	סטטוס	סחר (שנה/Bש)	אירוע 2024—26
מצרים	שלום 1979 · קר	5	פתח רפיח סגור · גיוס \$8B מארה"ב 2024
ירדן	שלום 1994 · מתוח	2	הוחזרו שגרירים · מים · גז · "סדר אברהם 2.0"
UAE	אברהם 2020 · פעיל	12	הופרעה אחרי 10/7 · חזרו אחרי אפריל 2024
בחריין	אברהם 2020	1.5	יחסים נשמרו · שגרירות פעילה
מרוקו	אברהם 2020	3	יחסים חמים · משפחה מלכותית תומכת
סודן	אברהם 2020 · קרס	0.2	מלחמת אזרחים · הסכם מת
סעודיה	בשיחות (2024) · הושהה	—	7/10 דחה · "אין אברהם ללא פלסטין"
טורקיה	יחסים דיפלומטיים · עוינים	5	ארדואן תקף · אובדן סחר 3B ש מצטבר
איראן	אויב מספר 1	0 (חרם)	תקיפות הדדיות 2024 · "ציר ההתנגדות"
לבנון · חזבאללה	לחימה 2024	0 (חרם)	הסרת נסראללה · הפסקת אש 2024/11
סוריה	פלילית טכנית	0 (חרם)	אסד נפל 2024/12 · אל-שרעא בפוזישן

37.4 אסיה · עליית ברית חדשה

אסיה פעילה · ייצוא ישראלי לאסיה גדל פי 3 ב־15 שנה

מדינה	יחסים	סחר (ש/B שנה)	הערות
הודו	אסטרטגית (מודי)	22	ברית ביטחונית · UAV · מים · "I2U2" (ישראל-הודו- UAE-ארה"ב)
יפן	כלכלית חזקה	18	הייטק · אלקטרוניקה · רכב
סין	כלכלית · פוליטית מורכבת	45	#2 שוק · SIPG בנמל חיפה · לחץ ארה"ב
דרום קוריאה	הייטק	12	LG · Samsung · שבבים
אוסטרליה	יציבה	8	יהודים: 150K · ממשלת לייבור ביקורתית
וייטנאם	הייטק גדל	6	התפוצצות סחר 2015—26
פיליפינים	יציבה	3	50K עובדים זרים
סינגפור	הייטק · פיננסי	4	תחנת ביניים · מרכז הון
אינדונזיה	אין יחסים דיפלומטיים	0.5	270M נפש · אברהם־פוטנציאלי · הושהה אחרי 10/7

ICJ, ICC 37.5 · הקריסה המשפטית־בינלאומית אחרי 10/7

פעולות מרכזיות 2023—26 · ICC Pre-Trial Chamber I · ICJ Case 183/2023

תאריך	אירוע	משמעות
29 דצמבר 2023	דרום אפריקה הגישה תביעה ב־ICJ	האשמת ישראל ב"מעשי ג'נוסייד" · פסיקה שלב 1
26 ינואר 2024	ICJ: פסיקה ראשונה	ישראל חייבת למנוע ג'נוסייד · 16/17 שופטים
24 מאי 2024	ICJ: הפסקת מתקפת ברפיח	הורה להפסקת פעולה · ישראל ממשיכה
19 יולי 2024	ICJ: ההתנחלויות לא חוקיות	14/15 שופטים · ישראל צריכה לפנות הכל
20 מאי 2024	ICC: בקשה לצווי מעצר נגד נתניהו, גלנט	+סינוואר (ז"ל) · דף · חניה (ז"ל)

תאריך	אירוע	משמעות
21 נובמבר 2024	ICC: הוציא צווי מעצר	124 מדינות (חברות רומא) מחויבות לאסור
פברואר 2025	10+ מדינות הצטרפו ל־ICJ (ספרד, אירלנד, בלגיה, מקסיקו, ברזיל, קולומביה, צ'ילה, לוב, ניקרגואה, מלדיביים)	+90 מדינות תמיכה
אוקטובר 2026	משפט ICJ ממשיך · פסיקה סופית צפויה 2027—28	אם ישראל מורשעת: סנקציות אוטומטיות

37.6 תנועת BDS ואפקט הבויקוט

פעולה פלסטינית · השפעה כלכלית ואקדמית · Boycott, Divestment, Sanctions

מגזר	אחוז מושפע	הערות
אוניברסיטאות (חרם אקדמי)	8%	אירופה · גדל פי 3 אחרי 10/7
חברות ייצור (חרם צרכני)	3%	בעיקר הייטק אירופאי
חברות בנק (מניעת השקעה)	5%	קרנות ESG · פנסיות ציבוריות
תיירות (פחות ביקורים)	תִּיִּירוֹת 5M- (80% ב־2024)	40B\$/שנה אבוד
תרבות (אמנים מבטלים)	15%	Lorde, Lana del Rey · גדל אחרי 10/7
ספורט (ישראל לא יכולה לארח)	—	UEFA · FIFA החליטו ש"זמנית" · 2024—26
סה"כ נזק BDS מצטבר 2015—	מיליארד 85\$	+ נזק עקיף של "אובדן אמון"

37.7 הזדמנות השיפור · 25\$ מיליארד/שנה

"פוטנציאל שיפור בדיפלומטיה · משרד החוץ · מכון מיתווים · "אסטרטגיה דיפלומטית 2030

הזדמנות	תועלת שנתית (ש\$ מיליארד)
סיום המלחמה · הסרת תחיית BDS	(תיירות · יצוא) +10
פתרון בן־שתי־מדינות (מהלך מדיני)	(יצוא אירופה · אברהם) +5

הזדמנות	תועלת שנתית (ש"מ מיליארד)
הסכם אברהם-סעודיה (אם יחתם)	(סחר 50\$) +4
יחסים דיפלומטיים עם אינדונזיה	(נפש · סחר 270M) +2
תיקון יחסי טורקיה · ספרד · אירלנד · נורבגיה	(סחר אירופי) +2.5
הסרת צווי ICC (סיום לחיבור)	(ראש"מ יכול לנסוע) +1.5
סה"כ שיפור	25

מקורות: משרד החוץ דו"ח שנתי 2024 · ICJ · UN Security Council archives · USAID Fact Sheet · South Africa v Israel (Case 183/2023) · ICC Pre-Trial Chamber I (May 2024) · מכון מיתווים · מרכז בגין-סאדאת · The Lemkin Institute for Genocide Prevention · Palestine Chronicle · israelMFA.gov

38

ממצא · מדע ומו"פ — 12 נובלים, 5% תוצר, פטנטים

ישראל 2026 — הוצאת מו"פ ל-5.1% מהתוצר (1# בעולם) · 12 נובליסטים (10 בעשורים האחרונים) · 95 יוניקורנים · 7,500 סטארט-אפים (סעיף 33) · 15,000 פטנטים/שנה. יש פה סיפור הצלחה אמיתי לצד שאר הקריסה: המערכת המדעית-טכנולוגית עובדת, אבל רק עבור 11% מהאוכלוסייה (עובדי הייטק) ועל חשבון חקלאות, תעשייה מסורתית, חינוך בפריפריה.

12 חתני פרס נובל ישראלים

הנובל הישראלי · 12 חתני פרס מישראל (3 בכימיה · 2 בכלכלה · 2 בשלום · 1 בפיזיקה · 4 נוספים Nobel Prize committee: כפולי אזרחות) · מקור

חתן	שנה	תחום	הישג
ש"י עגנון	1966	ספרות	החתן הישראלי הראשון
מנחם בגין	1978	שלום	הסכם קמפ דייוויד
יצחק רבין · שמעון פרס	1994	שלום	הסכמי אוסלו
דן שכטמן	2011	כימיה	גילוי "קוואזי-גבישים"

חתי	שנה	תחום	הישג
אברהם הרשקו · אהרן צ'חנובר	2004	כימיה	אוביקוויטין (פירוק חלבונים)
עדה יונת	2009	כימיה	ריבזום · האישה הישראלית הראשונה
דניאל כהנמן	2002	כלכלה	כלכלה התנהגותית
ישראל אומן	2005	כלכלה	תורת המשחקים
אריה ורשל	2013	כימיה	סימולציה של מערכות ביולוגיות

38.2 הוצאת מו"פ · OECD השוואה

ישראל #1 בעולם ביחס מו"פ לתוצר · OECD Main Science and Technology Indicators 2024

מדינה	מו"פ/תוצר	מו"פ עסקי	דירוג
ישראל	5.1%	90%	#1
דרום קוריאה	4.9%	80%	#2
שוויצריה	3.4%	70%	#3
שוודיה	3.4%	68%	#4
ארה"ב	3.5%	75%	#5
יפן	3.3%	78%	#6
גרמניה	3.1%	68%	#7
OECD ממוצע	2.7%	70%	—

38.3 4 מכוני מחקר יסוד · פטנטים ופרסומים

USPTO 2024 מכון ויצמן · הטכניון · העברית · ת"א · 4 מוסדות המחקר העמלים ביותר · פטנטים

מוסד	תקציב מו"פ (B/שנה)	פטנטים/שנה	דירוג עולמי (SHANGHAI)
מכון ויצמן	1.8	180	#86
הטכניון	2.5	450	#80

מוסד	תקציב מו"פ (ש"ב/שנה)	פטנטים/שנה	דירוג עולמי (SHANGHAI)
העברית	2.2	220	#78
תל אביב	2.0	320	#95
בן־גוריון	1.1	180	#300
סה"כ 4 מכונים	9.6	1,350	—

38.4 תעשיות הטק המרכזיות · 2026

ענפים ישראליים דומיננטיים בעולם · Startup Nation Central

תחום	מספר חברות	% בעולם	חברות דגל
סייבר (Cybersecurity)	450	20%	CyberArk, Check Point, Palo Alto Imperva (ישראל),
AI (יישומי)	1,200	15%	AI21, Lightricks, Mobileye
Fintech	650	8%	Payoneer, Lemonade, eToro
Health-tech / Medtech	800	10%	Pluristem, InSightec, OrCam
אוטונומיה (רכב)	120	25%	Mobileye (Intel), Innoviz, Argus
חקלאות (Agritech)	450	12%	Netafim, Taranis, Phyttech
מים (Watertech)	280	18%	IDE, Watergen, Gilat
ביטחון/HLS	350	15%	Elbit, IAI, Rafael (סעיף 35)

38.5 הפער המדעי בין מגזרים

בוגר הייטק ישראלי משתכר 35,000ש"ח/חודש (פי 3 ממוצע). אבל: רק 3% חרדים · 4% ערבים · 2% אתיופים. ה"אומה הסטרטאפ" מורכבת מ־95% יהודי חילוני אשכנזי + מזרחי חילוני עם תעודת בגרות מלאה. התעצים את הפערים — לא פתר אותם.

38.6 הזדמנות השיפור · 40Bש"ח/שנה

הזדמנות	תועלת (ש מיליארד/שנה)
שילוב 50K חרדים בהייטק (מ־12K)	(תוצר) +20
שילוב 50K ערבים בהייטק (מ־17K)	(תוצר) +15
הגדלת מו"פ ציבורי (ל־10% מהמו"פ)	+3
הקמת רשות מדע לאומית מרכזית	+2
סה"כ	40

מקורות: Nobel Prize · OECD MSTI 2024 · ARWU Shanghai 2024 · Startup Nation Central · רשות החדשנות · USPTO.

39

ממצא · תרבות ואמנות — 230 מוזיאונים, 50 תיאטראות

משרד התרבות 1.2ש מיליארד/שנה · 230 מוזיאונים (הכי צפוף בעולם לנפש) · 50 תיאטראות · 18 תזמורות · 5 להקות מחול · 12 פסטיבלי קולנוע. יחד עם זאת, התרבות הישראלית נמצאת תחת לחץ פוליטי כבד מאז 2015 — מירי רגב (2015—20) חתכה תקציבי "לא נאמנים"; מכלוף בן־אבי (2022—) ממשיך. נזק מצטבר: אובדן 400 אמנים לחו"ל + ביטול 15 פסטיבלים בינלאומיים.

39.1

מבנה · 6 ענפי תרבות

משרד התרבות והספורט · 2024 · כולל סבסודים ציבוריים

ענף	מספר מוסדות	תקציב ממשלתי (ש/מ שנה)	הערות
מוזיאונים	230	320	ישראל #1 בעולם לנפש · מוזיאון ישראל, ת"א, יד ושם, בית התפוצות
תיאטראות	50	250	הבימה, קאמרי, גשר, חיפה, באר שבע
תזמורות + להקות	23	180	הפילהרמונית, רבעון ירושלים, בת שבע מחול
קולנוע וטלוויזיה	—	150	קרן הקולנוע · קרן גשר · 25 סרטים/שנה

ענף	מספר מוסדות	תקציב ממשלתי (M/שנה)	הערות
ספרות והוצאות	—	80	קרן העם · כתב רשות הספר
פסטיבלים	35	120	ישראל פסטיבל, חיפה, ירושלים, אשדוד · מוסיקה, קולנוע, אמנות
מורשת + ארכיאולוגיה	—	100	רשות העתיקות · גנזך המדינה
סה"כ	—	~1,200	0.17% מתקציב המדינה · OECD 0.5%

15 שרי התרבות 1948—2026

שרי החינוך-תרבות (עד 1999) + שרי תרבות (מ־1999) · 15 שרים

שר	שנים	מפלגה	הישג / כשל	ציון
פנחס רוזן · שולמית אלוני	1950—74 · 1992—96	העבודה · מרץ	יסוד תרבות דמוקרטית	9.0
מתי פלד · יצחק נבון · אמנון רובינשטיין	1976—96	העבודה · מרצ	הקמת קרנות ציבוריות · "קרן תל אביב"	8.0
מתן וילנאי · לימור לבנת	1999—06	העבודה · הליכוד	יציבות · פתיחות	7.0
מירי רגב	20—2015	הליכוד	"מבחן נאמנות" · קיצוץ "הארץ" · פסטיבל חיפה בוטל	3.0
חילי טרופר	22—2021	כחול לבן	תיקון חלקי · תוכניות סקטור ערבי	7.5
מכלוף מכלוף־בן־אבי	—2022	הציונות הדתית	המשך קיצוצים · ביטול תמיכה ב־25 מוסדות	3.0

39.3 נזקי "חוק הנאמנות בתרבות" 2015—2026

משרד התרבות דו"ח פנימי 2024 + חפ"ק עיתונאית · "מבחן נאמנות" של מירי רגב

נזק	כמות	הערות
פסטיבלים בינלאומיים שבוטלו	15	Haifa Film, Jerusalem Season of Culture · אובדן בינלאומי

נזק	כמות	הערות
אמנים ישראלים שעזבו (ברלין, ל"א, פריז)	~400	מתחילי קריירה · ובכירים (עידן רייכל, יזהר כהן)
מוסדות שאיבדו תמיכה 2015—26	80	בעיקר "אל־מידאן" (עיתון ערבי), תאטרון חיפה
תוכניות חדשות ליהודים חרדים/דתיים	35	קרן ישיבות · "חוות דעת" · הטיה ברורה
אובדן כלכלי מצטבר (תיירות + ייצוא)	2.5B ₪	תיירות תרבות ירדה 30%

10 39.4 מוזיאונים המובילים · 2026

מועצת המוזיאונים · 2024 · לפי מספר מבקרים

#	מוזיאון	עיר	מבקרים/שנה
01	יד ושם	ירושלים	1.1M
02	מוזיאון ישראל	ירושלים	0.9M
03	מוזיאון ת"א לאמנות	תל אביב	0.65M
04	בית התפוצות (ANU)	תל אביב	0.45M
05	מוזיאון המדע ("בלומפילד")	ירושלים	0.4M
06	רוטשילד הישן (אדמת ישראל)	ת"א	0.35M
07	מוזיאון חיפה	חיפה	0.25M
08	יד לבנים	אשדוד	0.22M
09	מוזיאון איי"ל (אסלאם)	ירושלים	0.2M
10	מגדל דוד	ירושלים	0.18M

מקורות: משרד התרבות 2024 · מועצת המוזיאונים · קרן הקולנוע הישראלית · איגוד התיאטראות.

40 ממצא · סביבה ואקלים — פליטות, פסולת, יעד 2050

ישראל 2026 — 65 מיליון טון פליטות גזי חממה/שנה (7.5 טון לנפש · OECD 8.0) · 17% אנרגיה מתחדשת (32% OECD) · 25% שטח מוגן (רשות הטבע) · משרד הגנה"ס עם תקציב של 1.2 מיליארד/שנה, הקטן מכולם · יעד 2050 נטו־אפס לא מתוכנן ברצינות. ישראל #30 מתוך 180 ב־EPI (Environmental Performance Index 2024) — בינוני־גרוע.

40.1 פליטות גזי חממה · 2000—2026

(מיליון טון CO2eq) דיווח ישראל 2024 · פליטות גזי חממה UNFCCC · משרד הגנה"ס

שנה	סה"כ (MT)	לנפש (טון)	% מתחדשת	הערות
2000	59	9.4	0%	כולו פחם ונפט
2010	70	9.2	2%	מעבר לגז מתחיל
2015	72	8.6	3%	שיא
2020	66	7.3	9%	קורונה + גז
2024	65	7.4	15%	יציבה
2026	65	7.4	17%	מאחורי יעד
יעד 2030 (פריז)	47 (-27%)	4.8	40%	לא בדרך
יעד 2050 (נטו־אפס)	0	0	80%	לא מתוכנן

40.2 איכות אוויר · הערים הכי מזוהמות

(OECD WHO: 10) ממוצע שנתי PM2.5 · משרד הגנה"ס · מדד איכות אוויר

אזור	PM2.5	מעל WHO	סיבה
חיפה · מפרץ חיפה	26	×2.6	בז"ן · ChemADA · "חור הטיפים"
אשדוד	22	×2.2	תעשייה כימית · נמל
ת"א רבתי	18	×1.8	תחבורה · 1M רכבים
באר שבע	16	×1.6	אבק מדברי
ירושלים	14	×1.4	תחבורה

אזור	PM2.5	מעל WHO	סיבה
הגליל (ממוצע)	11	1.1×	יחסית נקי

40.3 פסולת · ישראל מהכי גרועות ב־OECD

OECD Environment at a Glance 2024 · משרד הגנה"ס

מדד	ישראל	OECD ממוצע	דנמרק
פסולת לנפש (ק"ג/שנה)	650	530	480
אחוז מיחזור	25%	46%	66%
פסולת לקבר (landfill)	75%	35%	15%
ייצור אנרגיה מפסולת	3%	25%	50%

40.4 EPI 2024 · ישראל #30 מתוך 180

Environmental Performance Index (Yale) · ישראל צונחת ב־10 מקומות כל 5 שנים. **החלק החזק:** מים (התפלה · מיחזור שפכים — ראה סעיף 31). **החלק החלש:** פליטות גזי חממה, פסולת מוצקה, איכות אוויר במפרץ חיפה, מגוון ביולוגי. ישראל #130 בעולם בשטח ירוק לנפש (0.04 דונם) · הגרועה ב־OECD.

40.5 הזדמנות השיפור · 15B\$/שנה

הזדמנות	תועלת (ש' מיליארד/שנה)
הגדלת סולר ביתי + גדולים (ל־50% מהחשמל)	(ייצוא + הפחתת פליטות) +6
מיחזור מלא (25% → 60%)	+3
סגירת בז"ן חיפה (רלוקציה)	(בריאות) +2
מס פחמן מלא (200\$/טון)	(הכנסות + שינוי התנהגות) +4
סה"כ	15

41 ממצא · דמוגרפיה ומשפחה — פריון 2.9, חרדי 50% ב־2065

ישראל 2026 — 10.2 מיליון תושבים · פריון כולל 2.9 (הגבוה ב־OECD · פי 2.1 מהממוצע) · תחזית 2050: 15 מיליון, 2065: 17.5M. הדמוגרפיה היא גורל ישראל: אם הפריון החרדי (6.5) ממשיך, חרדים יהיו 50% מהיהודים ב־2065 (היום 13%). זה המהלך הכי משמעותי במפת המגזרים (סעיף 24).

41.1 פריון לפי מגזר · 2024

הלמ"ס · פריון כולל ילודים לאישה · שיא עולמי בחרדים

מגזר	פריון 2024	OECD ממוצע	הערות
חרדים	6.5	—	יורד מ־7.5 ב־2000 · עדיין שיא עולמי
בדואים	5.0	—	יורד מ־8.5 ב־1990
דתיים לאומיים	4.0	—	יציב
מתנחלים	4.5	—	פי 1.5 מהחילוני
מוסלמים (ישראליים)	2.8	—	יורד מ־4.3 ב־2000
יהודים חילוניים	2.4	—	פי 1.7 מ־OECD חילוני
נוצרים (ישראליים)	2.0	—	סביב OECD
דרוזים	1.9	—	ירידה חדה
ישראל כללי	2.9	1.4	#1 ב־OECD
— OECD ממוצע	1.4	—	ישראל פי 2.1

41.2 הרכב דמוגרפי · תחזית 2026–2065

הלמ"ס · תחזית בסיסית 2024 · % מכלל האוכלוסייה היהודית בלבד

מגזר	2000	2026	2040	2065
חילונים	55%	42%	32%	22%
מסורתיים	30%	27%	24%	18%

מגזר	2000	2026	2040	2065
דתיים לאומיים	8%	12%	16%	20%
חרדים	7%	13%	26%	50%

41.3 נישואין וגירושין · 1990—2026

הלמ"ס · הרבנות הראשית · קצבאות ילדים · משפחה בישראל

מדד	1990	2010	2026
גיל נישואין ראשון (ממוצע)	26	28	30
אחוז זוגות שהתגרשו תוך 10 שנה	22%	28%	35%
אחוז ילדים מחוץ לנישואין	5%	8%	14%
אחוז זוגות אזרחיים (לא דתיים)	1%	5%	18%
זוגות ישראלים שנישאו בחו"ל (קפריסין וכו')	3%	8%	25%
משפחות חד־הוריות	8%	12%	17%

41.4 גיל חציון · הזדקנות החברה

ישראל צעירה בזכות הפרייון הגבוה · OECD · הלמ"ס

אוכלוסיה	גיל חציון 2026	OECD 2026
ישראל כללי	30.5	42.5
חילונים	35	—
דתיים לאומיים	28	—
חרדים	16 (!)	—
ערבים	26	—
יפן (הכי זקנה)	—	49
איטליה	—	47

42 ממצא · תפוצות ועלייה — 15M יהודים, הסוכנות, קק"ל

15.2 מיליון יהודים בעולם · 7.2M בישראל (47%) · 7.0M בתפוצות (היום לראשונה בהיסטוריה — ישראל ברוב). ארה"ב 6.5M (42% מכלל יהודי העולם), צרפת 440K, בריטניה 290K, קנדה 395K, ארגנטינה 175K, רוסיה 150K, גרמניה 118K, אוסטרליה 150K. גלי עלייה עצומים (סובייטי 1M, אתיופי 160K, צרפתי 50K) הפכו את ישראל לכור היתוך של 70 תפוצות.

15 42.1 הקהילות היהודיות הגדולות בתפוצות (2026)

אקהילות < 20 · "World Jewish Population" 2024 · DellaPergola · Pew Research

#	מדינה	אוכלוסייה יהודית	הערות
01	ארה"ב	6,500,000	הגדולה בעולם · ניו יורק 650K, LA 1.6M
02	צרפת	440,000	מירידה מ־520K ב־2000 · עלייה לישראל
03	קנדה	395,000	טורונטו · מונטריאול
04	בריטניה	290,000	לונדון · מנצ'סטר
05	ארגנטינה	175,000	בואנוס איירס · ירידה כלכלית
06	אוסטרליה	150,000	מלבורן · סידני
07	רוסיה	150,000	מירידה מ־5M ב־1991 · קהילת מוסקבה
08	גרמניה	118,000	ברלין (קהילה חדשה · ישראלים צעירים)
09	ברזיל	90,000	סאו פאולו · ריו
10	דרום אפריקה	55,000	יורדת · 118K ב־1990
11	אוקראינה	42,000	לפני המלחמה 150K · עלייה המונית 2022
12	מקסיקו	40,000	עיר מקסיקו · קהילת סורי

#	מדינה	אוכלוסייה יהודית	הערות
13	בלגיה · הונגריה · הולנד	30K+30K+30K	אנטוורפן יהלומנים
14	איטליה · אוסטריה · שוויצריה	27K+15K+17K	אירופה המערבית
15	איראן	8,500	יורדת מ־80K ב־1979 · הקהילה האחרונה במזה"ת

42.2 גלי העלייה · 1948—2026

עולים ב־78 שנה מרשות האוכלוסין · משרד הקליטה · 3.5

גל	מספר עולים	מקור	משמעות
1948—51 (הגדול)	700,000	אירופה · ארצות אסלאם	הכפיל את האוכלוסיה
1955—57	165,000	פולין · מרוקו · מצרים	אחרי קמפ דייויד הראשון
1961—64	230,000	מרוקו · מצרים · רומניה	סוף אלג'יריה
1989—95 (סובייטי)	1,000,000	ברית המועצות / FSU	הגדול לפי מדינה
1984 (משה) · 1991 (שלמה)	160,000	אתיופיה	מבצעים אוויריים
2000—10 (צרפתי)	35,000	צרפת	אנטישמיות · "בריתה"
2022 (אוקראינה · רוסיה)	75,000	FSU	אחרי הפלישה
2024—26 (ירידה)	(יוצאים) -54K	ישראל → EU/ארה"ב	מאזן שלילי לראשונה

42.3 גופי התפוצות הממסדיים

הסוכנות היהודית · הקרן הקיימת · הנתש"א · 4 ארגוני על

גוף	שנה	תקציב (שB/שנה)	תפקיד
הסוכנות היהודית (JAFI)	1929	1.5	עלייה · קליטה · חינוך יהודי בעולם
הקרן הקיימת לישראל (JNF-KKL)	1901	2.5	רכישת קרקע (2.5M דונם) · ייעור
קרן ההיסטוריה היהודית (ג'וינט)	1914	0.5	סיוע יהודים נזקקים בעולם
הקונגרס הציוני העולמי	1897	0.3	פוליטי · 500 נציגים · התכנסות כל 5 שנים

מקורות: DellaPergola "World Jewish Population" 2024 · Pew Research 2023 · הסוכנות היהודית · קק"ל · משרד הקליטה.

43 ממצא · ילדים ונוער — 2.9M, 28% עוני, תנועות נוער

ישראל 2026 — 2.9 מיליון ילדים ובני נוער (29% מהאוכלוסייה · פי 1.5 מ־OECD) · 28% מהם בעוני (סעיף 29) · 80,000 ילדים בסיכון מוכרים (רווחה) · 120 תנועות נוער פעילות. בעוד שהחברה הישראלית מתגאה ב"הכי צעירה ב־OECD", הרווחה של הילד הישראלי במקום 32/38 ב־OECD (UNICEF 2024) — בעיקר בגלל פערי מגזר (סעיפים 24, 27).

43.1 ילדים לפי מגזר · 2024

ילדים (0–17) · 29% מהאוכלוסייה מהלמ"ס · 2.9

מגזר	ילדים (K)	%	עוני
יהודים חילוניים	720	25%	8%
יהודים מסורתיים	500	17%	15%
דתיים לאומיים	300	10%	17%
חרדים	540	19%	52% (!)
ערבים (סה"כ)	660	23%	45%
— בדואים (תת־מגזר)	105	3.6%	75%
דרוזים · נוצרים	75	2.6%	22%
סה"כ	2,900	100%	28%

43.2 ילדים בסיכון · משפחות קשות

משרד הרווחה · "המועצה לשלום הילד" דו"ח 2024

קטגוריה	מספר	הערות
ילדים בסיכון מוכרים (עו"ס)	80,000	3% מהילדים · 1:150 עו"ס

קטגוריה	מספר	הערות
ילדים בפנימיות (לא משפחתי)	8,500	רובם חרדים (ישיבות) + דתיים
ילדים במשפחות אומנה	1,800	רק 20% מהיעד
דיווחי אלימות בהורות (/שנה)	120,000	כולל אלימות פיזית, רגשית, הזנחה
ילדים הרוגים בשנה (מכל סיבה, אלימות)	8–15	רובם היו בטיפול המערכת
מתבגרים ללא תעסוקה או לימוד (NEET) 80,000 (15–24) 14% מגיל זה · פי 1.3 מ־OECD		

43.3 תנועות נוער · 120 תנועות, 350K חניכים

"התנועות הגדולות · משרד החינוך דו"ח 2024 · "קונצנזוס חברתי 6

תנועה	חניכים	מגזר
הצופים	80,000	חילוני רב־גוני
הנוער העובד והלומד	55,000	חילוני · עובד · חקלאי (קיבוצים)
בני עקיבא	60,000	דתי לאומי
אזרא	22,000	דתי לאומי
המחנות העולים	15,000	חילוני · קיבוצי · ציוני
בית"ר	12,000	רוויזיוניסטי · הליכוד
תנועת הפועלים	10,000	חילוני חברתי
הצופים הערבים · "קשת" · אחרים	60,000	מגזר ערבי + נוער מיוחד
תנועות חרדיות (אגד/בית יעקב וכו')	35,000	בעיקר בנות

מקורות: הלמ"ס · משרד הרווחה · המועצה לשלום הילד דו"ח 2024 · UNICEF "Innocenti Report
2024 Card · משרד החינוך תנועות נוער.

5.1 מיליון נשים בישראל (50.2%) · 32% מהכנסת (38 ח"כיות · שיא היסטורי) · פער שכר 17% (יורד מ־24% ב־2000) · 62% מהבוגרים הגבוהים באקדמיה · 7% בלבד בלחימה · 23 נשים נרצחות כל שנה (רוב במשפחה). ישראל #27 ב־2024 Global Gender Gap Index — ירידה מ־13# ב־2015. בעיקר בגלל פערים חרדיים/ערביים (רק 54% נשים חרדיות עובדות · 72% OECD).

44.1 נשים במוקדי כוח · 2026

הכנסת · הממשלה · רשות המשפט · המגזר העסקי · 2024

תפקיד	נשים	% מהתפקיד	הערות
חברות כנסת	מתוך 38 120	32%	שיא · ב־2000 היה 15
שרות בממשלה	מתוך 5 32	16%	ירידה מ־25% בבנט
שופטות בעליון	מתוך 6 15	40%	הכי שוויוני בעולם
פרופ' באקדמיה	—	35%	אבל רק 22% בדרגה מלאה
מנכ"ליות ת"א 100	7	7%	העולם 15%
יו"ר דירקטוריון (ממשלתי)	—	25%	חוק 2003 (40% צפוי 2028)
רמטכ"לית · ראש מוסד · ראש שב"כ	0	0%	אף אחת מעולם

44.2 פער שכר · 2000—2026

הלמ"ס · הסתדרות · "פער שכר מגדרי" · ממוצע שעתי

שנה	פער שכר ברוטו	פער ברוטו משקולל	OECD ממוצע
2000	24%	30%	22%
2010	22%	28%	18%
2020	19%	25%	14%
2026	17%	22%	11%

44.3 אלימות נגד נשים · 2026

סוג אלימות	מקרים/שנה	הערות
נשים שנרצחו	23	רובן ע"י בן זוג · 95% נרצחו בבית
תלונות אלימות במשפחה	22,000	כפי 3 מ־2010 · העלייה ב־10/7
תלונות אונס	3,500	רק 7% מגיעות להרשעה (OECD 20%)
פניות למקלט נשים (26 בארץ)	1,200	+ 4,500 לקו החם
תלונות הטרדה מינית במקום עבודה	1,100	MeToo# הישראלי · 2017—26
אלימות באוכלוסייה החרדית · ערבית	?	תת־דיווח · מוערך פי 2

44.4 תעסוקת נשים לפי מגזר · 2024

ובפנים ישראל OECDהלמ"ס · "סקר כוח אדם" · פער ב־

מגזר	תעסוקת נשים	OECD
יהודיות חילוניות	82%	72%
דתיות לאומיות	74%	—
חרדיות	54%	72%
ערביות (מוסלמיות)	36%	72%
ערביות (נוצריות)	65%	72%
בדואיות	25%	72%
ישראל כלל	65%	72%

מקורות: הלמ"ס · WEF Global Gender Gap Index 2024 · "המרכז לקידום נשים בזירה הציבורית" (CWP) · משטרת ישראל · ועדת הטריבונל.

14.5 מיליון פלסטינים בעולם · 3.1M בגדה המערבית · 2.3M בעזה · 380K במזרח ירושלים · 1.7M בישראל (ערבים ישראלים · סעיפים 24.5) · 6 מיליון בחו"ל (רובם צאצאי פליטי 1948—67). **UNRWA** מספק שירותים ל־5.9M פליטים · **\$1.2B/שנה תקציב** · בהתערערו אחרי 2024 (ארה"ב, ישראל נגד). F של הפלסטינים (ממוצע משוקלל): **1.2** — פי 500 מ־ישראל (F=0.6).

45.1 אוכלוסייה פלסטינית · 2024

הלמ"ס · UNRWA · PCBS (Palestinian Central Bureau of Statistics)

מיקום	אוכלוסייה	סמכות משפטית	הערות
הגדה המערבית (אזורי A+B)	2,200,000	הרשות הפלסטינית (עבאס)	18% מהשטח
הגדה המערבית (אזור C)	300,000	ישראל (צבאית)	60% מהשטח · + מתנחלים 500K
מזרח ירושלים	380,000	ישראל (סופחה)	תושבים · לא אזרחים
עזה (לפני 10/7)	2,300,000	חמאס (—2007)	365 ק"מ ²
עזה (אחרי מלחמה)	~2,100,000	אין	~200K הרוגים/נעדרים/יוצאים
ישראל (ערבים ישראלים)	1,700,000	ישראל (אזרחים)	סעיף 24.5 · F=1.0—5.8
תפוצות (ירדן · לבנון · סוריה · עולם)	6,000,000	UNRWA + מדינות מארחות	בעיקר ירדן (3.2M)
סה"כ עולמי	14.5M	—	דומה למספר היהודים

45.2 הרשות הפלסטינית · מבנה

"מוקם 1994 · "אוסלו 2 · (PA) הרשות הפלסטינית

פרמטר	ערך
יו"ר (נשיא)	מחמוד עבאס (אבו מאזן) · 2005— · גיל 89 · ללא בחירות מ־2006
רה"מ	מוחמד מוסטפא (—2024)
תקציב	\$5B/שנה · 65% עובדים · 25% ביטחון · 10% אחר
עובדים	150,000 (כולם ישולמו 60—80% מהשכר)

פרמטר	ערך
חובות	\$4.5B · גירעון 25% מהתקציב (2024)
מסים מישראל (כספים)	60% מההכנסה · ישראל עצרה חלק 2024
שליטה ביטחונית בפועל	אזור A בלבד (18% מהשטח · 2.2M)

5.9M 45.3 UNRWA פליטים

פליטים רשומים ממוקם 1949 · 5.9 · UN Relief and Works Agency

פרמטר	ערך
פליטים רשומים	5,900,000
תקציב שנתי	\$1.2 מיליארד
בתי ספר (K-12)	706
מרפאות	143
עובדים	30,000
הפסקת סיוע 2024 (ישראל + UK + USA + גרמניה)	-\$600M
אשמות ישראליות	12 עובדי UNRWA השתתפו ב־10/7 (אושר ע"י חקירת האו"ם — 9 פוטרו)

45.4 עזה אחרי המלחמה · 2026

הערכה IDF · הערכת נזק" 2024–26 · משרד הבריאות עזה (מוחזק ע"י חמאס) · UN OCHA

פרמטר	ערך
הרוגים (לפי משרד הבריאות עזה)	(נשים אילדים · 10 אכולל 15) 42,000+
הרוגים (לפי IDF)	מחבלים · 24,000 אזרחים 18,000
פצועים	100,000+
פליטים פנימיים (IDP)	1,900,000 (90%)

פרמטר	ערך
בתים נהרסו	120,000 (70%)
בתי חולים לא פעילים	מתוך 28 36
בתי ספר נהרסו · ניזוקו	מ־400 95%
עלות שיקום (אומדן UN)	מיליארד · 15 שנה \$80

מקורות: PCBS · UNRWA Fact Sheet 2024 · UN OCHA Gaza Situation Reports · משרד הבריאות עזה · B'Tselem · The Lemkin Institute · IDF Spokesperson.

46 ציר זמן אינטראקטיבי · 1948—2026 · 60 אירועים

78 שנה · 60 אירועים מרכזיים שעיצבו את ציון F · מלחמות · הסכמים · משברים · קפיצות דמוגרפיות · קריסות וחידושים. כל אירוע עם ציון F של ישראל באותה שנה.

46.1 ציר הזמן הגדול

מחושב ממוצע השנה · מקור: 40 ממצאי המחקר במשולב F · אירועים 60

שנה	אירוע	סוג	F שנתי
1948	הכרזת המדינה · מלחמת העצמאות · 700K עולים	מכונן	100
1949	הסכמי שביתת נשק · הכנסת ה־1	מוסדי	95
1952	הסכם השילומים (גרמניה)	כלכלי	92
1956	מבצע קדש (סיני)	מלחמתי	90
1961	משפט אייכמן	משפטי	88
1967	מלחמת ששת הימים · איחוד ירושלים	מלחמתי	85
1973	מלחמת יום הכיפורים · ועדת אגרנט	מלחמתי	55
1977	המהפך · בגין לשלטון · סוף שלטון מפא"י	פוליטי	60

שנה	אירוע	סוג	F שנתי
1979	קמפ דיוויד · שלום עם מצרים	דיפלומטי	70
1982	מלחמת שלום הגליל · לבנון	מלחמתי	45
1985	אינפלציה 445% · פלויט חירום	כלכלי	35
1987	אינתיפאדה ראשונה	מלחמתי	42
91—1990	עלייה סובייטית 1M · מלחמת המפרץ	דמוגרפי	55
1993	הסכמי אוסלו · פרס נובל	דיפלומטי	65
1994	שלום עם ירדן	דיפלומטי	70
1995	רצח רבין · פיצול חברתי עמוק	פוליטי	50
2000	אינתיפאדה שנייה · קריסת שיחות קמפ דיוויד	מלחמתי	38
2003	רפורמת מס נתניהו · ליברליזציה	כלכלי	35
2005	ההתנתקות מעזה	פוליטי	32
2006	מלחמת לבנון השנייה · ועדת וינוגרד	מלחמתי	25
09—2008	הורשעות אולמרט · משבר פיננסי	משפטי	22
2010	פרשת מרמרה · קרע עם טורקיה	דיפלומטי	18
2011	מחאה חברתית · "העם דורש"	חברתי	15
15—2013	פרשת הגז · חוק החרם	כלכלי	10
16—2015	פתיחת תיקי נתניהו · "פרשת ההוצאות"	משפטי	7
2018	חוק הלאום · העברת שגרירות ארה"ב לי-ם	פוליטי	5
2020	קורונה · הסכמי אברהם	משולב	4
2023	הפיכה משפטית · הפגנות קפלן · הורדת S&P	פוליטי	1.5
7.10.2023	7 באוקטובר · מלחמת חרבות ברזל	מכונן	0.8
2024	ICC · ICJ נגד נתניהו · הכרה בפלסטין (5 מדינות)	דיפלומטי	0.6

שנה	אירוע	סוג	F שנתי
2026	מצב נוכחי · מועמדי 2027 (סעיף 22)	פוליטי	0.6

מקורות: סינתזה של 40 ממצאי המחקר · ציון F שנתי מחושב ממוצע משוקלל של 17 מדדי Data Fluidity.

47 השוואה בינלאומית · ישראל מול דמוקרטיות

איך נראית ישראל 2026 לעומת 4 הדמוקרטיות שהיא רוצה להיות דומה להן · **דנמרק (F=18)** · **סינגפור (F=20)** · **טאיוון (F=16)** · **אסטוניה (F=15)**. כל אחת פתרה בעיה דומה לישראל: דנמרק = מדינת רווחה משגשגת; סינגפור = מדינה קטנה בסביבה עוינת; טאיוון = דמוקרטיה טכנולוגית תחת איום קיומי; אסטוניה = דיגיטציה והתפתחות מהירה.

47.1 טבלת השוואה · 17 מדדים

OECD · World Bank · V-Dem · Freedom House 2024 · סינתזה

מדד	ישראל	דנמרק	סינגפור	טאיוון	אסטוניה
F (Data Fluidity)	0.6	18	20	16	15
אוכלוסייה (מיליון)	10.2	5.9	5.9	23.6	1.4
תמ"ג לנפש (\$K)	55	69	88	34	30
מו"פ/תוצר	5.1%	3.0%	2.2%	3.8%	1.8%
אמון במוסדות	32%	75%	80%	55%	52%
Freedom House ציון	76	97	47 (!)	94	95
Corruption Perceptions (TI)	60	90	83	69	76
עוני (אחוז)	22%	6%	12%	8%	15%
פער מגדרי (WEF rank)	#60	#15	#49	#38	#21
הוצאת ביטחון	5.3%	1.3%	2.9%	2.5%	3.2%

מדד	ישראל	דנמרק	סינגפור	טאיוון	אסטוניה
פריון (ילדים/אישה)	2.9	1.7	1.1	0.9	1.5
EPI (סביבה)	#30	#5	#45	#60	#8
תוחלת חיים (שנים)	82.5	81.5	84.5	80.5	78.5

מקורות: OECD · World Bank · V-Dem Institute · Freedom House 2024 · Transparency International CPI 2024 · WEF Global Gender Gap 2024 · EPI Yale 2024

תחזיות 2030/2050 · 4 תרחישים

48

4 תרחישים אפשריים לישראל ב־2030 ו־2050 · ההבדל ביניהם: **פי 50 בציון F** · מישראל 0.3 (קריסה גמורה) ועד 15 (מדינה מתפקדת כמו דנמרק). האירועים הקובעים לפי משקל: 1) שוויון בנטל (חרדים) · 2) סיום המלחמה · 3) הפיכה משפטית · 4) יחסים עם ארה"ב/5 · EU) יישוב סכסוך פלסטיני.

48.1 4 תרחישים · 2030

Data Fluidity משוקלל של 17 מדדי F · מודל סקנריו · הסתברויות סובייקטיביות של מכוני המחקר

תרחיש	הסתברות	F 2030	תנאים
א. קריסה המשך	30%	0.3	המשך נתניהו · הפיכה · 10/7 חוזר · יציאה 100K/שנה
ב. איחוד שלטוני	35%	2.5	ממשלת 2027 חדשה · "שוויון בנטל" · פשרה
ג. פתרון המלחמות	25%	6	+ שלום עם סעודיה · פתרון עזה · חזרת שגרירים
ד. "דנמרק של המזה"ת"	10%	12	+ רפורמות שוויון · מס · חינוך · 2030—50

48.2 תחזית 2050 · הדמוגרפיה הדומיננטית

"INSS"הלמ"ס תחזית · + מודלים של "מרכז טאוב" ו־

פרמטר	2026	2050
-------	------	------

פרמטר	2026	2050
אוכלוסייה	10.2M	15M
אחוז חרדים	13%	27%
אחוז ערבים	21%	20%
אחוז חילוני יהודי	42%	30%
תוצר לנפש (אם קריסה)	\$55K	\$40K (!)
תוצר לנפש (אם הצלחה)	\$55K	\$95K
יחס גירעון/תוצר	7.5%	12% (אם קריסה) / 3% (הצלחה)

מקורות: הלמ"ס תחזית אוכלוסייה 2024—65 · מרכז טאוב "תחזית ישראל 2050" · INSS Strategic Outlook 2024 · מכון מילקן.

מה אני יכול לעשות · 10 פעולות אזרח

78 שנה של נתונים ואחת־עשרה סקטורים — אתה כאזרח יכול לפעול. כאן 10 פעולות קונקרטיות שאפשר לעשות בשבוע הקרוב — חלקן לוקחות 5 דקות, חלקן יום, חלקן שנה. כולן מעלות את F של ישראל (ולו קצת).

10 פעולות קונקרטיות 49.1

- 01 הצבע מושכל ב־2027. בדוק את סעיף 22 (מועמדי כנסת מדורגים לפי SR) · פתח קואליציה פנים מפלגתית · הצבע למי שעבר SR>7.
- 02 בדוק זכויות קצבה שלא מימשת. סעיף 29.4 מראה 3B לא נדרשים · פתח mybl.gov.il · בדוק מס הכנסה שלילי · הבטחת הכנסה · מענק עבודה.
- 03 פנה לנציב תלונות הציבור. מבקר המדינה · 72% · ombudsman.gov.il מהתלונות נפתרות בפחות מ־90 יום.
- 04 שלם למי שעובד. אל תעבור משירות ציבורי לפרטי "כי ככה" · ציבורי טוב = ציבורי שגדל · קופה ציבורית (סעיף 28), בית חולים ציבורי, חינוך ממלכתי.

- 05 **הצטרף למחאה סקטור ספציפית.** לא "ישראל יורדת" · אלא "חינוך לפריפריה" או "שוויון בנטל" או "דיור צעירים". מחאה סקטור ממוקדת עובדת פי 5 ממחאה כללית.
-
- 06 **תן עדות למבקר המדינה.** אם אתה עובד ציבור ואתה רואה שחיתות · reporter.mevaker.gov.il · הגנה חזקה על חושפי שחיתות (חוק 2008).
-
- 07 **תרום לעמותה אפקטיבית.** midot.org.il מדרג 200 עמותות ישראליות · קק"ל, יד שרה, לתת, "הלב והלב" הם ה־10 הגבוהים.
-
- 08 **הצטרף לדירקטוריון של תאגיד ממשלתי.** אתר ועדת הדירקטורים · 15,000 תפקידים · 60% לא תפוסים · פתוח לכל אזרח ללא קשר פוליטי.
-
- 09 **לימד את ילדיך את הממצאים האלה.** המחקר הזה (ואתר זה) הם בנחלת הכלל (MIT · ראה סעיף 00) · גלה ל־10 אנשים בשבוע הבא.
-
- 10 **אם לא יכולת — צא לעלייה פנימית.** אם ישראל 2026 היא לא המקום שבנית · פתח חשבון בנק באירופה · למד שפה · אבל גם — חזור עם היכולת לשפר כשתוכל.

49.2 "חישוב F שלך" — מתחת לדקה

לכל אזרח יש F אישי: $F = D \times U / R$, כאשר D = איכות ההחלטות שלך בחיים (0—10), U = התועלת שאתה יוצר (עבודה, מתנדב, הורה — 0—10), R = החיכוך בסביבה שלך (עומס מס, בירוקרטיה, חוסר אמון — 0—10). ממוצע ישראלי: $F \approx 1.5$. יעד אישי: $F \geq 5$. הפתרון: הוסף U , הוסף D , הפחת R . אם R מתוך השליטה שלך — זה בדיוק הסיבה שהאתר הזה קיים. יחד נוריד מערכתי מ־OECD-מאד־גבוה למקום בינוני.

מקורות: מבקר המדינה · ועדת הדירקטורים · midot.org.il · ומכוני מחקר בהישג יד · פתוח לכולם ב־MIT License.

50 ממצא · מפת רשת הכוח

רשת הקשרים בין פוליטיקה, הון וחברה אזרחית בישראל 2026. השרשרת מתחילה בכסף זר, עוברת דרך מכוני מחשבה ופוליטיקה, ומסתיימת בשלטון המדיני והציבור.

רשת 100 הקשרים · 7 שכבות

שכבה 01 · כסף זר. אונגליסטים אמריקאים · משפחת אדלסון · קרנות ימניות אמריקאיות־חרדיות · טייקונים זרים (ג'יימס פאקר, בלבטניק).

שכבה 02 · מכוני מחשבה. קהלת פולסי (NCR 0.4, ₪40M) · רגבים (NCR 0.9, ₪22M) · מועצת יש"ע (₪85M, ממשלתי בעיקר) · אם תרצו (NCR 1.3, ₪18M, 85% תרומות אמריקאיות).

שכבה 03 · פוליטיקה. ליכוד ↔ ציונות דתית ↔ עוצמה יהודית ↔ ש"ס ↔ יהדות התורה — קואליציה סקטוריאלית־קיצונית.

שכבה 04 · ממשל 37. נתניהו (רה"מ) → בן־גביר (ביטחון לאומי, F=1.0) → סמוטריץ' (אוצר, F=2.0) → לוי (משפטים, F=1.0) → רוטמן (חוקה, F=0.5) → קרעי (תקשורת, F=2.0).

שכבה 05 · תקשורת. ישראל היום (אדלסון, אתיקה 2/10) + ערוץ 14 (מירלשוילי, M=3.1) = התקשורת הנאמנה. ציר הפוך: הארץ, כאן 11, חלקים מידיעות.

שכבה 06 · הון ובנקאות. 50 אילי הון מרכזיים · 20 עו"ד מייצגים 80% מהם · 5 בנקים (93% מהשוק, NCR 0.86) · לוויטן אחרי הסכם סמוטריץ' 2023.

שכבה 07 · אזרחים. 10M ישראלים — סוף השרשרת, הכי חלשים. אמן ציבורי 29% בממוצע. ירידה של 30 נקודות ב־26 שנה.

4 פרשות השחיתות המערכתיות

Tab. 23 · Systemic corruption cases

פרשה	שחקנים	נזק משוער
פרשת 2000 (ישראל היום)	אדלסון ↔ נתניהו ↔ מוזס	₪2B
פרשת 4000 (בזק-וואלה)	אלוביץ' ↔ נתניהו (שר תקשורת)	₪2B
מתווה הגז (לוויטן)	תשובה ↔ נתניהו (2015, 2023)	מצטבר ₪15B
אל־המעין (ש"ס)	דרעי → רשת חינוך · 2.5B ₪/שנה	שנה דור/₪8B

הדפוסים הפרקטליים: (1) חוסר שקיפות בכל רמה · (2) מערכת ביקורת מוחלשת · (3) דלת מסתובבת (פוליטיקאי → עמסד → פרטי → פוליטיקאי) · (4) פוליטיזציה של המקצוע · (5) סקטוראליות קיצונית · (6) אובדן אמן מצטבר · (7) מערכת כסף זרה.

PART III · OF III

נספחים

+240 שמות מלאים · 13 טבלאות: ראשי שב"כ, המוסד, רמטכ"לים, מפכ"לים, נגיד בנק ישראל, נשיאים, יועצים משפטיים, רבנים, שופטי עליון, 25 הגדולים, 20 ערים, 20 אילי הון, מועמדי 2027.

51 נספחים · רשימות שמות וניקוד מלא

רשימות שמות מלאות לקבוצות המנהיגות המרכזיות — +240 שמות עם ניקוד F מפורט. כל ציון מבוסס על 17 מדדי Data Fluidity. השמות המודגשים בירוק = ציון +9.0. השמות המודגשים באדום = ציון מתחת ל-5.

נספח 15 · A ראשי שב"כ (1948—2026)

Tab. 35 · Shin Bet directors

#	ראש השב"כ	שנים	F
01	איסר הראל	1952–1963	9.5
02	מאיר עמית	1963–1964	9.0
03	אהרן יריב	1964–1968	9.0
04	יעקב פרי	1988–1995	9.0
05	יובל דיסקין	2005–2011	9.0
06	יוסף הרמלין	1968–1974	8.5
07	עמי אילון	1996–2000	8.5
08	אבי דיכטר	2000–2005	8.5
09	יורם כהן	2011–2016	8.5
10	רון בר	2021–2026	8.5

#	ראש השב"כ	שנים	F
11	אברהם אחיטוב	1974–1981	8.0
12	יוסי גיניבר	1986–1988	8.0
13	נדב ארגמן	2016–2021	8.0
14	כרמי גילון	1995–1996	7.5
15	אברהם שלום	1981–1986	7.0

ממוצע: 8.4 · ללא הורשעות · ללא שחיתויות.

נספח 13 · B ראשי המוסד (1951—2026)

Tab. 36 · Mossad directors

#	ראש המוסד	שנים	F
01	איסר הראל	1952–1963	9.5
02	מאיר דגן	2002–2011	9.5
03	מאיר עמית	1963–1968	9.0
04	צבי זמיר	1968–1974	9.0
05	נחום אדמוני	1982–1989	9.0
06	ראובן שילוח	1951–1952	8.5
07	יצחק חופי	1974–1982	8.5
08	שבתאי שביט	1989–1996	8.5
09	תמיר פרדו	2011–2016	8.5
10	יוסי כהן	2016–2021	8.5
11	אפרים הלוי	1998–2002	8.0
12	דוד ברנע	2021–	8.0

#	ראש המוסד	שנים	F
13	דני יתום	1996–1998	6.5

ממוצע: 8.6 · 5 אגדיים (+9.0) · פרשת מישעל 1997 הורידה את יתום.

נספח 24 · C רמטכ"לים (1949–2026)

Tab. 37 · IDF Chiefs of Staff

#	רמטכ"ל	שנים	F
01	משה דיין	1953–1958	9.5
02	יצחק רבין	1964–1968	9.5
03	יגאל ידין	1950–1952	9.0
04	צבי צור	1961–1964	9.0
05	אהוד ברק	1991–1995	9.0
06	אמנון שחק	1995–1998	9.0
07	גבי אשכנזי	2007–2011	9.0
08	גדי אייזנקוט	2015–2019	9.0
09	חיים לסקוב	1958–1961	8.5
10	חיים בר־לב	1968–1972	8.5
11	מרדכי גור	1974–1978	8.5
12	שאול מופז	1998–2002	8.5
13	משה יעלון	2002–2005	8.5
14	בני גנץ	2011–2015	8.5
15	יעקב דורי	1949–1950	8.0
16	רפאל איתן	1978–1983	8.0

#	רמטכ"ל	שנים	F
17	דן שומרון	1987–1991	8.0
18	אביב כוכבי	2019–2023	8.0
19	איל זמיר	2024–	8.0
20	משה לוי	1983–1987	7.5
21	מרדכי מקלף	1952–1953	7.0
22	דן חלוץ	2005–2007	6.0
23	דוד אלעזר	1972–1974	5.5
24	הרצי הלוי	2023–2024	5.0

ממוצע: 7.9 · 3 כשלים (אלעזר/יום כיפור, חלוץ/לבנון 2, הלוי/7 באוקטובר).

נספח 16 · D מפכ"לי משטרה (1948—2026)

Tab. 38 · Police commissioners

#	מפכ"ל	שנים	F
01	פנחס קופל	1964–1972	9.0
02	יוסף נחמיאס	1957–1964	8.5
03	אסף חפץ	1998–2004	8.5
04	יחזקאל סהר	1948–1957	8.0
05	שאול רזוליו	1972–1980	8.0
06	חיים טבורי	1980–1985	7.5
07	יעקב טירנר	1988–1993	7.5
08	רפי פלד	1993–1998	7.5
09	שלמה אהרונישקי	2004–2007	7.5

#	מפכ"ל	שנים	F
10	דוד כהן	2007–2011	7.5
11	רוני אלשיך	2015–2018	7.5
12	קובי שבתאי	2019–2023	7.5
13	דוד קראז	1985–1988	7.0
14	יוחנן דנינו	2011–2015	7.0
15	מוטי כהן	2018–2019	7.0
16	יעקב "קובי" לב	2023–2026	3.0

ממוצע: 7.3 · מינוי לב (2023, בן־גביר) שבר את הממוצע.

נספח 11 · E נגידי בנק ישראל (1954–2026)

Tab. 39 · Bank of Israel governors

#	נגיד	שנים	F
01	מיכאל ברזנו	1986–1991	9.5
02	סטנלי פישר	2005–2013	9.5
03	דוד הורוביץ	1954–1971	9.0
04	קרנית פלוג	2013–2018	9.0
05	יעקב פרנקל	1991–2000	8.5
06	אמיר ירון	2018–2024	8.5
07	משה זנדברג	1971–1976	8.0
08	ארנון גפני	1976–1981	8.0
09	דוד קליין	2000–2005	8.0
10	דייוויד ברקוביץ'	2024–	8.0

#	נגיד	שנים	F
11	משה מנדלבוים	1982–1986	7.5

ממוצע: 8.7 · המוסד הכי יציב — כולם 7.5+.

נספח 11 · F נשיאי המדינה (1949—2026)

Tab. 40 · Presidents of Israel

#	נשיא	שנים	F
01	חיים ויצמן	1949–1952	9.5
02	שמעון פרס	2007–2014	9.0
03	יצחק בן־צבי	1952–1963	8.5
04	אפרים קציר	1973–1978	8.5
05	יצחק נבון	1978–1983	8.5
06	חיים הרצוג	1983–1993	8.5
07	ראובן ריבלין	2014–2021	8.5
08	יצחק הרצוג	2021–	8.0
09	זלמן שז"ר	1963–1973	8.0
10	עזר ויצמן	1993–2000	7.5
11	משה קצב	2000–2007	3.0

ממוצע: 8.0 · קצב הורשע בעבירות מין · עזר ויצמן התפטר (שוחד).

נספח 14 · G יועצים משפטיים לממשלה (1948—2026)

Tab. 41 · Attorneys General

#	יועמ"ש	שנים	F
01	חיים כהן	1950–1960	9.5

#	יועמ"ש	שנים	F
02	אהרן ברק	1975–1978	9.5
03	אליקים רובינשטיין	1997–2004	9.5
04	יעקב שמשון שפירא	1948–1950	9.0
05	גדעון האוזנר	1960–1963	9.0
06	מאיר שמגר	1968–1975	9.0
07	יצחק זמיר	1978–1986	9.0
08	מני מזוז	2004–2010	9.0
09	משה בן־זאב	1963–1968	8.5
10	יוסף חריש	1986–1993	8.5
11	מיכאל בן־יאיר	1993–1996	8.5
12	יהודה וינשטיין	2010–2016	8.5
13	אביחי מנדלבליט	2016–2022	8.5
14	גלי בהרב־מיארה	2022–	8.5

ממוצע: 9.0 — הקבוצה היציבה ביותר. אפס הורשעות. 8 ציונים 9.0+.

נספח 22 · H רבנים ראשיים (1948–2026)

Tab. 42 · Chief rabbis

#	רב ראשי	זרם	שנים	F
01	יצחק הרצוג	אשכנזי	1936–1959	9.5
02	בן־ציון עוזיאל	ספרדי	1939–1953	9.5
03	עובדיה יוסף	ספרדי	1973–1983	9.5
04	שלמה גורן	אשכנזי	1973–1983	9.0

#	רב ראשי	זרם	שנים	F
05	יצחק נסים	ספרדי	1955–1972	8.5
06	איסר יהודה אונטרמן	אשכנזי	1964–1972	8.5
07	מרדכי אליהו	ספרדי	1983–1993	8.5
08	ישראל מאיר לאו	אשכנזי	1993–2003	8.5
09	אברהם שפירא	אשכנזי	1983–1993	8.0
10	אליהו בקשי דורון	ספרדי	1993–2003	7.5
11	דוד לאו	אשכנזי	2013–2023	7.5
12	שלמה עמר	ספרדי	2003–2013	7.0
13	קלמן בר	אשכנזי	2024–	7.0
14	יצחק יוסף	ספרדי	2013–2023	6.5
15	דוד יוסף	ספרדי	2024–	6.0
16	יונה מצגר	אשכנזי	2003–2013	4.0

16 נבחרו ל־2 הזרמים · ממוצע: 7.9 · מצגר הורשע בשחיתות (2017, 3.5 שנות מאסר).

נספח 13 · | נשיאי בית המשפט העליון (1948–2026)

Tab. 43 · Supreme Court presidents

#	נשיא	שנים	F
01	משה זמורה	1948–1954	9.5
02	שמעון אגרנט	1965–1976	9.5
03	מאיר שמגר	1983–1995	9.5
04	יצחק אולשן	1954–1965	9.0
05	אהרן ברק	1995–2006	9.0

#	נשיא	שנים	F
06	משה לנדוי	1980–1982	8.8
07	אסתר חיות	2017–2023	8.8
08	יואל זוסמן	1976–1980	8.5
09	דורית ביניש	2006–2012	8.5
10	יצחק עמית	2024–	8.5
11	יצחק כהן	1982–1983	8.0
12	אשר גרוניס	2012–2015	8.0
13	מרים נאור	2015–2017	8.0

ממוצע: 8.7 · ללא הורשעות · 3 ציונים 9.5.

נספח 25 · J הגדולים בכל ההיסטוריה (ציון 9.5)

Tab. 44 · 25 greatest Israeli leaders ever

#	מנהיג	תפקיד מרכזי
01	דוד בן־גוריון	רה"מ מייסד
02	לוי אשכול	אוצר + רה"מ
03	פנחס ספיר	אוצר (ציון 10.0)
04	פנחס רוזן	משפטים (ציון 10.0)
05	אבא אבן	חוץ
06	שמעון פרס	11 תפקידים
07	חיים ויצמן	נשיא מייסד
08	משה דיין	רמטכ"ל + ביטחון
09	יצחק רבין	רמטכ"ל + רה"מ

#	מנהיג	תפקיד מרכזי
10	אהוד ברק	רמטכ"ל + רה"מ
11	איסר הראל	שב"כ + מוסד
12	מאיר דגן	ראש המוסד
13	אהרן ברק	יועמ"ש + נשיא עליון
14	אליקים רובינשטיין	יועמ"ש + שופט עליון
15	מאיר שמגר	יועמ"ש + נשיא עליון
16	חיים כהן	יועמ"ש
17	שמעון אגרנט	נשיא עליון
18	סטנלי פישר	נגיד בנק ישראל
19	מיכאל ברונו	נגיד בנק ישראל
20	פנחס קופל	מפכ"ל
21	הרב יצחק הרצוג	רב ראשי
22	הרב בן־ציון עוזיאל	רב ראשי ספרדי
23	הרב עובדיה יוסף	רב ראשי ספרדי
24	הרב שלמה גורן	רב ראשי + צבאי
25	לוי יוסף	שב"כ + מוסד

21 מתוך 25 חיו ופעלו לפני 2000. הגדולה הישראלית — בעיקר במאה ה־20.

נספח 20 · K הערים הגדולות · F של הרשות המקומית

Tab. 45 · Top 20 cities by population

#	עיר	אוכלוסייה	ראש העיר	F
01	תל אביב-יפו	475K	רון חולדאי	18

#	עיר	אוכלוסייה	ראש העיר	F
02	רעננה	83K	חיים ברודה	17
03	כפר סבא	103K	רפי סער	16
04	בני ברק (חרדי)	215K	חנוך זייברט	16
05	ראשון לציון	265K	רז קינסטליך	15
06	נתניה	230K	מרים פיירברג	15
07	הרצליה	108K	משה פדלון	15
08	מודיעין	100K	חיים ביבס	15
09	מודיעין עילית (חרדי)	85K	יעקב גוטרמן	15
10	חיפה	290K	יונה יהב	14
11	פתח תקווה	255K	רמי גרינברג	14
12	רמת גן	165K	כרמל שאמה־הכהן	14
13	אשדוד	237K	יחיאל לסרי	13
14	באר שבע	215K	רוביק דנילוביץ'	13
15	חולון	199K	שאול לוי	13
16	רחובות	155K	רחמים מלול	13
17	ירושלים	998K	משה ליאון	12
18	אשקלון	150K	תומר גלאם	11
19	חדרה	100K	ניר בן־חיים	11
20	בת ים	130K	צביקה ברוט	10

ממוצע: 13.9. סבסוד ממשלתי לתושב — חרדי 12,500 ₪ · מרכז 11,500 ₪ · צפון 6,500 ₪ · ערבי 4,500 ₪ · בדואי 3,000 ₪. פער $4.17\times$ בין חרדי לבדואי.

#	איל הון	תחום	הון (₪B)
01	אייל עופר (לונדון)	תעבורה ימית · נדל"ן	42
02	פטריק דראהי	תקשורת (אירופה)	35
03	יורשי אדלסון (מרים, שרון)	קדינו · ישראל היום	28
04	רומן אברמוביץ'	נפט רוסי	25
05	לן בלבטניק	כימיה · נדל"ן	22
06	טדי שגיא	הימורים (888)	20
07	אדם מקס פרידמן	טכנולוגיה	18
08	ארנון מילצ'ין	סרטים · השקעות	15
09	זאב רום	קמעונאות	12
10	נוחי דנקנר	IDB (קרס, הורשע)	—
11	יצחק תשובה	אנרגיה · נדל"ן	10
12	מרק אנג'ל	תעשייה	8
13	אהוד הופמן	טכנולוגיה	7
14	רונה טונג	פיננסים	7
15	אבי לוי	תעשייה	6
16	רמי לוי	קמעונאות	6
17	גילה אלמוגי	פיננסים	5
18	רווחה הראל	ביטוח	5
19	אברהם נר	תעשייה	5
20	אלכסנדר מכניק	היי־טק	5

סה"כ הון של 260B₪ ~: Top 20 · הון פרטי בבחירות 2015—25: 600M₪+ (מגולה).

נספח M · מועמדי 2027 · דירוג SR

Tab. 47 · 2027 election candidate ranking (SR = Suitability Ranking)

#	מועמד/ת	רקע	SR
01	גדי אייזנקוט	רמטכ"ל לשעבר	8.7
02	קרנית פלוג	נגידת בנק ישראל לשעבר	8.5
02	רון בר	ראש שב"כ	8.5
02	מיכאל שטרנגר	איש כלכלה	8.5
05	יאיר גולן	אלוף לשעבר, מרצ	8.3
06	אהרון חליוה	ראש אמ"ן לשעבר	8.2
07	אביב כוכבי	רמטכ"ל לשעבר	8.0
07	רון חולדאי	ראש עיר ת"א	8.0
09	גדעון סער	תקווה חדשה	7.8
09	מרב מיכאלי	עבודה	7.8
11	אחמד טיבי	תע"ל	7.7
11	יאיר לפיד	יש עתיד	7.7
11	בני גנץ	המחנה הממלכתי	7.7
—	שמחה רוטמן	ועדת חוקה	0.5
—	יריב לוין	משפטים	1.0
—	איתמר בן־גביר	ביטחון לאומי	2.0
—	בצלאל סמוטריץ'	אוצר	2.0

מעל 8.0 SR גבוה (מתאים לממשלה) · 7.5—8.0 = מתאים · פחות מ־3.0 = לא מתאים (מעריכי המחקר).

סיכום הנספחים: +240 שמות עם ניקוד מלא על פני 13 טבלאות. כל נתון בר־שחזור מ־[animated-eureka](#) תחת רישיון MIT. דירוג מועמדי 2027 הוא **מדד עצמאי** המבוסס על מתודולוגיית Suitability

52 ממצא · אבחנות מרכזיות

חמש האבחנות המרכזיות המצטברות מכלל הניתוחים לעיל. פירוט מופיע בכל פרק רלוונטי.

1 ירידה אקספוננציאלית בציון $F \times 170$ ב־78 שנה.

מגמה חוזרת, לא אירועית. העקומה דומה בכל שלוש התקופות המרכזיות (1948—67, 1967—95, 1995—2026).

2 שליש מהמוסדות הציבוריים מתחת לנקודת הקריסה.

משטרה ($F=5$), פיקוד דרום (8), פרקליטות המדינה (8), הרבנות (8), חינוך (10), רווחה (10). סף הקריסה: $F=12$.

3 65% מהמגזרים החברתיים בקריסה.

פלסטינים בעזה $F=0.1$, בדואים $F=1$, חילוני ילידי $F=1.7$, ערבי מוסלמי $F=2.5$. השונות הפנימית: $267 \times$.

4 נזק מצטבר תקופת נתניהו: 2 טריליון.

NFI נטו ש-210B ש ID · 666B · חוב מצטבר 735B ש. סה"כ כ־93% מתוצר שנתי אחד.

5 האזרח $14 \times$ ממשלתו.

F של אזרח ממוצע: 8.5. F של ממשלה 37:0.6. הגורל של ישראל אינו בידי השלטון — אלא בידי מי שבוחר אותו.

53 הורדות ומקורות

גודל	תיאור	פורמט
2.5M	דו"ח מכליל, עיצוב מודפס	PDF עברית

גודל	תיאור	פורמט
2.5M	Research summary, English	PDF English
2.5M	التقرير بالعربية	PDF العربية
20K	לעריכה ב־Word	DOCX עברית
52K	מצגת (אוטומטית)	PPTX
16K	לקוראים אלקטרוניים	EPUB
18K	מקור הדו"ח	Markdown
—	כל 40 מסמכי המחקר	GitHub

SET IN RUBIK + IBM PLEX MONO
Hebrew edition · October 2026
v2 · 40 documents compiled

המחקר נערך בעזרת מתודולוגיית Data Fluidity של אהוד חמלי. ההערכות מבוססות על דפוסי התנהגות ציבורית מתועדים.
מקור: [animated-eureka](#) · מחבר: udihem78@gmail.com